

**PENGARUH *ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP* TERHADAP
KEBERLANJUTAN USAHA EKONOMI, SOSIAL, DAN LINGKUNGAN
DIMODERASI OLEH *ENTREPRENEURIAL BRICOLAGE* PADA
ANGGOTA BMT AMANAH UMMAT TARAM**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah*



Oleh :

ZAKY HIDAYAT

NIM: 2116030095

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

2026 M / 1448 H

PERSETUJUAN PEMBIMBING

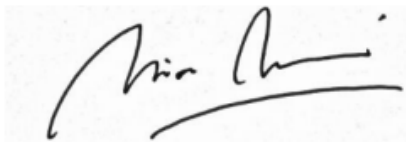
Skripsi saya yang berjudul “**Pengaruh *Entrepreneurial Leadership* Terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi, Sosial, Dan Lingkungan Dimoderasi Oleh *Entrepreneurial Bricolage* Pada Anggota BMT Amanah Ummat Taram**” yang disusun oleh Zaky Hidayat NIM 2116030095 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasah Skripsi.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Padang , 2 September 2026

Menyetujui Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing I



Novia Indriani, SE., M.Si
NIP. 197611022011012004

Dosen Pembimbing II



Nila Mardiah, S.E., M.M.
NIP. 198312082015032003

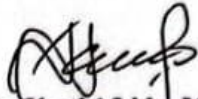
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “ Pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi, Sosial dan Lingkungan yang dimoderasi oleh *Entrepreneurial Bricolage* pada Anggota BMT Amanah Ummat Taram” yang disusun oleh Zaky Hidayat, NIM 2116030095 telah diuji dalam sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada Jum’at 11, September 2026 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata (SI) pada program studi Manajemen Bisnis Syariah.

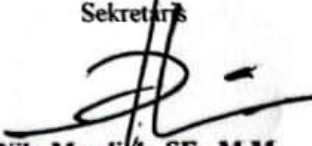
Padang, 29 September 2026

Tim Penguji

Ketua


Dr. Yenti Afrida, M. Ag
NIP. 197709052007012021

Sekretaris


Nila Mardiah, SE., M.M
NIP. 198312082015032003

Anggota

Penguji I

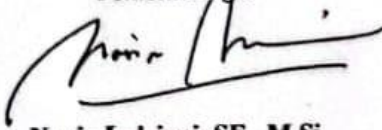

Dr. Yenti Afrida, M. Ag
NIP. 197709052007012021

Penguji II

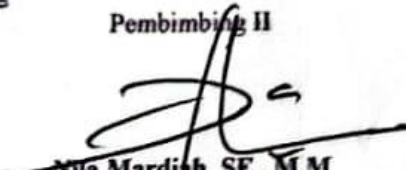

Abdi Fadlan, M.M
NIP. 199401242020121020

Pembimbing

Pembimbing I


Novia Indriani, SE., M.Si
NIP : 197611022011012004

Pembimbing II


Nila Mardiah, SE., M.M
NIP. 198312082015032003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

UIN Imam Bonjol Padang


Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP. 197606042003121001

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul "*Pengaruh Entrepreneurial Leadership Terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi, Sosial, Dan Lingkungan Dimoderasi Oleh Entrepreneurial Bricolage Pada Anggota BMT Amanah Ummat Taram*". Adalah benar hasil karya saya. Bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang telah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar sarjana di UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya, kecuali dengan bagian yang bersumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini Adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan skripsi dan gelar sarjana saya.

Padang , 3 September 2026

Yang menyatakan



30A0X495346336
Zaky Hidayat
NIM. 2116030095

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “**Pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi, Sosial dan Lingkungan yang Dimoderasi oleh *Entrepreneurial Bricolage* pada Anggota BMT Amanah Ummat Taram**”. Disusun oleh Zaky Hidayat NIM 2116030095, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *Entrepreneurial Leadership* (EL) terhadap keberlanjutan usaha yang meliputi dimensi ekonomi, sosial, dan lingkungan, serta menguji peran *Entrepreneurial Bricolage* (EB) sebagai variabel moderasi pada anggota BMT Amanah Ummat Taram, Kabupaten Lima Puluh Kota. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih banyaknya anggota BMT yang menghadapi kendala dalam mempertahankan keberlanjutan usahanya di tengah keterbatasan sumber daya, sehingga keberlanjutan usaha diduga tidak hanya dipengaruhi oleh ketersediaan modal, tetapi juga oleh kapasitas kepemimpinan kewirausahaan dan kemampuan memanfaatkan sumber daya secara kreatif. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Populasi penelitian adalah anggota BMT Amanah Ummat Taram yang memiliki usaha mikro dan kecil di bidang kuliner dengan jumlah 197 orang, dan sampel ditentukan menggunakan rumus Slovin serta teknik *purposive sampling* sehingga diperoleh 132 responden. Data dikumpulkan melalui kuesioner dengan skala Likert dan dianalisis menggunakan *Structural Equation Modeling – Partial Least Square* (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Entrepreneurial Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap keberlanjutan usaha ekonomi, sosial, maupun lingkungan. Namun demikian, *Entrepreneurial Bricolage* tidak terbukti memoderasi secara signifikan pengaruh *Entrepreneurial Leadership* terhadap ketiga dimensi keberlanjutan usaha tersebut. Temuan ini menegaskan bahwa *Entrepreneurial Leadership* merupakan faktor yang secara langsung berperan dalam meningkatkan keberlanjutan usaha anggota koperasi syariah pada aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Sementara itu, tidak signifikannya peran *Entrepreneurial Bricolage* sebagai moderator dapat disebabkan oleh kemampuan anggota dalam memanfaatkan sumber daya terbatas yang belum cukup kuat atau belum dilakukan secara konsisten untuk memperkuat pengaruh kepemimpinan kewirausahaan terhadap keberlanjutan usaha. Kondisi tersebut dapat berkaitan dengan perbedaan kemampuan, pengalaman, dan cara anggota dalam memanfaatkan sumber daya yang tersedia untuk menghadapi keterbatasan usaha. Dengan demikian, dalam konteks penelitian ini, *Entrepreneurial Leadership* terbukti menjadi faktor yang berpengaruh langsung terhadap keberlanjutan usaha, sedangkan *Entrepreneurial Bricolage* belum menunjukkan peran sebagai faktor penguat hubungan tersebut.

Kata Kunci: *Entrepreneurial Leadership*, *Entrepreneurial Bricolage*, Keberlanjutan Usaha, SEM-PLS, BMT

ABSTRACT

This study is entitled “The Effect of Entrepreneurial Leadership on Economic, Social, and Environmental Business Sustainability Moderated by Entrepreneurial Bricolage among Members of BMT Amanah Ummat Taram.”. This study aims to examine the effect of Entrepreneurial Leadership (EL) on business sustainability, which includes economic, social, and environmental dimensions, as well as to examine the role of Entrepreneurial Bricolage (EB) as a moderating variable among members of BMT Amanah Ummat Taram, Lima Puluh Kota Regency. This research is motivated by the fact that many BMT members continue to face difficulties in maintaining business sustainability amid limited resources. Therefore, business sustainability is considered to be influenced not only by the availability of capital, but also by entrepreneurial leadership capacity and the ability to creatively utilize available resources. This study employed a quantitative method. The population consisted of 197 BMT Amanah Ummat Taram members who owned micro and small businesses in the culinary sector. The sample was determined using the Slovin formula and purposive sampling technique, resulting in 132 respondents. Data were collected through questionnaires using a Likert scale and analyzed using Structural Equation Modeling–Partial Least Squares (SEM-PLS). The results show that Entrepreneurial Leadership has a positive and significant effect on economic, social, and environmental business sustainability. However, Entrepreneurial Bricolage was not proven to significantly moderate the effect of Entrepreneurial Leadership on the three dimensions of business sustainability. These findings confirm that Entrepreneurial Leadership directly contributes to improving the business sustainability of BMT members across economic, social, and environmental aspects. Meanwhile, the insignificant moderating role of Entrepreneurial Bricolage may be attributed to members’ ability to utilize limited resources, which may not yet be sufficiently strong or consistently applied to strengthen the influence of entrepreneurial leadership on business sustainability. This condition may be related to differences in members’ abilities, experience, and approaches to utilizing available resources in dealing with business constraints. Thus, in the context of this study, Entrepreneurial Leadership is proven to be a factor that directly influences business sustainability, while Entrepreneurial Bricolage does not function as a strengthening factor in this relationship.

Keywords: *Entrepreneurial Leadership, Entrepreneurial Bricolage, Business Sustainability, SEM-PLS, BMT*

KATA PENGANTAR

Assalamua'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, berkah, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat beserta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dengan lafadz *Allahumma Shalli'ala Muhammad Wa'ala alihi Muhammad*. Berkat perjuangan beliau, kita dapat merasakan nikmatnya menuntut ilmu dan memperoleh pengetahuan hingga saat ini.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Adapun skripsi ini berjudul “Pengaruh *Entrepreneurial Leadership* Terhadap Keberlanjutan Usaha Ekonomi, Sosial, Dan Lingkungan Dimoderasi Oleh *Entrepreneurial Bricolage* Pada Anggota BMT Amanah Ummat Taram.”

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi tidak terlepas dari bantuan, dukungan, arahan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan ketulusan, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, baik secara moril maupun materil. Semoga segala bantuan dan kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Ucapan terima kasih yang paling tulus penulis persembahkan kepada kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, semangat, serta bantuan moril dan materil selama penulis menjalani perkuliahan hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Tanpa doa dan dukungan dari kedua orang tua, perjalanan ini tentu tidak akan dapat penulis lalui dengan baik.

Selanjutnya, dengan penuh rasa hormat penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Martin Kustati, M.Pd selaku Rektor UIN Imam Bonjol Padang beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Bapak Dr. Testru Hendra selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ibu Hesti Maria Putri, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah serta Sekretaris Program Studi Manajemen Bisnis Syariah.
4. Ibu Faznil Husna S. Rasyad, MBA selaku dosen Pembimbing Akademik (PA) yang telah memberikan ilmu, dukungan, serta arahan selama masa perkuliahan hingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Novia Indriani, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Nila Mardiah, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, serta sumbangan pemikiran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

6. Ibu Dr. Yenti Afrida, M.Ag. selaku dosen penguji I dan Bapak Abdi Fadhlani, M.M. selaku dosen penguji II yang telah memberikan saran, masukan, dan arahan dalam penyempurnaan skripsi ini.
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan pendidikan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
8. Keluarga besar Sanggar Ijuak Sapilin Entertainment yang telah memberikan dukungan, semangat, serta senantiasa mengingatkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh kerabat dan teman-teman yang telah memberikan dukungan, semangat, serta senantiasa mengingatkan dan menemani penulis ketika menghadapi berbagai kesulitan selama proses penyelesaian skripsi ini.

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iii
PERNYATAAN KEORISINILAN	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan	10
E. Manfaat Penelitian	11
F. Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
A. <i>Upper Echelons Theory</i>	15
B. <i>Effectuation Theory</i>	16
C. <i>Entrepreneurial Leadership</i>	18
1. <i>Pengertian Entrepreneurial Leadership</i>	18
2. <i>Indikator Entrepreneurial Leadership</i>	19
D. <i>Entrepreneurial Bricolage</i>	20
1. <i>Pengertian Entrepreneurial Bricolage</i>	20
2. <i>Indikator Entrepreneurial Bricolage</i>	21
E. Keberlanjutan Usaha	22

1. Pengertian Keberlanjutan Usaha	22
2. Konsep <i>Triple Bottom Line</i>	24
3. Indikator Keberlanjutan Usaha	25
F. Penelitian Terdahulu	26
G. Hubungan Antar Variabel.....	37
H. Kerangka Berpikir	41
I. Hipotesis Penelitian	42
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	44
A. Jenis Penelitian	44
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	44
C. Variabel Penelitian	45
D. Populasi dan Sampel.....	47
E. Jenis dan Sumber Data	49
F. Teknik Pengumpulan Data	50
G. Definisi Operasional Variabel.....	52
H. Teknik Analisis Data	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	63
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	63
B. Karakteristik Responden	65
1. Karakteristik Responden Berdasarkan usia	65
2. Karakteristik berdasarkan jenis kelamin.....	66
3. Karakteristik responden berdasarkan pendapatan	66
4. Karakteristik responden berdasarkan Lama menjalankan usaha	67
C. Analisis Deskriptif	68
1. TCR Variabel <i>Entrepreneurial Leadership</i> (X).....	69
2. TCR Variabel Keberlanjutan usaha.....	70
3. TCR Variabel <i>Entrepreneurial Bricolage</i> (M)	72
D. Hasil Analisis Data Penelitian Uji SEM (<i>Structural Equation Modeling</i>) .	73
1. Analisis <i>Outer Model</i>	73
2. Analisis Inner Model	85
3. Uji Hipotesis	93
4. Pembahasan.....	97

BAB V PENUTUP.....	117
A. Kesimpulan.....	117
B. Implikasi Penelitian	118
C. Keterbatasan Penelitian.....	122
D. Saran	123
DAFTAR PUSTAKA	124
LAMPIRAN	129