

**ANALISIS SWOT DALAM UPAYA MENENTUKAN STRATEGI
PENGEMBANGAN BISNIS BMT AMANAH UMMAT TARAM
SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomu dan Bisnis Islam

Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar

Sarjan Ekonomi (S.E) Pada Program Studi

Perbankan Syariah



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh :

FUJI RAHAYU

NIM. 2216050180

PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

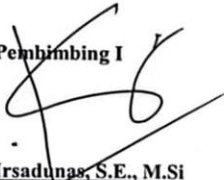
IMAM BONJOL PADANG

1448 H / 2026 M

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **Analisis SWOT Dalam Upaya Menentukan Strategi Pengembangan Bisnis BMT Amanah Ummat Taram** yang disusun oleh Fuji Rahayu, Nim. 2216050180 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

Pembimbing I



Irsadunas, S.E., M.Si
NIP.19750730 199903 1 002

Pembimbing II

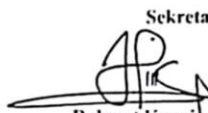
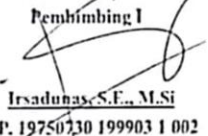
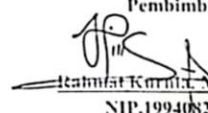


Rahmat Kurnia, S.E., M.E., CRP
NIP.199408282025211009

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul: "Analisis SWOT Dalam Upaya Menentukan Strategi Pengembangan Bisnis BMT Amanah Ummat Taram" yang disusun oleh Fuji Rahayu NIM.2216050180, yang telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, pada Senin, 21 September 2026 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Studi Strata (S1) pada Prodi Perbankan Syariah.

Padang, 27 September 2026

Tim Penguji	
 Ketua <u>Irsadunas, S.E., M.Si</u> NIP. 19750730 199903 1 002	 Sekretaris <u>Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA</u> NIP.199408282025211009
Anggota	
 Penguji I <u>Rangga Wisanegara, MM., CRP</u> NIP. 198709142019031004	 Penguji II <u>Mavang Larasati, MM</u> NIP. 198508222020122010
Pembimbing	
 Pembimbing I <u>Irsadunas, S.E., M.Si</u> NIP. 19750730 199903 1 002	 Pembimbing II <u>Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA</u> NIP.199408282025211009
 Mengesahkan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang	
 Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag NIP. 197606042003121001	

PERNYATAAN KEORISINAL

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "**Analisis SWOT dalam Upaya Menentukan Strategi Pengembangan Bisnis BMT Amanah Ummat Taram**" Adalah hasil karya saya, sudah di uji tes plagiasi dan bukan merupakan tiruan atau dipublikasi ataupun pernah di gunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imambonjol Padang ataupun perguruan tinggi lainnya, Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk di batalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya

Padang 27 September 2026
Menyatakan



Fuji Rahayu
NIM. 2216050180

ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah "**Analisis SWOT dalam Upaya Menentukan Strategi Pengembangan Bisnis di BMT Amanah Ummat Taram**". Yang disusun oleh Fuji Rahayu dengan NIM 2216050180, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Imam Bonjol Padang, 2026. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tantangan BMT Amanah Ummat Taram dalam menghadapi persaingan lembaga keuangan yang semakin ketat, keterbatasan sarana fisik, serta minimnya literasi syariah masyarakat, di mana rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana analisis faktor internal (kekuatan dan kelemahan) serta faktor eksternal (peluang dan ancaman) di BMT Amanah Ummat Taram, dan bagaimana formulasi strategi pengembangan bisnis yang tepat berdasarkan analisis SWOT pada lembaga tersebut. Penelitian ini menggunakan metode penelitian lapangan dengan pendekatan deskriptif kualitatif melalui teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi yang dijelaskan menggunakan Matriks SWOT. Hasil penelitian merumuskan empat strategi utama pengembangan bisnis, yaitu: (1) Strategi SO dengan memanfaatkan lokasi strategis kantor di depan Pasar Taram untuk menguasai segmen pedagang dan UMKM melalui pelayanan yang responsif, kemudahan syarat administrasi, serta skema pembukaan rekening yang terjangkau; (2) Strategi ST dengan mengunggulkan dan mempertahankan kepraktisan layanan *door to door* (jemput bola harian) sebagai benteng daya saing dan keunggulan komparatif (*comparative advantage*) utama dalam membentengi pasar dari penetrasi KUR bank umum, persaingan pesaing BPRS/BMT, serta maraknya praktik rentenir; (3) Strategi WO dengan meningkatkan fasilitas dan kapasitas fisik gedung kantor (seperti perluasan ruang tunggu dan perapian area layanan) guna mengakomodasi peningkatan alur pelayanan seiring tumbuhnya partisipasi dan kepercayaan masyarakat Muslim Nagari Taram dalam bermuamalah secara syariah; serta (4) Strategi WT dengan melengkapi sarana media edukasi visual berupa brosur, standing banner, dan infografis akad di area ruang tunggu kantor untuk memperjelas pemahaman nasabah mengenai kalkulasi margin syariah (*sharia compliance*) guna mengatasi keterbatasan literasi serta memitigasi risiko reputasi akibat kesalahpahaman persepsi produk syariah.

Kata kunci : Analisis SWOT, Strategi Pengembangan Bisnis, BMT Amanah Ummat Taram.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirabbil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis SWOT dalam upaya menentukan strategi pengembangan bisnis BMT amanah ummat taram” Shalawat beserta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan keimanan. Berkat ridha, petunjuk, dan kemudahan dari Allah SWT, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Dengan penuh rasa hormat dan kasih sayang, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada **Bapak tercinta** dan **Mamak tersayang** yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, motivasi, serta pengorbanan yang tidak ternilai selama perjalanan hidup dan pendidikan penulis. Tanpa doa dan dukungan mereka, penulis tidak akan mampu mencapai tahap ini. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dukungan, dan motivasi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd., selaku Rektor UIN Imam Bonjol Padang beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Bapak Dr. Testru Hendra, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas

Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.

3. Ibu Sri Ramadhan, M.Si., selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah dan Bapak Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA., selaku Sekretaris Program Studi Perbankan Syariah UIN Imam Bonjol Padang, Serta Bapak/Ibu dosen, karyawan dan karyawan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam yang telah memberikan kesempatan menimba ilmu, fasilitas dan pelayanan baik selama perkuliahan. serta penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Romy Yunika, S.Si., M.Stat., selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan arahan, nasihat, dan motivasi selama masa perkuliahan.
5. Bapak Irsadunas, S.E., M.Si., selaku Pembimbing I dan Bapak Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Keluarga tercinta, terutama bik Tami, S.E yang selalu memberikan doa, dukungan, perhatian, dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada sahabat saya Wulan Dwi Putri, S.IP., yang telah menjadi salah satu bagian penting dalam perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas segala bantuan, perhatian, dukungan, semangat, serta kebersamaan yang telah diberikan sejak masa SMA hingga saat ini. Terima kasih telah hadir dalam berbagai keadaan, menemani penulis dalam suka maupun duka, serta menjadi tempat berbagi cerita dan memberikan semangat ketika penulis menghadapi berbagai tantangan. Kebersamaan yang telah terjalin selama ini merupakan

salah satu hal yang sangat berarti bagi penulis. Semoga persahabatan yang telah terjalin sejak masa SMA hingga sekarang dapat terus terjaga dan tetap menjadi bagian dari perjalanan kita di masa yang akan datang.

8. Kepada Heru Eka Putra, terima kasih atas segala bantuan, dukungan, perhatian, dan semangat yang telah diberikan kepada penulis selama proses penelitian hingga penyelesaian skripsi ini. Terima kasih telah senantiasa menemani dan memberikan dukungan dalam setiap proses yang penulis lalui. Semoga segala kebaikan dan ketulusan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.
9. Kepada teman-teman seperjuangan AESPA TIM yang telah memberikan dukungan, motivasi, pengalaman, dan kebersamaan yang penuh makna sehingga menjadi bagian berharga dalam perjalanan hidup dan proses penyelesaian studi penulis.
10. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri, Fuji Rahayu, yang telah berjuang dengan penuh kesabaran dan ketekunan hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena tetap bertahan, terus berusaha, dan tidak menyerah dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi. Pencapaian ini menjadi bukti bahwa setiap usaha yang dilakukan dengan sungguh-sungguh akan membuahkan hasil yang baik.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan, dukungan, motivasi, dan doa dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan vii mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis

menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan seluruh pembaca.

Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

Padang 22 Agustus 2026

Menyatakan

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized 'F' and 'R' with loops and flourishes.

Fuji Rahayu

NIM.2216050180

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Batasan Masalah.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. Sistematika Peneitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Analisis SWOT	12
1. Pengertian Analisis SWOT.....	12
2. Komponen Analisis SWOT	13
3. Manfaat Analisis SWOT	15
4. Matriks SWOT	16
B. Landasan Teori Baitul Maal wat Tamwil (BMT)	17
C. Penelitian Terdahulu	20
C. Kerangka Berpikir	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Tempat dan Waktu Penelitian	29
C. Subjek dan Objek Penelitian	29
D. Jenis dan Sumber Data	30
E. Teknik Pengumpulan Data	31
F. Teknik Analisis Data	31

BAB IV	33
HASIL PENELITIAN PEMBAHASAN.....	33
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	33
1. Sejarah singkat BMT Amanah Ummat Taram	33
2. Visi, dan Misi KSPPS Bmt Amanah Ummat Taram	34
3. Logo dan slogan KSPPS BMT Amanah Ummat Taram.....	35
4. Maksud dan Tujuan.....	35
5. Produk KSPPS BMT Amanah Ummat Taram.....	35
6. Budaya kerja koperasi jasa keuangan syariah BMT Amanah ummat Taram.....	38
7. Landasan Hukum KSPPS BMT Amanah Ummat Taram	39
8. Mekanisme Penghimpun dana dan pembiayaan Di KSPPS BMT Amanh Ummat Taram.....	40
9. Struktur Organisasi KSPPS BMT Amanah Umm	42
B. Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Tantangan BMT Amanah Ummat Taram	48
1. Faktor Internal	49
2. Faktor Eksternal	72
C. Strategi Diversifikasi.....	85
D. Pembahasan	88
1. Temuan dan matriks SWOT.....	88
2. Penjelasan Matriks SWOT (Strategi SO, WO, ST, WT)	92
E. Hasil Analisis	101
F. Implikasi Penelitian.....	107
BAB V.....	111
KESIMPULAN.....	111
A. Kesimpulan.....	111
B. Keterbatasan Peneletian	115
C. Saran.....	117
DAFTAR PUSTAKA.....	119
LAMPIRAN.....	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Total Dana Deposito dan Pembiayaan Tahun 2023 – 2025	3
Tabel 2. 1 Matriks Analisis SWOT	16
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu	20
Tabel 4. 1 Faktor Internal dan Faktor Eksternal.....	96
Tabel 4. 2 Matriks SWOT.....	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	28
Gambar 4. 1 Lokasi BMT Amanah Ummat Taram.....	53
Gambar 4.2 Layanan Jempt Bola BMT Amanah Ummat Taram.....	55
Gambar 4.3 SOP Karyawan kepada Nasabah.....	62
Gambar 4.4 Aplikasi Pay BMT Amanah Ummat Taram.....	69