

**ANALISIS STAKEHOLDER TERHADAP KEBERLANJUTAN
PANTI ASUHAN DI KOTA PADANG**

**(Studi Kasus: Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh Ix Rawang
Ketaping)**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Sebagai Salah Satu
Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada
Program Studi Ekonomi Syariah*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

OLEH:

SINTA DESRIKA PUTRI

NIM. 2116010133

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG
1447 H/2026**

SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Analisis Stakeholder terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan di Kota Padang (Studi Kasus: Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping)” yang disusun oleh **Sinta Desrika Putri**, NIM **2116010133** telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke Sidang Munaqasah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.



Pembimbing I

Aslan Deri Icshandi, SH, MH
NIP. 1980041272009011007

Padang, 03 September 2026

Pembimbing II



Andriani Syofyan, SEL., ME
NIP. 199103192018012002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul "Analisis Stakeholder terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan di Kota Padang (Studi Kasus: Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping)" yang disusun oleh Sinta Desrika Putri, Nim 2116010133 telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada hari rabu, tanggal 09 September 2026, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program starta satu (S1) pada Prodi Ekonomi Syariah

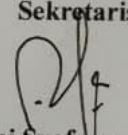
Padang, 21 September 2026

Tim Penguji

Ketua


Dr. Meirison, M.Ag
NIP.197005021997031002

Sekretaris

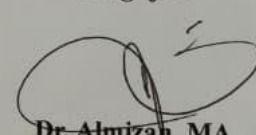

Andriani Syofvan, SEL., ME
NIP.19910319 2018012002

Anggota

Penguji I

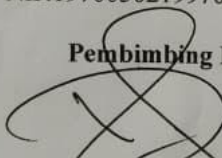

Dr. Meirison, M.Ag
NIP.197005021997031002

Penguji II

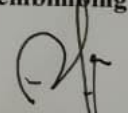

Dr. Almizan, MA
NIP. 198502152015031005

Pembimbing

Pembimbing I


Aslan Deri Ihsandi, S.H., M.H
NIP.198011272009011007

Pembimbing II


Andriani Syofvan, SEL., ME
NIP.19910319 2018012002

Menegaskan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Imam Bonjol Padang


Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP.197606042003121001



PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Analisis Stakeholder terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan di Kota Padang (Studi Kasus: Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping)”** adalah benar hasil karya saya, sudah diuji tes plagiasi dan bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 21 September 2026
Menyatakan,



Sinta Desrika Putri
NIM.2116010133

ABSTRAK

Judul skripsi ini adalah “Analisis Stakeholder terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan di Kota Padang (Studi Kasus: Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping)” disusun oleh Sinta Desrika Putri 2116010133, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Panti asuhan memiliki peran penting dalam memberikan pengasuhan alternatif bagi anak terlantar, yatim, dan anak dari keluarga kurang mampu, sementara jumlah anak terlantar di Indonesia terus meningkat setiap tahun. Namun, keberlanjutan operasional panti asuhan menghadapi berbagai tantangan, terutama keterbatasan sumber daya dan ketergantungan pada dukungan pihak lain, sehingga perlu diketahui siapa saja stakeholder yang terlibat dan bagaimana kontribusinya. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi stakeholder, mendeskripsikan peran masing-masing stakeholder, serta menganalisis faktor pendukung dan penghambat kontribusi stakeholder terhadap keberlanjutan Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Data primer dikumpulkan melalui wawancara mendalam semi-terstruktur dan observasi, serta didukung data sekunder berupa dokumentasi. Informan ditentukan dengan teknik purposive sampling, sehingga diperoleh delapan informan yang terdiri dari ketua panti, pengurus harian, anak asuh, donatur, dan masyarakat sekitar. Data dianalisis menggunakan analisis tematik dengan bantuan perangkat lunak NVivo 12.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa stakeholder internal terdiri dari pengurus dan anak asuh, sedangkan stakeholder eksternal terdiri dari donatur dan masyarakat sekitar. Pengurus berperan mengelola program dan sumber daya panti, anak asuh berkontribusi melalui perilaku dan prestasi yang menjaga citra panti, donatur menyediakan dukungan dana dan barang, dan masyarakat memberikan dukungan sosial dan moral. Faktor pendukung keberlanjutan panti meliputi kepercayaan masyarakat, hubungan baik dengan donatur, kerja sama antar pengurus, dan kepedulian sosial masyarakat. Adapun faktor penghambatnya meliputi pendanaan yang tidak tetap, keterbatasan tenaga pengurus, dan meningkatnya kebutuhan anak asuh. Penelitian ini juga menemukan bahwa peran terkonsentrasi pada Ketua Panti sebagai pengelola sekaligus donatur tetap, sementara kontribusi Muhammadiyah dan Dinas Sosial belum teridentifikasi. Temuan ini menunjukkan bahwa keberlanjutan panti asuhan tidak hanya bergantung pada banyaknya stakeholder yang terlibat, tetapi juga pada pemerataan peran di antara mereka.

Kata Kunci: *Stakeholder*, Keberlanjutan, Panti Asuhan, Pendanaan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat beserta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang membawa ajaran agama islam kepada seluruh umat manusia.

Setelah melewati tahap perkuliahan yang panjang, tahap demi tahap sudah penulis jalani, sehingga tersusunlah skripsi yang berjudul **“Analisis Stakeholder terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan di Kota Padang (Studi Kasus: Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping)”** dapat penulis selesaikan. Karya tulis ilmiah ini disusun sebagai syarat guna meraih gelar sarjana (SE) pada program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penulis menyadari perjalanan dalam penyusunan skripsi ini tidak mudah dan penuh dengan rintangan, tanpa uluran tangan, bimbingan, dan do’a dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan bisa selesai. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua, Bapak Ardizon dan Ibu Wirni Fitri yang telah memberikan kasih sayang, cinta, motivasi, dukungan, serta doa yang tidak pernah putus kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini. Beliau memang tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun tidak pernah sekalipun membiarkan keterbatasan itu menjadi penghalang bagi anak-anaknya untuk mengenyam pendidikan setinggi mungkin. Selanjutnya, penulis

mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang Ibu Prof. Dr. Martin Kustanti, M.Pd beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bapak Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Ibu Andriani Syofyan, SEI., M.E dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah Bapak Romy Yunika Putra, M.Stat.
4. Dosen Penasehat Akademik (PA) Bapak Aslan Deri Ichsandi, S.H., M.H yang telah memberikan dukungan, arahan dan ilmu kepada penulis selama perkuliahan.
5. Bapak/Ibu dosen fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Bapak/Ibu pegawai akademik mahasiswa (AKAMA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, dan Bapak Ibu pegawai perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang yang telah membantu penulis dalam memudahkan penyusunan skripsi.
6. Pembimbing I Bapak Aslan Deri Ichsandi, S.H., M.H dan Pembimbing II Ibu Andriani Syofyan, SEI., ME yang telah memberikan bimbingan, arahan, meluangkan waktu, dan pemikiran sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Penguji I Ibu Prof. Dr. Meirison, M.Ag dan penguji II Bapak Dr. Almizan, MA yang telah memberikan kritik dan saran yang membangun kepada penulis sehingga skripsi yang telah disusun menjadi lebih baik.

8. Panti Asuhan Muhammadiyah Cabang Pauh IX Rawang Ketaping Beserta Masyarakat sekitar yang telah bersedia memberi kepercayaan dan membantu penulis dalam mengisi kuesioner penelitian.
9. Kepada sahabat tercinta dan terkasih penulis Anisya, Aulia Latifah, Gusrima Yeni, Harmayani, Irna Dewita, Mifthahul Chairina, Nurhasnah Latifah, perjumpaan kita dibangku perkuliahan merupakan anugerah yang tidak pernah penulis sangka sebelumnya. Terimakasih atas setiap pelajaran hidup, momen berharga, dan kenangan indah yang telah kita lalui bersama. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kebahagiaan, kesehatan, dan kesuksesan dalam setiap langkah hidup kalian semua.
10. Kepada seseorang yang tak kalah pentingnya bagi penulis, pemilik NIM 2116010051 Farhan Munawwar. Terimakasih telah menjadi partner dari langkah perjalanan hidup penulis. Berkontribusi dan turut andil dalam membantu dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada penulis. Telah mendukung penulis, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat untuk tidak pantang menyerah. Bagaimanapun akhirnya semoga Allah SWT selalu memberikan keberkahan dalam segala hal yang dilalui.
11. “Beberapa anak memang terlahir beruntung ditengah keluarga yang berkecukupan, sisanya lebih beruntung lagi karena diberi hati dan tulang yang kuat untuk berusaha sendiri” sepenggal kata-kata yang penulis pernah baca dan membuat daya juang tetap hidup untuk bisa bertahan

sampai titik ini. Terimakasih banyak kepada Sinta Desrika Putri yang tak lain dan tak bukan adalah penulis sendiri, sudah berusaha dan tidak lelah dalam kondisi apapun. Adapun kurang lebihmu, mari kita rayakan diri ini.

12. ***Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for always being a giver and trying give more than I receive, I wanna thank me for trying to do more right than wrong, I wanna thank me for just being me at all time.***

Terima kasih untuk seluruh pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu-satu. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik yang membangun dari berbagai pihak dan semoga skripsi yang penulis buat bermanfaat bagi orang lain.

Padang, 15 September 2026

Penulis

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized, cursive script. The signature appears to be 'Sinta' followed by a small mark, possibly a date or initials.

Sinta Desrika Putri
NIM 211601013

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Batasan Masalah	14
D. Tujuan Penelitian	14
E. Manfaat Penelitian	14
F. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II.....	16
TINJAUAN PUSTAKA.....	16
A. Landasan Teori	16
1. Teori Stakeholder.....	16
2. Teori Keberlanjutan Organisasi (Organizational Sustainability Theory)	21
3. Organisasi Nirlaba dan Lembaga Sosial.....	28
4. Organisasi Muhammadiyah dan Amal Usaha Sosial.....	38
5. Kesejahteraan Sosial Anak dan Pengasuhan Alternatif	39
B. Penelitian Terdahulu	40
C. Kerangka Pemikiran	42
BAB III	43
METODOLOGI PENELITIAN.....	43
A. Jenis Penelitian	43
B. Waktu dan Tempat	44
C. Subjek dan Objek.....	44
D. Definisi Operasional Variabel.....	45
E. Informan Penelitian.....	46
F. Sumber Data	47
1. Data Primer.....	47
2. Data Sekunder.....	48
G. Instrumen Penelitian	48
H. Teknik Pengumpulan data	49
1. Wawancara.....	49
2. Observasi	49
3. Dokumentasi	50
I. Teknik Analisis Data	50
1. Pengumpulan dan Persiapan Data	51
2. Membaca dan Memahami Data (Familiarisasi Data)	51
3. Pengkodean Data (Coding).....	51

4. Pengelompokan Kode menjadi Tema	52
5. Penelaahan dan Penafsiran Tema.....	52
6. Penarikan Kesimpulan.....	52
BAB IV	55
HASIL DAN PEMBAHASAN	55
A. Gambaran Umum	55
B. Deskripsi informan Penelitian	56
C. Hasil Penelitian.....	58
1. Identifikasi Stakeholder yang Terlibat dalam Keberlanjutan Panti Asuhan	58
2. Peran Stakeholder dalam Mendukung Keberlanjutan Panti Asuhan	61
3. Faktor Pendukung Keberlanjutan Panti Asuhan	63
4. Faktor Penghambat Keberlanjutan Panti Asuhan	65
5. Hasil Analisis Nvivo	66
D. Pembahasan	73
1. Stakeholder Internal terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan	73
2. Stakeholder Eksternal terhadap Keberlanjutan Panti Asuhan	76
3. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Keberlanjutan Panti Asuhan	78
4. Konsentrasi Peran Donatur dan Kesenjangan Kontribusi Stakeholder Eksternal	80
BAB V.....	83
PENUTUP.....	83
A. Kesimpulan.....	83
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN.....	89
WAWANCARA PENELITIAN.....	90
TRANSKIP HASIL WAWANCARA	92
DOKUMENTASI	99
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Anak Terlantar di Indonesia 2019 – 2023	1
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1 Definisi Operasional	45
Tabel 4.1 Karakteristik Informan	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	44
Gambar 4. 1 World Tree.....	67
Gambar 4. 2 Word Cloud	68
Gambar 4. 3 Hierarchy Chart.....	71