

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis data yang telah dilakukan dengan menggunakan metode *Structural Equation Modeling – Partial Least Square* (SEM-PLS), penelitian ini berhasil mengungkap hubungan antara variabel *Entrepreneurial Leadership*, Keberlanjutan Usaha, dan *Entrepreneurial Bricolage* sebagai variabel moderasi. Dari temuan tersebut, Berdasarkan Temuan penelitian yang telah dilakukan, terdapat beberapa kesimpulan yang dapat dirumuskan sebagai gambaran dari temuan utama penelitian ini, yaitu:

1. *Entrepreneurial Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi (Y1).
2. *Entrepreneurial Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberlanjutan Usaha Sosial (Y2).
3. *Entrepreneurial Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberlanjutan Usaha Lingkungan (Y3).
4. *Entrepreneurial Bricolage* tidak terbukti memoderasi secara signifikan pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi (Y1).
5. *Entrepreneurial Bricolage* tidak terbukti memoderasi secara signifikan pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap Keberlanjutan Usaha Sosial (Y2).

6. Entrepreneurial Bricolage tidak terbukti memoderasi secara signifikan pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap Keberlanjutan Usaha Lingkungan (Y3).

B. Implikasi Penelitian

1. Implikasi teoritis

Secara teoritis, penelitian ini turut mendukung pengembangan kajian kewirausahaan, khususnya dalam memahami hubungan antara *Entrepreneurial Leadership* dan keberlanjutan usaha pada anggota BMT Amanah Ummat Taram. Temuan penelitian memperlihatkan bahwa *Entrepreneurial Leadership* berpengaruh terhadap keberlanjutan usaha pada aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Temuan tersebut memperlihatkan bahwa kemampuan pemimpin dalam mengarahkan usaha, mengambil keputusan, memanfaatkan peluang, serta mendorong tindakan kewirausahaan memiliki keterkaitan dengan upaya mempertahankan keberlanjutan usaha.

Temuan penelitian ini dapat dikaitkan dengan *Effectuation Theory* yang menjelaskan pentingnya pelaku usaha dapat mengambil tindakan berdasarkan sumber daya yang telah dimiliki, kemampuan yang tersedia, serta kondisi lingkungan yang dihadapi. Dalam konteks penelitian ini, *Entrepreneurial Leadership* mencerminkan kemampuan anggota BMT Amanah Ummat Taram dalam mengambil tindakan kewirausahaan dengan memanfaatkan

sumber daya dan peluang yang tersedia untuk menghadapi ketidakpastian usaha. Jadi, Temuan penelitian memberikan dukungan bahwa prinsip-prinsip *effectuation* dapat digunakan untuk menjelaskan bagaimana kepemimpinan kewirausahaan berperan dalam mempertahankan keberlanjutan usaha.

Penelitian ini juga turut memberikan kontribusi dalam pemahaman mengenai *Entrepreneurial Bricolage* sebagai variabel moderasi. Dari hasil pengujian yang dilakukan, diketahui bahwa *Entrepreneurial Bricolage* tidak terbukti memoderasi secara signifikan pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap keberlanjutan usaha pada aspek ekonomi, sosial, maupun lingkungan. Temuan tersebut memperlihatkan bahwa kemampuan menggunakan sumber daya yang tersedia secara kreatif belum tentu mengubah kekuatan hubungan antara *Entrepreneurial Leadership* dan keberlanjutan usaha. penelitian ini memberikan temuan empiris bahwa peran *Entrepreneurial Bricolage* sebagai faktor moderasi perlu dipahami berdasarkan konteks usaha dan karakteristik pelaku usaha yang diteliti.

Selanjutnya, keberlanjutan usaha dalam penelitian ini mencakup aspek ekonomi, sosial, serta lingkungan yang sesuai dengan konsep *Triple Bottom Line*. Temuan penelitian memperlihatkan bahwa keberlanjutan usaha tidak hanya berkaitan dengan pencapaian ekonomi, tetapi juga berkaitan dengan

hubungan sosial serta perhatian terhadap lingkungan. Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini memperluas kajian kewirausahaan dengan memperlihatkan bahwa *Entrepreneurial Leadership* dapat dikaji dalam kerangka keberlanjutan usaha yang mencakup ketiga aspek tersebut.

Secara keseluruhan, penelitian ini memberikan kontribusi teoritis dengan menghubungkan *Entrepreneurial Leadership*, *Entrepreneurial Bricolage*, dan keberlanjutan usaha dalam konteks anggota BMT Amanah Ummat Taram. Temuan penelitian dapat menjadi tambahan bagi kajian *Effectuation Theory* dan kewirausahaan berkelanjutan, khususnya dalam menjelaskan bagaimana tindakan dan kepemimpinan kewirausahaan berkaitan dengan keberlanjutan usaha pada konteks usaha anggota lembaga keuangan mikro syariah.

2. Implikasi praktis

Secara praktis, penelitian ini dapat memberikan masukan kepada anggota BMT Amanah Ummat Taram dalam mengembangkan dan mempertahankan keberlanjutan usahanya. Temuan penelitian yang memperlihatkan adanya pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap keberlanjutan usaha memberikan gambaran bahwa kemampuan dalam memimpin dan mengelola usaha perlu terus dikembangkan. Pelaku usaha perlu mengembangkan kemampuan untuk melihat peluang dan

menentukan keputusan, menghadapi perubahan, dan mengarahkan sumber daya yang dimiliki untuk mendukung keberlangsungan usaha.

Pada aspek ekonomi, pelaku usaha perlu memperhatikan kemampuan dalam mengembangkan usaha, meningkatkan pendapatan, mempertahankan pelanggan, serta mengelola sumber daya secara efektif. Pada aspek sosial, keberlanjutan usaha dapat didukung melalui hubungan yang baik dengan pelanggan, tenaga kerja, mitra usaha, maupun lingkungan sosial. Sementara itu, pada aspek lingkungan, pelaku usaha perlu meningkatkan perhatian terhadap penggunaan sumber daya, pengelolaan limbah, serta praktik usaha yang dapat membantu mengurangi dampak buruk terhadap lingkungan.

Hasil pengujian moderasi yang memperlihatkan bahwa *Entrepreneurial Bricolage* tidak berpengaruh signifikan sebagai moderator memberikan implikasi bahwa pemanfaatan sumber daya yang tersedia secara kreatif belum dapat dijadikan sebagai faktor utama untuk memperkuat hubungan *Entrepreneurial Leadership* dengan keberlanjutan usaha. Berdasarkan hal tersebut, anggota BMT Amanah Ummat Taram tidak hanya perlu mengandalkan kemampuan menggunakan sumber daya yang tersedia, tetapi juga perlu memperkuat kemampuan kepemimpinan kewirausahaan secara langsung dalam menjalankan usahanya.

Bagi BMT Amanah Ummat Taram, penelitian ini dapat menjadi salah satu pertimbangan dalam menyusun program pemberdayaan anggota. Program tersebut dapat diarahkan pada peningkatan kemampuan kewirausahaan, seperti pelatihan pengelolaan usaha, pengembangan kemampuan mengenali peluang, pengambilan keputusan, pengelolaan sumber daya, serta kemampuan menghadapi perubahan dan ketidakpastian usaha. Selain itu, pembinaan anggota dapat diarahkan pada pemahaman mengenai pentingnya keberlanjutan usaha yang tidak hanya berfokus pada keuntungan ekonomi, tetapi juga memperhatikan kondisi sosial dan lingkungan.

Jadi, penerapan *Entrepreneurial Leadership* yang baik diharapkan dapat membantu anggota BMT Amanah Ummat Taram dalam menghadapi perubahan dan mengembangkan usahanya secara berkelanjutan. Temuan penelitian ini juga dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pengelola BMT Amanah Ummat Taram dalam menyusun bentuk pendampingan usaha yang disesuaikan dengan kebutuhan anggota, sehingga mendukung keberlangsungan usaha dapat dikembangkan secara lebih menyeluruh dari aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan

C. Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan. Pertama, penelitian hanya dilakukan pada anggota BMT Amanah Ummat Taram sehingga

hasil penelitian belum dapat menggambarkan kondisi pada objek atau wilayah yang lebih luas. Kedua, data penelitian diperoleh melalui kuesioner, sehingga jawaban yang diberikan responden bergantung pada pemahaman dan kondisi responden saat mengisi kuesioner. Ketiga, variabel yang digunakan dalam penelitian ini masih terbatas pada *Entrepreneurial Leadership* sebagai variabel independen dan *Entrepreneurial Bricolage* sebagai variabel moderasi dalam menjelaskan keberlanjutan usaha pada aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Penggunaan variabel yang terbatas menyebabkan masih terdapat faktor lain yang berpotensi memengaruhi keberlanjutan usaha yang belum dapat dijelaskan dalam penelitian ini. Penelitian selanjutnya dapat mempertimbangkan penambahan variabel lain yang relevan agar dapat memberikan gambaran yang lebih luas mengenai faktor-faktor yang memengaruhi keberlanjutan usaha.

D. Saran

Untuk peneliti berikutnya, penelitian bisa dikembangkan dengan mempertimbangkan variabel tambahan lain yang berpotensi berkaitan dengan keberlanjutan usaha. Penelitian selanjutnya juga dapat dilakukan pada sektor usaha, objek penelitian, maupun karakteristik responden yang berbeda sehingga dapat menghasilkan temuan yang lebih beragam serta memberikan perspektif pembanding terhadap Temuan penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, W., & Hartono, J. *Partial Least Square (PLS): Alternatif Structural Equation Modeling (SEM) Dalam Penelitian Bisnis*. Yogyakarta, 2015.
- Abdullah, Ma'ruf. "Metode Penelitian Kuantitatif." Aswaja pressindo, 2015.
- Adeline, Fiera. "PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI UKM DI INDONESIA" III, no. 3 (n.d.): 711–21.
- Alethawi, Ahlam I. "The Role of Entrepreneurial Leadership in Advancing Economic Sustainability : Evidence from Bahraini SMEs" 8, no. 10 (2025): 1–10. <https://doi.org/10.53894/ijirss.v8i10.10734>.
- Alkathiri, Nasser Alhamar, Foued Ben Said, Natanya Meyer, and Mohammad Soliman. "Knowledge Management and Sustainable Entrepreneurship : A Bibliometric Overview and Research Agenda." *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 2024. <https://doi.org/10.1186/s13731-024-00387-3>.
- Alsharif, Hussain Zaid H, Tong Shu, Bojan Obrenovic, Danijela Godinic, and Ashraf Alhujaili. "Impact of Entrepreneurial Leadership and Bricolage on Job Security and Sustainable Economic Performance : An Empirical Study of Croatian Companies during COVID-19 Pandemic," 2021.
- Andra, Yefrinal, Sri Wahyuni Lubis⁴, Nesi Afriani Helsya Faradilla Suretno, Dedi, and Wandu. "Dampak Entrepreneurial Leadership Dan Green Innovation Terhadap Sustainable Business Performance Yang Dimediasi Oleh Sustainability Orientation Pada UMKM Di Sumatera Barat." *Jurnal Ilmu Sosial, Ekonomi Dan Pendidikan* 1, no. 1 (2025): 55–75.
- Asad, Muzaffar, Mohammed Ali, Bait Ali, Ali Mohsin, Salim Ba, Malek Alsoud, Zafrul Allam, et al. "Green Entrepreneurial Leadership , and Performance of Entrepreneurial Firms : Does Green Product Innovation Mediates ?" *Cogent Business & Management* 11, no. 1 (2024). <https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2355685>.
- Atmajati, Muhammad Handika, Liana Mangifera, Fakultas Ekonomi, and Universitas Muhammadiyah Surakarta. "PERAN ENTREPRENEURIAL BRICOLAGE TERHADAP ENTREPRENEURIAL MARKETING DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEMASARAN PADA INDUSTRI KERAJINAN KULIT DI KABUPATEN MAGETAN" 7 (2024).
- Audrey, Graciella, and Kurniawan Frangky. "The Effects of Entrepreneurial Orientation and Sustainability Orientation Towards Sustainable Entrepreneurship of MSMEs in Jakarta with Entrepreneurial Bricolage as Mediation" 1, no. 1 (2023): 489–99.
- Ayu, Intan. "Konsep Maqoshid Syariah Dalam Sustainability Business Pasca Kenaikan Harga BBM Pada CV. Sabiq Bejo." *Jurnal Ekonomi Syariah* 6, no. 1 (2023): 1–15.

- Bayuningrat, Bayuningrat, Aghnia Nadhira, Aliya Putri, and Fadrian Dwiki Maulanda. "Leadership Dynamics for Sustainable Entrepreneurship : Driving Innovation in Business Models" 8, no. 1 (2024).
- Budi Riyanti, Novita Ati Nur Aini. "STRATEGI KEBERLANGSUNGAN USAHA UMKM KAMPUNG SINGKONG PADA MASA PANDEMI COVID-19" 15, no. 2 (2022): 182–99.
- Chasanah, Siti Uswatun, and Nur Yeti Syarifah. "HUBUNGAN KARAKTERISTIK INDIVIDU PENDERITA HIPERTENSI DENGAN DERAJAT HIPERTENSI DI PUSKESMAS DEPOK II SLEMAN YOGYAKARTA," 2019.
- Chasanah, Uswatun, Universitas Sunan, Giri Surabaya, and Akses Modal. "OPTIMALISASI PERAN KOPERASI DALAM MENDUKUNG UMKM: MENINGKATKAN AKSES MODAL, PENGUASAAN TEKNOLOGI, DAN EKSPANSI PASAR." *Jurnal Investasi Islam* 05 (2024): 667–86.
- Chaudhuri, R., Chatterjee, S., Kamble, S., Gupta, S., Ndubisi, N. O., & Belhadi, A. "Corporate Entrepreneurial Leadership, Resources, Capabilities, and Sustainable Performance." *Business Strategy and the Environment* 33(3) (2024): 2066–2083. <https://doi.org/https://doi.org/10.1002/bse.3585>.
- Cheung, Gordon W, Helena D Cooper, Thomas Rebecca, and Linda C Wang. *Reporting Reliability , Convergent and Discriminant and Best - Practice Recommendations. Asia Pacific Journal of Management*. Vol. 41. Springer US, 2024. <https://doi.org/10.1007/s10490-023-09871-y>.
- Creswell, J W, and J D Creswell. *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. SAGE Publications, 2018.
- DPRD Provinsi Sumatera Barat. "Ketua DPRD Sumbar : Koperasi Syariah Menumbuhkan Ekonomi Kreatif." TIM-IT DPRD Sumatera Barat, 2023. <https://dprd.sumbarprov.go.id/home/berita/1/1918>.
- Elkington, John. *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*. Oxford: Capstone Publishing., 1997.
- Fadzilla, Nurul, Mohd Aris, Siti Sarah Omar, Noor Aslinda, and Abu Seman. "A Literature Review on the Role of Entrepreneurial Leadership in Business Sustainability of Small-Business Women Entrepreneurs" 45, no. 3 (2024): 3822–36.
- Fisher, Greg. "E T & P and Bricolage : A of Emerging Theories," 2012, 1019–51. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6520.2012.00537.x>.
- Fitriandi, Primandita, Andri Marfiana, Supriyadi, Abdul Kohar, Agung Fajar Ilmiyono, Acep Suherman, Ade Sudarma, et al. "Metode RIset Bisnis," 2022.
- Galuh Citra Sukma Dwika, Anggi Nurafni, Vivi Aprinilova Barus, Tengku Aiena Zhafira, Fitri Hayat. "Peran Koperasi Dalam Mendorong Pengembangan UMKM Di Masyarakat Kota Medan." *JURNAL MANAJEMEN AKUNTANSI (JUMSI)* Vol. 5, no. 1 (2024): 1–8.

- Ghozali, Imam, and Hengky Latan. *Partial Least Squares Konsep, Teknik, Dan Aplikasi Menggunakan Program Smart PLS 3.0 Untuk Penelitian Empiris*. 2nd ed. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro, 2015.
- Hambrick, Donald C. "EDITOR 'S FORUM UPPER ECHELONS THEORY : AN UPDATE" 32, no. 2 (2007): 334–43.
- Hambrick, Donald C, Phyllis A Mason, and Phyllis A Mason. "Echelons : Of Reflection The Its Organization as Top A" 9, no. 2 (2013): 193–206.
- Hawamdeh, Nayel Al, and Malek Al-Edenat. "Entrepreneurial Leadership and Organisational Sustainability: The Role of Knowledge Management." *Knowledge Management Research & Practice* 23, no. 5 (September 3, 2025): 545–58. <https://doi.org/10.1080/14778238.2025.2470728>.
- Jacob, Frank, and Sarah Schätzle. "Will a Supplier ' s Origin Make a Difference to Its Business Customers ?" *Industrial Marketing Management*, no. December 2019 (2020): 1–12. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2020.01.006>.
- Joe F Hair, Jeffrey Joe Risher, Marko Sarstedt, Christian M Ringle. "When to Use and How to Report the Results of PLS-SEM." *European Business Review*, 2018. <https://doi.org/https://doi.org/10.1108/EBR-11-2018-0203>.
- Kely, Greice, Aragão Ribeiro, and João Leitão. *Discover Sustainability Sustainable Leadership and Sustainable Entrepreneurship : A Systematic Literature Review*. *Discover Sustainability*. Springer International Publishing, 2024. <https://doi.org/10.1007/s43621-024-00383-3>.
- Ketchen, David J, Charles C Snow, and Vera L Hoover. "Research on Competitive Dynamics : Recent Accomplishments and Future Challenges" 30, no. August 2003 (2004): 779–804. <https://doi.org/10.1016/j.jm.2004.06.002>.
- Khouroh, Umu. "Jurnal Bisnis Dan Manajemen Implementasi Social-Bricolage Entrepreneurship Dan Digital Marketing Sebagai Strategi Resiliensi Pelaku Program Pekarangan Pangan Lestari" 9, no. 2 (2022): 150–60.
- Kumar, R. *Research Methodology: A Step-by-Step Guide for Beginners*. Core Textbook. SAGE Publications, 2018.
- Liu, Xiaoli, and Lei Zhang. "Entrepreneurial Bricolage , Business Model Innovation , and Sustainable Entrepreneurial Performance of Digital Entrepreneurial Ventures : The Moderating Effect of Digital Entrepreneurial Ecosystem Empowerment," 2024, 1–18.
- Nevzorova, Tatiana, and Emrah Karakaya. "Explaining the Drivers of Technological Innovation Systems : The Case of Biogas Technologies in Mature Markets." *Journal of Cleaner Production* 259 (2020): 120819. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.120819>.
- Nor-aishah, Hassan, Noor Hazlina Ahmad, and Ramayah Thursamy. "Entrepreneurial Leadership and Sustainable Performance of Manufacturing SMEs in Malaysia : The Contingent Role of Entrepreneurial Bricolage,"

2020, 1–21.

———. “Kepemimpinan Kewirausahaan Dan Keberlanjutan Kinerja UKM Manufaktur Di Malaysia : Peran Kontingen Dari Bricolage Kewirausahaan,” 2020, 1–21. <https://doi.org/10.3390/su12083100>.

Pratiwi, Della Rista, and Danang Rosadi Danish Izza Nadira Davelinda Syahirah. “PENERAPAN ETIKA BISNIS SYARIAH TERHADAP KEBERLANJUTAN USAHA : STUDI PADA UKM SYARIAH DI SURABAYA.” *Ekonomika Dan Bisnis Islam* 6 (2024): 258–72.

Pratondo, Kalistya Rizki. “UMKM Indonesia Gulung Tikar.” *SindoNews*, 2026. <https://nasional.sindonews.com/read/1667021/18/umkm-indonesia-gulung-tikar-1768618867>.

Rahayu, Sri, Noviansyah. “Pengaruh Kepemimpinan Dan Kompetensi Wirausaha Terhadap Keberlangsungan Usaha Perusahaan Perseorangan (Badan Hukum) Di Kabupaten OKU” 20, no. 3 (2021): 201–12.

Renko, By Maija, Ayman El Tarabishy, Alan Carsrud, and Malin Brännback. “Understanding and Measuring Entrepreneurial Leadership Style,” 2015, 1–47.

Ringle, Christian M, and Marko Sarstedt. *Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM) Using R*, n.d.

Sarasvathy, Saras D. “CAUSATION AND EFFECTUATION : TOWARD A THEORETICAL SHIFT FROM ECONOMIC INEVITABILITY TO ENTREPRENEURIAL CONTINGENCY” 26, no. 2 (2001): 243–63.

Sarstedt, Marko, Christian M Ringle, and Joseph F Hair. “Partial Least Squares Structural Equation Modeling.” In *Handbook of Market Research*, edited by Christian Homburg, Martin Klarmann, and Arnd Vomberg, 587–632. Cham: Springer International Publishing, 2022. https://doi.org/10.1007/978-3-319-57413-4_15.

Shehri, Firdous Ahmed, Muhammad Arif Khattak, and Khalid Mahmood Lodhi. “Entrepreneurial Leadership And Social Sustainability : The Mediation Role Of Environmental Dynamism In Advancing Sustainable Development In Smes” 12 (2024): 351–65.

Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R & D*. Bandung: Alfabeta, 2018.

———. *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Edited by Alfabeta. 21st ed. Bandung, 2015.

Tajeddini, Kayhan, Thilini Chathurika Gamage, Omid Tajeddini, and Andreas Kallmuenzer. “How Entrepreneurial Bricolage Drives Sustained Competitive Advantage of Tourism and Hospitality SMEs: The Mediating Role of Differentiation and Risk Management.” *International Journal of Hospitality Management* 111 (2023): 103480. <https://doi.org/10.1016/J.IJHM.2023.103480>.

- Tsilika, Theodora, Alexandros Kakouris, Nikolaos Apostolopoulos, and Zacharias Dermatis. "Entrepreneurial Bricolage in the Aftermath of a Shock. Insights from Greek SMEs." *Journal of Small Business & Entrepreneurship* 32, no. 6 (2020): 635–52. <https://doi.org/10.1080/08276331.2020.1764733>.
- Widia, Amanda, and Eka Putri. "THE INFLUENCE OF ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP AND ORGANIZATIONAL CULTURE ON SUSTAINABLE BUSINESS" X, no. 2 (2024): 35–55.
- Xie, Zhimin, Xia Wang, Lingmin Xie, and Kaifeng Duan. "Entrepreneurial Ecosystem and the Quality and Quantity of Regional Entrepreneurship : A Configurational Approach." *Journal of Business Research* 128, no. March (2021): 499–509. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.02.015>.
- Xuecheng, Wei, and Qaisar Iqbal. "Ethical Leadership , Bricolage , and Eco-Innovation in the Chinese Manufacturing Industry : A Multi-Theory Perspective," 2022.
- Yanti, Pika Meri, Lisa Aulia Julica, Herma Yunita, Program Studi, Bisnis Digital, Institut Teknologi, Muhammadiyah Sumatera, and Musi Rawas. "Pengaruh Transparansi , Akuntabilitas Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja Pengelolaan Data Desa Dalam Pemanfaatan Dana Desa" 4, no. 2 (2024): 119–29.



UIN IMAM BONJOL
PADANG