

**PENGELOLAAN DANA BOS MADRASAH ALIYAH SWASTA (MAS)
IQRA' BARUNG-BARUNG BALANTAI SELATAN KABUPATEN
PESISIR SELATAN**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Salah Satu Syarat
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*



Oleh :
FEBBY SUKMA
2214030105

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
IMAM BONJOL PADANG
1448 H / 2026 M**

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

...يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

~Q.S Al Mujadilah:11

مَنْ عَرَفَ نَفْسَهُ فَقَدْ عَرَفَ رَبَّهُ

“Barang siapa yang mengenal dirinya, sungguh ia telah mengenal Tuhannya”.

“Jangan takut gagal, tapi takutlah tidak pernah mencoba” ~Roy T. Bennett

“Jagalah pikiranmu, karena pikiranmu akan menjadi kata-kata. Jagalah kata-katamu, karena kata-katamu akan menjadi tindakan. Jagalah tindakanmu, karena tindakanmu akan menjadi kebiasaan. Jagalah kebiasaanmu, karena kebiasaanmu akan menjadi karakter. Jagalah karaktermu, karena karaktermu akan menjadi nasibmu” ~Lao Tzu

Karya tulis ini dipersembahkan kepada orang yang paling teristimewa, terhormat, dan terima kasih, penulis persembahkan rasa syukur dan penghargaan yang paling dalam kepada Ayahanda tercinta Firdaus dan Ibunda tersayang Lismawati. Ayah terima kasih atas setiap tetes keringat, lelah yang tak pernah Ayah keluhkan, dan setiap putaran roda kemudi yang Ayah jalankan setiap hari, disaat semua orang terlelap di malam yang gelap, saat itu ayah masih melintasi jalanan demi mencari dan mengusahakan semuanya salah satunya untuk pendidikanku. Di balik kerasnya jalanan yang Ayah tempuh, ada do'a dan tekad baja agar anakmu ini bisa meraih pendidikan setinggi-tingginya. Ayah adalah pahlawan pertama yang mengajarku arti perjuangan tanpa batas dan artinya bertahan tanpa menyerah. Bunda terima kasih atas ketulusan kasih sayang, perhatian, dan kesabaran tiada batas yang Bunda berikan dari dalam rumah kita. Bunda adalah sekolah pertama dan madrasah terbaikku. Do'a-do'a sunyi Bunda di setiap sujud malam dialah yang membendung rasa putus asa dan mengantarkan penulis sampai di titik ini. Dan untuk Uni Tersayang, Faradilla Manique, terima kasih atas segala dukungan, pengorbanan waktu, motivasi, serta do'a yang tiada henti mengalir. Uni selalu menjadi penguat dan pelipur lara saat penulis merasa keraguan dan lelah dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga pencapaian ini bisa menjadi penawar lelah serta kebanggaan bagi keluarga kita, dan menaikan derajat keluarga kita, Aamiin

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Febby Sukma
Nim : 2214030105
Tempat/Tanggal Lahir : Bukittinggi/ 11 Juni 2002
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya skripsi yang judul “Pengelolaan Dana BOS Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Iqra’ Barung Barung Balantai Kabupaten Pesisir Selatan” adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di universitas islam negeri imam bonjol padang ataupun perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjaan saya.

Padang, 04 September 2026

Yang Menyatakan



Febby Sukma
2214030105

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "*Pengelolaan Dana BOS Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Iqra' Barung-Barung Balantai Kabupaten Pesisir Selatan*" di susun oleh Febby Sukma NIM 221403015 program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui ke sidang Munaqasyah.

Padang, 04 September 2026

Pembimbing I



Dr. Sermal, S. Ag., M. Pd
NIP.196909091993031003

Pembimbing II



Dr. Bashori, M. Pd. I.
NIP. 198909212019031005

PERSETUJUAN PENGUJI

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Bos Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Iqra’ Barung-Barung Balantai Kabupaten Pesisir Selatan” disusun oleh Febby Sukma, NIM. 2214030105, telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, pada hari September 2026 dan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Padang, 25 September 2026

Tim Penguji

Ketua

Dr. Sermal, S. Ag., M. Pd
NIP.196909091993031003

Sekretaris

Dr. Bashori, M. Pd. I
NIP. 198909212019031005

Penguji

Dr. Hasnawati, S. Ag., M. Pd
NIP.197201042000032002

Anggota

Penguji II

Eci Sriwahyuni, M. Pd
NIP. 198504282020122005

Penguji III

Dr. Sermal, S. Ag., M. Pd
NIP.196909091993031003

Penguji IV

Dr. Bashori, M. Pd. I
NIP. 198909212019031005

Mengesahkan
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang

Prof. Dr. Yasmadi, M. Ag
NIP. 197305172000031001

ABSTRAK

Febby Sukma, NIM. 2214030105, dengan judul skripsi “Pengelolaan Dana BOS Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Iqra’ Barung-Barung Balantai Selatan Kabupaten Pesisir Selatan” Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatorbelakangi pengelolaan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) yang transparan dan akuntabel sangat krusial untuk mendukung mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Swasta (MAS), khususnya di daerah seperti MAS Iqra’ Barung-Barung Balantai Selatan Kabupaten Pesisir Selatan. Namun, dalam praktiknya, pengelolaan dana ini sering kali menghadapi berbagai kendala, mulai dari keterbatasan administrasi, ketepatan waktu pencairan, hingga penyesuaian regulasi yang dinamis. Kondisi ini menuntut adanya strategi pengelolaan yang efektif agar alokasi dana BOS dapat terserap secara optimal sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) perencanaan pengelolaan dana BOS di MAS Iqra’ Kabupaten Pesisir Selatan; (2) pelaksanaan pengelolaan dana BOS; dan (3) pelaporan pertanggungjawaban dana BOS.

Penelitian ini berjenis kualitatif yang bersifat lapangan, pendekatan yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Penelitian dilaksanakan di MAS Iqra’ Barung-Barung Balantai Selatan Kabupaten Pesisir Selatan. Sumber data penelitian terdiri dari kepala madrasah, operator madrasah, bendahara, guru, dan santri. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data dianalisis melalui proses kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: **Pertama**, perencanaan pengelolaan dana BOS di MAS Iqra’ telah dilakukan secara partisipatif dan berbasis kebutuhan. Identifikasi kebutuhan berdasarkan kebutuhan santri dilakukan melalui rapat yang melibatkan kepala madrasah, bendahara, operator, guru, dan komite. Kebutuhan kemudian dituangkan dalam RKAM melalui aplikasi e-RKAM dengan mempertimbangkan jumlah dana yang tersedia, kebutuhan madrasah, realisasi anggaran sebelumnya, serta ketentuan Juknis BOS. Evaluasi dilakukan secara berkala dan memungkinkan adanya revisi RKAM apabila terdapat kebutuhan mendesak. Namun, masih terdapat kendala pada aspek kecepatan tindak lanjut terhadap beberapa kebutuhan sarana dan prasarana. **Kedua**, pelaksanaan pengelolaan dana BOS telah berjalan sesuai dengan juknis baik dari aspek kepatuhan, efektivitas, dan efisiensi. Penggunaan dana mengacu pada RKAM dan Juknis BOS melalui tahapan pengajuan, persetujuan, pembayaran, pencatatan, serta pengumpulan bukti transaksi. Namun, keterbatasan jumlah dana BOS menyebabkan tidak seluruh kebutuhan madrasah dapat dipenuhi sehingga diperlukan penetapan skala prioritas. **Ketiga**, pelaporan pertanggungjawaban dana BOS telah dilaksanakan melalui penyusunan SPJ, verifikasi dokumen, pengarsipan, serta pelaporan kepada Kementerian Agama. Dokumen pertanggungjawaban disimpan dalam bentuk *hardcopy* dan *softcopy*, serta dilakukan pencocokan antara RKAM, buku kas, bukti transaksi, dan laporan realisasi. Dengan demikian, pengelolaan dana BOS di MAS Iqra’ telah berjalan melalui perencanaan partisipatif, pelaksanaan yang mengacu pada aturan, serta pelaporan yang didukung bukti administrasi. Penguatan masih diperlukan terutama pada responsivitas terhadap kebutuhan mendesak dan keterbukaan informasi agar pengelolaan dana BOS semakin efektif, transparan, dan akuntabel.

Kata Kunci: Pengelolaan, Dana BOS

ABSTRACT

Febby Sukma, Student ID Number 2214030105, with the thesis entitled *“The BOS Fund Management at Private Islamic Senior High School (MAS) Iqra’ Barung-Barung Balantai Selatan Pesisir Selatan Regency”* Islamic Educational Management Study Program, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, Imam Bonjol State Islamic University Padang.

This research is motivated by the fact that transparent and accountable management of School Operational Assistance (BOS) funds is crucial for supporting educational quality in Private Islamic Senior High Schools (MAS), particularly in areas such as MAS Iqra’ Barung-Barung Balantai Selatan in Pesisir Selatan Regency. However, in practice, the management of these funds often faces various obstacles, ranging from administrative limitations and disbursement timing issues to the need to adapt to dynamic regulatory changes. This situation necessitates effective management strategies to ensure that BOS fund allocations are utilized optimally and in accordance with applicable regulations. This study aims to describe: (1) the planning of BOS fund management at MAS Iqra’ in Pesisir Selatan Regency; (2) the implementation of BOS fund management; and (3) the reporting and accountability of BOS funds.

This is a qualitative field study employing a descriptive qualitative approach. The research was conducted at MAS Iqra’ Barung-Barung Balantai Selatan, Pesisir Selatan Regency. Data sources included the madrasa principal, madrasa operator, treasurer, teachers, and students. Data collection techniques involved observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out through processes of data condensation, data presentation, and conclusion drawing. Data validity was ensured through source and technique triangulation..

The results showed that: **First**, the planning of BOS fund management at MAS Iqra’ was carried out in a participatory and needs-based manner. Needs identification was conducted through meetings involving the principal, treasurer, operator, teachers, and the madrasah committee. The identified needs were then incorporated into the Madrasah Activity and Budget Plan (RKAM) through the e-RKAM application by considering the available funds, madrasah needs, previous budget realization, and the BOS Technical Guidelines. Evaluation was conducted periodically and allowed for RKAM revisions when urgent needs arose. However, there were still challenges regarding the speed of follow-up in addressing several infrastructure and facility needs. **Second**, the implementation of BOS fund management had been carried out relatively well in terms of compliance, effectiveness, and efficiency. Fund utilization referred to the RKAM and BOS Technical Guidelines through the stages of submission, approval, payment, recording, and collection of transaction evidence. However, the limited amount of BOS funding meant that not all madrasah needs could be fulfilled, requiring the establishment of spending priorities. **Third**, accountability reporting of BOS funds was carried out through the preparation of accountability reports (SPJ), document verification, archiving, and reporting to the Ministry of Religious Affairs. Accountability documents were stored in both hardcopy and softcopy formats, and reconciliation was conducted among the RKAM, cash book, transaction evidence, and realization reports. In conclusion, the BOS fund management at MAS Iqra’ has been implemented through participatory planning, rule-based implementation, and reporting supported by administrative evidence. Further improvement is needed, particularly in responsiveness to urgent needs and information transparency, so that BOS fund management can become increasingly effective, transparent, and accountable.

Keywords: Management, BOS Funds

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiin, puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya, serta sholawat kepada baginda Nabi Muhammad SAW, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul, "Pengelolaan Dana BOS Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Iqra' Barung-Barung Balantai Selatan Kabupaten Pesisir Selatan".

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis juga mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Yasmadi, M. Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Bapak Dr. Muhammad Kosim, M.A selaku Wakil Dekan I, Ibu Dr. Jum Anidar, S.Ag., M. Pd selaku Wakil Dekan II, dan Ibu Dr. Rahmawati, S.Ag., M.Ag selaku Wakil Dekan III.
2. Bapak Dr. Sermal, S. Ag., M. Pd selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Bashori, M. Pd. I selaku Pembimbing II.
3. Bapak Dr. Misra, S. Pd., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Ibu Eci Sriwahyuni, M. Pd selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Usdarisman, S.Sos., M.Pd. selaku Pembimbing Akademik.

5. Bapak/Ibu dosen dan staf administrasi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan terutama dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
6. Bapak/Ibuk perpustakaan Universitas maupun Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah menyediakan buku-buku yang penulis butuhkan selama menyelesaikan skripsi.
7. Pimpinan dan Ustadz/Ustadzah Pondok Pesantren MAS Iqra' Barung-barung Balantai Pesisir Selatan.
8. Seluruh teman-teman MPI 22, yang sama-sama berjuang dalam proses perkuliahan ini. Terkhususnya kepada teman baikku, Nia Ramadhani, S. Pd, yang berjuang mencari masa depan, tetap semangat dan jangan putus asa. Terimakasih sampai saat ini kamu masih menjadi temanku, walaupun kita pernah merencanakan lulus bareng-bareng. Qarullah, duluan kamu menyelesaikan studi perkuliahan, tetapi itu tidak membuatku patah semangat, sembari aku sedang berproses kamu tetap selalu menemaniku, membantuku, menyemangatiku untuk menyelesaikan skripsi ini. Dan untuk seseorang dengan NIM 2214030102 yang menjadi *support system* dan sama-sama berproses dalam perkuliahan ini, menemani, membantu, saling memotivasi, semangat terus untuk penyelsai S. Pd nya. Teruntuk temanku Rafifah Fauziah, terimakasih sudah menjadi tempat cerita mulai kita kenal masa PPL/KKN 2025 hingga saat ini, semoga pertemanan kita tetap lanjut sampai kapan pun, Aamiim.

Akhir kata penulis berserah diri kepada Allah SWT mohon keridhoanya atas semua amal ibadah yang dilakukan, semoga Allah melimpahkan pahala yang

berlimpah. *Aamiin ya rabbar'alamiin..*

Padang, 04 September 2026

Menyatakan

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Febby Sukma', with a stylized flourish at the end.

Febby Sukma
2214030105

DAFTAR ISI

MOTTO DAN PERSEMBAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A.Latar Belakang.....	1
B.Identifikasi Masalah.....	7
C.Fokus Penelitian.....	7
D.Pertanyaan Penelitian.....	7
E.Tujuan Penelitian	8
F.Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
A.Kajian Teori	10
1.Pengelolaan Dana BOS	10
2.Perencanaan Pengelolaan Dana BOS	15
3.Pelaksanaan Pemanfaatan Dana BOS	22
4.Pelaporan Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana BOS	33
5.Pengelolaan dalam Prespekrif Manajemen Pendidikan Islam	48
B.Penelitian Relavan	52
C.Kerangka Berpikir.....	55
BAB III METODE PENELITIAN.....	57
A.Jenis Penelitian	57
B.Setting Penelitian	57

C.Sumber Data.....	58
D.Instrumen Pengumpulan Data.....	58
E.Teknik Pengumpulan Data	60
F.Teknik Keabsahan Data.....	62
G.Teknik Analisis Data	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
A.Gambaran Umum Pondok Pesantren Iqra'	66
B.Hasil Penelitian	74
C.Pembahasan Hasil Penelitian	114
BAB V PENUTUP.....	123
A.Kesimpulan.....	123
B.Saran	126
DAFTAR KEPUSTAKAAN	130
BIODATA PENEITI.....	175

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Rapat RKAM (1 September 2025)	77
Gamabr 4.2 Latihan Tapak Suci.....	85
Gambar 4.3 Latihan Pramuka	86
Gambar 4.4 Petunjuk Teknis (Juknis) dan Perbaikan	88
Gambar 4.5 Bangunan Ruang Kelas MAS Iqra'	93
Gambar 4.6 Ruangan Guru	94
Gamabr 4.7 Ruang Kepala Madrasah	95
Gambar 4.8 Ruang TU	95
Gambar 4.9 Bangunan Ruang Kelas MAS Iqra' (Kelas X-XII)	96
Gambar 4.10 NOTA/KUITANSI.....	101
Gambar 4.11 Lampiran Daftar Belanja.....	107
Gambar 4.12 Data E-RKAM.....	109
Gambar 4.13 Slip Rekening Pencairan Dana BOS	111
.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Identitas MAS Iqra' Barung-Barung Balantai Kab. Pesisir Selatan .	68
Tabel 4.2 Daftar Nama Kepala Sekolah Periode Jabatan	70
Tabel 4.3 Jumlah Data Santri MAS Iqra'	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	133
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	134
Lampiran 3 Pedoman Observasi	135
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi	137
Lampiran 5 Transkrip Wawancara	138
Lampiran 6 SK Seminar Proposal.....	158
Lampiran 7 Berita Acara Seminar Proposal.....	159
Lampiran 8 Validitas Instrumen Penelitian.....	160
Lampiran 9 SK Pembimbing.....	161
Lampiran 10 Surat Izin Penelitian dari Kampus UIN Imam Bonjol Padang ..	162
Lampiran 11 Surat Izin Penelitian dari Kemenag Pesisir Selatan.....	163
Lampiran 12 Surat Selesai Penelitian dari MAS Iqra' Barung-Barung Balantai, Kabupaten Pesisir Selatan.....	164
Lampiran 13 Dokumentasi Wawancara Penelitian	165
Lampiran 14 Dokumentasi Hasil Observasi	167