

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Ringkasan Determinan Transformasi Digital

Berdasarkan systematic literature review terhadap 30 artikel, ditemukan bahwa transformasi digital dalam perbankan syariah dipengaruhi oleh beberapa determinan yang saling berkaitan, yaitu teknologi, organisasi, lingkungan, pengguna, keamanan, regulasi, sumber daya manusia, dan tata kelola syariah. Dalam penelitian ini, teknologi diposisikan sebagai teknologi pendukung (enabler) yang menyediakan sarana bagi transformasi digital, bukan sebagai satu-satunya faktor penentu.

Teknologi seperti FinTech, digital banking, AI, blockchain, big data, dan cloud computing mendukung efisiensi, kualitas layanan, pengelolaan data, keamanan, serta inovasi produk. Namun, keberhasilannya bergantung pada kesiapan organisasi, kondisi lingkungan, penerimaan pengguna, keamanan, regulasi, kompetensi SDM, serta kesesuaian dengan prinsip syariah. Dengan demikian, transformasi digital dalam perbankan syariah merupakan proses multidimensional yang membutuhkan keterpaduan antara teknologi dan berbagai faktor internal maupun eksternal.

2. Ringkasan Keterbatasan Penelitian Terdahulu

Hasil sintesis terhadap 30 artikel menunjukkan bahwa penelitian terdahulu masih memiliki keterbatasan secara teoritis, metodologis, empiris, dan kontekstual. Secara teoritis, penelitian masih banyak menggunakan

TAM, UTAUT, TOE, dan DOI yang lebih berfokus pada adopsi teknologi, sehingga belum sepenuhnya menjelaskan transformasi digital sebagai perubahan organisasi yang melibatkan sumber daya, lingkungan, regulasi, dan tata kelola syariah. Secara metodologis, penelitian didominasi survei kuantitatif dengan SEM/PLS-SEM, sementara mixed methods, longitudinal, studi kasus multipel, dan meta-analisis masih terbatas. Secara empiris, berbagai determinan masih banyak dikaji secara terpisah, sedangkan secara kontekstual penelitian masih terkonsentrasi pada negara dan jenis lembaga tertentu. Dengan demikian, kajian transformasi digital perbankan syariah masih terfragmentasi berdasarkan teori, metode, determinan, dan konteks penelitian.

3. Ringkasan Research Agenda yang Diusulkan

Penelitian selanjutnya direkomendasikan untuk mengembangkan kajian transformasi digital yang lebih terintegrasi melalui kerangka TCCM (Theory, Context, Characteristics, and Methodology). Dari aspek teori, penelitian dapat menggabungkan teori adopsi teknologi dengan Dynamic Capabilities, Resource-Based View, Institutional Theory, dan Sharia Governance. Dari aspek konteks, penelitian perlu memperluas objek melalui studi lintas negara dan berbagai lembaga keuangan syariah. Dari aspek karakteristik, penelitian dapat menguji secara terpadu faktor teknologi, organisasi, lingkungan, pengguna, keamanan, regulasi, SDM, dan tata kelola syariah, termasuk variabel mediasi dan moderasi. Dari aspek metodologi, penelitian disarankan menggunakan mixed methods,

longitudinal, studi kasus multipel, studi komparatif, bibliometrik, dan meta-analisis agar transformasi digital dapat dipahami secara lebih komprehensif.

B. Implikasi

1. Implikasi Teoretis

Secara teoretis, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa transformasi digital dalam perbankan syariah tidak dapat dijelaskan hanya melalui satu pendekatan teknologi tertentu, melainkan memerlukan perspektif yang lebih komprehensif dan integratif. Temuan penelitian memperkuat pandangan bahwa transformasi digital merupakan proses perubahan organisasi yang melibatkan interaksi antara teknologi, tata kelola, inovasi, dan kepatuhan syariah. Selain itu, penelitian ini juga menunjukkan bahwa teori adopsi teknologi yang selama ini digunakan dalam konteks perbankan konvensional perlu dikembangkan lebih lanjut agar mampu mengakomodasi karakteristik khusus perbankan syariah, seperti prinsip syariah, peran Dewan Pengawas Syariah, dan nilai-nilai etika Islam. Oleh karena itu, penelitian ini memberikan kontribusi dalam memperluas pemahaman konseptual mengenai transformasi digital pada lembaga keuangan syariah serta menjadi dasar bagi pengembangan model teoritis yang lebih sesuai dengan konteks industri perbankan syariah.

2. Implikasi Praktis bagi Industri Perbankan Syariah

Secara praktis, hasil penelitian ini memberikan gambaran bagi manajemen bank syariah mengenai faktor-faktor yang perlu diperhatikan dalam menjalankan transformasi digital. Temuan penelitian menunjukkan

bahwa investasi pada teknologi digital seperti fintech, AI, blockchain, big data, dan cloud computing perlu diimbangi dengan penguatan tata kelola, peningkatan kompetensi sumber daya manusia, serta pemeliharaan kepatuhan terhadap prinsip-prinsip syariah. Selain itu, bank syariah perlu membangun kolaborasi yang lebih erat dengan perusahaan teknologi, regulator, dan penyedia layanan digital untuk menciptakan inovasi yang berkelanjutan. Bagi regulator, hasil penelitian ini dapat menjadi bahan pertimbangan dalam menyusun kebijakan yang mendukung percepatan transformasi digital tanpa mengabaikan aspek keamanan data, perlindungan konsumen, dan kepatuhan syariah. Dengan demikian, transformasi digital dapat menjadi instrumen strategis dalam meningkatkan daya saing dan inklusi keuangan syariah di era ekonomi digital.

C. Keterbatasan

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan yang perlu diperhatikan dalam memahami hasil temuan dan interpretasi yang diperoleh. Meskipun penelitian telah menggunakan pendekatan *Systematic Literature Review* (SLR) dengan tahapan seleksi artikel berdasarkan prinsip PRISMA, masih terdapat beberapa aspek yang membatasi ruang lingkup dan kedalaman analisis penelitian. Keterbatasan tersebut berkaitan dengan sumber literatur, metode penelitian, cakupan objek kajian, serta konteks industri perbankan syariah yang dianalisis.

1. Keterbatasan penelitian ini berkaitan dengan cakupan database dan sumber literatur yang digunakan. Penelitian ini menggunakan artikel

yang diperoleh melalui database Emerald Insight dengan fokus pada publikasi ilmiah yang relevan dengan tema transformasi digital dalam perbankan syariah. Meskipun database tersebut menyediakan banyak artikel berkualitas, penggunaan satu sumber database menyebabkan kemungkinan terdapat penelitian relevan lainnya yang tidak teridentifikasi. Beberapa kajian mengenai transformasi digital, fintech syariah, blockchain, artificial intelligence, maupun digital banking yang dipublikasikan melalui database lain seperti Scopus, Web of Science, ScienceDirect, atau Springer mungkin belum sepenuhnya tercakup dalam penelitian ini. Oleh karena itu, hasil penelitian ini masih memiliki keterbatasan dalam menggambarkan keseluruhan perkembangan literatur transformasi digital perbankan syariah secara global.

2. Penelitian ini memiliki keterbatasan dalam jumlah artikel yang dianalisis. Berdasarkan proses seleksi menggunakan metode PRISMA, dari ribuan artikel awal yang ditemukan, hanya sejumlah artikel yang memenuhi kriteria inklusi dan digunakan sebagai sumber analisis utama penelitian. Proses penyaringan dilakukan berdasarkan kesesuaian topik, periode publikasi, akses artikel, serta relevansi terhadap fokus penelitian mengenai determinan transformasi digital dalam perbankan syariah. Meskipun proses seleksi tersebut dilakukan untuk menjaga kualitas dan relevansi data, jumlah artikel yang terbatas dapat memengaruhi keluasan perspektif dalam mengidentifikasi berbagai faktor yang memengaruhi transformasi digital.

3. Penelitian ini memiliki keterbatasan pada dominasi konteks negara tertentu dalam literatur yang dianalisis. Hasil kajian menunjukkan bahwa sebagian besar penelitian terdahulu masih terkonsentrasi pada negara-negara dengan perkembangan industri keuangan syariah yang relatif maju, seperti Indonesia, Malaysia, Arab Saudi, Uni Emirat Arab, dan Pakistan. Sementara itu, penelitian mengenai transformasi digital perbankan syariah pada negara-negara dengan tingkat perkembangan industri keuangan syariah yang masih berkembang masih relatif terbatas. Kondisi tersebut menyebabkan hasil penelitian belum sepenuhnya menggambarkan variasi implementasi transformasi digital berdasarkan perbedaan regulasi, infrastruktur teknologi, tingkat literasi digital, serta karakteristik sosial ekonomi masing-masing negara.
4. Keterbatasan penelitian ini berkaitan dengan fokus objek kajian yang lebih menekankan aspek teknologi digital. Penelitian ini berhasil mengidentifikasi beberapa determinan utama transformasi digital perbankan syariah, yaitu FinTech dan Digital Banking, Artificial Intelligence (AI), Blockchain, Big Data, serta Cloud Computing. Namun, transformasi digital pada dasarnya merupakan fenomena yang tidak hanya dipengaruhi oleh faktor teknologi, tetapi juga melibatkan aspek organisasi, sumber daya manusia, budaya digital, regulasi, tata kelola, serta kepatuhan terhadap prinsip syariah. Beberapa faktor non-teknologi tersebut belum dapat dianalisis secara mendalam karena keterbatasan fokus penelitian dan karakteristik artikel yang tersedia.

5. Penelitian ini memiliki keterbatasan pada pendekatan metodologis yang digunakan oleh penelitian terdahulu. Sebagian besar artikel yang dianalisis menggunakan pendekatan kuantitatif melalui survei dan pengujian hubungan antarvariabel menggunakan metode statistik seperti SEM, PLS-SEM, dan regresi. Pendekatan tersebut memberikan pemahaman mengenai hubungan antar faktor yang memengaruhi transformasi digital, tetapi belum sepenuhnya menjelaskan proses implementasi transformasi digital secara mendalam dalam organisasi perbankan syariah. Selain itu, penelitian longitudinal yang mampu menggambarkan perkembangan transformasi digital dalam jangka panjang masih relatif terbatas.
6. Penelitian ini memiliki keterbatasan dalam mengukur perkembangan implementasi teknologi digital secara empiris pada masing-masing institusi perbankan syariah. Sebagai penelitian berbasis kajian literatur, penelitian ini bergantung pada hasil dan temuan penelitian terdahulu sehingga tidak melakukan pengumpulan data primer secara langsung melalui wawancara, observasi, maupun survei terhadap bank syariah, regulator, atau pengguna layanan digital banking. Oleh karena itu, penelitian ini belum dapat menggambarkan secara langsung kondisi aktual penerapan transformasi digital pada industri perbankan syariah.

Berdasarkan berbagai keterbatasan tersebut, penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperluas cakupan kajian dengan menggunakan lebih banyak database ilmiah, memperbesar jumlah artikel yang dianalisis,

melakukan penelitian komparatif lintas negara, serta mengembangkan model penelitian yang mengintegrasikan aspek teknologi, organisasi, regulasi, sumber daya manusia, dan kepatuhan syariah. Selain itu, penggunaan metode penelitian yang lebih beragam seperti *mixed methods*, studi longitudinal, dan penelitian empiris pada institusi perbankan syariah secara langsung dapat memberikan pemahaman yang lebih komprehensif mengenai perkembangan transformasi digital dalam industri perbankan syariah.

D. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan keterbatasan yang telah diidentifikasi, terdapat beberapa saran yang dapat menjadi pertimbangan bagi penelitian selanjutnya maupun bagi pihak industri perbankan syariah.

1. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk memperluas cakupan kajian dengan menggunakan lebih banyak database internasional serta memperpanjang periode literatur agar perkembangan terbaru transformasi digital dalam perbankan syariah dapat dianalisis secara lebih menyeluruh. Penelitian berikutnya juga dapat mempertimbangkan penggunaan metode *bibliometric analysis*, *meta-analysis*, atau kombinasi SLR dengan pendekatan empiris untuk menghasilkan pemahaman yang lebih kuat mengenai perkembangan penelitian transformasi digital.
2. Penelitian selanjutnya perlu mengembangkan model konseptual transformasi digital perbankan syariah yang lebih komprehensif.

Berdasarkan hasil kajian, penelitian terdahulu masih banyak menggunakan teori adopsi teknologi seperti Technology Acceptance Model (TAM), Unified Theory of Acceptance and Use of Technology (UTAUT), maupun Technology–Organization–Environment (TOE), sementara aspek khas perbankan syariah seperti kepatuhan syariah, peran Dewan Pengawas Syariah, nilai etika Islam, dan maqashid syariah masih belum banyak diintegrasikan. Oleh karena itu, diperlukan pengembangan model yang menggabungkan perspektif teknologi, organisasi, lingkungan, dan prinsip syariah.

3. Bagi industri perbankan syariah, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa transformasi digital tidak hanya membutuhkan investasi teknologi, tetapi juga kesiapan organisasi secara menyeluruh. Bank syariah perlu memperkuat pengembangan infrastruktur digital, meningkatkan kompetensi sumber daya manusia, memperkuat keamanan siber, serta memastikan bahwa inovasi teknologi tetap sesuai dengan prinsip-prinsip syariah. Integrasi teknologi seperti FinTech, AI, Blockchain, Big Data, dan Cloud Computing perlu dilakukan secara strategis agar mampu meningkatkan efisiensi operasional, kualitas layanan, serta daya saing industri perbankan syariah.
4. Bagi regulator dan pemangku kebijakan, diperlukan pengembangan regulasi yang mampu menyeimbangkan antara inovasi digital dan perlindungan terhadap prinsip syariah. Regulasi mengenai keamanan data, perlindungan konsumen digital, penggunaan teknologi AI, aset

digital, serta implementasi Blockchain dalam transaksi syariah perlu terus dikembangkan agar mampu mendukung pertumbuhan ekosistem digital keuangan syariah yang aman dan berkelanjutan.

5. Penelitian mendatang disarankan untuk melakukan studi komparatif lintas negara dan lintas institusi guna memahami bagaimana perbedaan regulasi, budaya masyarakat, tingkat literasi digital, dan kesiapan teknologi memengaruhi keberhasilan transformasi digital. Penelitian dengan cakupan yang lebih luas diharapkan mampu menghasilkan rekomendasi yang lebih relevan bagi perkembangan industri perbankan syariah secara global.



DAFTAR PUSTAKA

- Aakula, Ajay, and Senior Consulting, 'Leveraging AI And Blockchain For Strategic Advantage In Digital Transformation', 4.1 (2024), 356–95
- AB. Aziz, Muhammad Ridhwan, 'Digital Transformation Through Islamic Digital Banking For Financial Inclusion', *Proceeding of International Conference on Science and Technology*, 2022, 12–19
<<https://doi.org/10.36378/internationalconferenceuniks.v0i0.2818>>
- Abdullahi, Abdikarim, Farah Bile, Abdisalan Nor, Osman Sayid, and Hassan Musse, 'Financial Inclusion and Green Economic Growth a Systematic Review of SCOPUS Indexed Studies from 2015 to 2025', 2026
- Adzmi, Rifazul, Edo Segara Gustanto, Rusdi Rizki Lubis, and Setiyawan Gunardi, 'Electronic Security and Sharia Compliance : Addressing Legal Challenges In Digital Banking In Indonesia', 05.02 (2025), 73–85
<<https://doi.org/10.54045/jeksyah.v5i02.2836>>
- Alhanatleh, Hasan, and Amineh Khaddam, 'Modeling Value Co-Creation in Cloud-Based Mobile Fintech Services within the Islamic Banking Settings', *Banks and Bank Systems*, 20.4 (2025), 60–75
<[https://doi.org/10.21511/bbs.20\(4\).2025.06](https://doi.org/10.21511/bbs.20(4).2025.06)>
- Alshater, Muneer M., Irum Saba, Indri Supriani, and Mustafa Raza Rabbani, 'Fintech in Islamic Finance Literature: A Review', *Heliyon*, 8.9 (2022), e10385 <<https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2022.e10385>>
- Alshater, Muneer M., Irum Saba, Indri Supriani, and Mustafa Raza Rabbani, 'Digital Transformation in Islamic Banking: Opportunities and Challenges.', *Journal of Islamic Marketing*, 8.9 (2022), e10385
<<https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2022.e10385>>
- Anggraeni, Sinta Thia, Imran Bukhari, and Andi Dahmayanti, 'Navigating Sharia Compliance in the Digital Age: An Examination of Bank Indonesia ' s Hedging Swap Regulation (PBI 24 / 7 / 2022)', 02.01 (2025), 58–67
- Ardana, Yudhistira, Anggita Nur Khofifah, and Dewi Puji Lestari, 'Dynamics of Islamic Banks in the Digital Transformation Era', *Al-Mashrof: Islamic Banking and Finance*, 4.1 (2023), 23 <<https://doi.org/10.24042/al-mashrof.v4i1.17186>>
- Auliya, Ahmad Nur, Yuni Katminingsih, Program Studi, and Pendidikan Matematika, 'Jurnal Ilmiah Pendidikan Citra Bakti Upaya Meningkatkan Motivasi Belajar Pada Pembelajaran Matematika: Systematic Literature', 11 (2024), 807–19
- Avianto, Wahyu, Hermanto Siregar, Anny Ratnawati, and Mulya E Siregar, 'Determinants of Digital Bank Transformation: A Systematic Literature Review with Prisma and Bibliometrics', *JPPI (Jurnal Penelitian Pendidikan*

- Indonesia*), 10.4 (2024), 296–307 <<https://doi.org/10.29210/020243553>>
- Aysan, Ahmet Faruk, Abdelilah Belatik, Ibrahim Musa Unal, and Rachid Ettaai, ‘Fintech Strategies of Islamic Banks: A Global Empirical Analysis’, *FinTech*, 1.2 (2022), 206–15 <<https://doi.org/10.3390/fintech1020016>>
- Azizah, Siti N., ‘The Adoption of FinTech and the Legal Protection of the Digital Assets in Islamic/Sharia Banking Linked with Economic Development: A Case of Indonesia’, *Journal of World Intellectual Property*, 26.1 (2023), 30–40 <<https://doi.org/10.1111/jwip.12257>>
- Bahoo, Salman, Marco Cucculelli, Xhoana Goga, and Jasmine Mondolo, *Artificial Intelligence in Finance: A Comprehensive Review through Bibliometric and Content Analysis*, *SN Business & Economics* (Springer International Publishing, 2024), IV <<https://doi.org/10.1007/s43546-023-00618-x>>
- Banna, Hasanul, M. Kabir Hassan, Rubi Ahmad, and Md Rabiul Alam, ‘Islamic Banking Stability amidst the COVID-19 Pandemic: The Role of Digital Financial Inclusion’, *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*, 15.2 (2022), 310–30 <<https://doi.org/10.1108/IMEFM-08-2020-0389>>
- Berghaus, Sabine, and Andrea Back, ‘Stages in Digital Business Transformation: Results of an Empirical Maturity Study’, *Mediterranean Conference on Information Systems (MCIS)*, 2016
- Caseba, Farah Labibah, and Totok Dewayanto, ‘Penerapan Artificial Intelligence, Big Data, Dan Blockchain Fintech Payment Terhadap Risiko Penipuan Komputer(Computer Fraud Risk): A Systematic Literature Review’, *Diponegoro Journal of Accounting*, 2024, 1–15
- Chaudhry, Naveed Iqbal, Muhammad Azam Roomi, and Sidra Dar, ‘Barriers to Financial Product Innovation in Islamic Banks in Pakistan: An Interpretive Structural Modeling Approach’, *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 11.2 (2020), 346–60 <<https://doi.org/10.1108/JIABR-05-2017-0063>>
- Chong, Felicia Hui Ling, ‘Enhancing Trust through Digital Islamic Finance and Blockchain Technology’, *Qualitative Research in Financial Markets*, 13.3 (2021), 328–41 <<https://doi.org/10.1108/QRFM-05-2020-0076>>
- Dahdal, Andrew, Jon Truby, and Otabek Ismailov, ‘The Role and Potential of Blockchain Technology in Islamic Finance’, *European Business Law Review*, 2022, 175–92 <<http://www.kluwerlawonline.com/api/Product/CitationPDFURL?file=Journals%5CEULR%5CEULR2022005.pdf>>
- Dahlan, Ahmad, Muhammad Hakimi Mohd Shafai, Tatung, and Basrowi, ‘Digital Transformation: The Role of AI, Social Dynamics, and Political Support on the Quality of Strategic Decisions and Their Implications for the Progress of

- Islamic Banking in Malaysia and Indonesia', *International Journal of Data and Network Science*, 9.3 (2025), 701–16 <<https://doi.org/10.5267/j.ijdns.2024.6.011>>
- Demirguc-Kunt, Asli, Leora Klapper, Dorothe Singer, and Saniya Ansar, 'Publication: The Global Findex Database 2021: Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19', *The Global Findex Database 2021*, 2022 <<https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1897-4>>
- Dilla, Salsa, Aidil Rizal Shahrin, and Fauzi Zainir, 'Banking Competition in Indonesia: Does Fintech Lending Matters?', *Journal of Financial Economic Policy*, 16.4 (2024), 540–56 <<https://doi.org/10.1108/JFEP-12-2023-0365>>
- Egodawe, Mekhala, Darshana Sedera, and Vinh Bui, 'A Systematic Review of Digital Transformation Literature (2013 – 2021) and the Development of an Overarching a-Priori Model to Guide Future Research', *ACIS 2022 - Australasian Conference on Information Systems, Proceedings*, 2022, 1–12
- Ernayani, Rihfenti, 'Blockchain-Enabled Digital Financial Systems in Islamic Banking : Evidence from a Systematic Literature Review', *Jurnal Ekonomi Islam*, 1.1 (2026), 1–20
- Fitria, Tira Nur, 'Islamic Banking Digitalization : Challenges and Opportunities in the Era of Industrial Revolution 4 . 0', *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 11.1 (2025), 1–19
- Frampton, Geoff K., Barbara Livoreil, and Gillian Petrokofsky, 'Eligibility Screening in Evidence Synthesis of Environmental Management Topics', *Environmental Evidence*, 6.1 (2017), 1–13 <<https://doi.org/10.1186/s13750-017-0102-2>>
- George, Zahin Hossain, and Tarek Hasan, 'Assessing The Influence Of Cybersecurity Threats And Risks On The Adoption And Growth Of Digital Banking : A', *American Journal of Advanced Technology and Engineering Solutions*, 01.01 (2025), 226–57 <<https://doi.org/10.63125/fh49gz18>>
- Gomber, Peter, Robert J Kauffman, Chris Parker, and Bruce W Weber, 'On the Fintech Revolution: Interpreting the Forces of Innovation, Disruption, and Transformation in Financial Services', *Journal of Management Information Systems*, 35.1 (2018), 220–65 <<https://doi.org/10.1080/07421222.2018.1440766>>
- Gurcan, Fatih, Gizem Dilan Boztas, Gonca Gokce Menekse Dalveren, and Mohammad Derawi, 'Digital Transformation Strategies, Practices, and Trends: A Large-Scale Retrospective Study Based on Machine Learning', *Sustainability (Switzerland)*, 15.9 (2023), 1–23 <<https://doi.org/10.3390/su15097496>>
- Gustiara, Gita, Nabila Nursitta Fathya, and novia Indah Lestari, 'Implementasi Open Banking Dalam Transformasi Digital Perbankan Di Indonesia', *Jurnal*

Ilmu Ekonomi Dan Bisnis, 4.1 (2026), 57–62

- Hamadou, Issa, and Umer Suleman, 'FinTech and Islamic Finance: Opportunities and Challenges', ed. by Edib Smolo and Mohamed Mahees Raheem, *The Future of Islamic Finance: From Shari'ah Law to Fintech* (Emerald Publishing Limited, 2024), p. 0 <<https://doi.org/10.1108/978-1-83549-906-120241011>>
- Hamadou, Issa, Aimatul Yumna, Hawaou Hamadou, and Mamadou Salieu Jallow, 'Unleashing the Power of Artificial Intelligence in Islamic Banking : A Case Study of Bank Syariah Indonesia (BSI)', 2.1 (2024)
- Hamdiah, Vidairotul, and Andri Soemitra, 'Utilization o f Digital Technology in Improving Human Resources Performance in Islamic Banking', 2024
- Al Hammadi, Mohamed, Juan Antonio Jimber-Del Río, María Salomé Ochoa-Rico, Orlando Arencibia Montero, and Arnaldo Vergara-Romero, 'Risk Management in Islamic Banking: The Impact of Financial Technologies through Empirical Insights from the UAE', *Risks*, 12.2 (2024), 0–15 <<https://doi.org/10.3390/risks12020017>>
- Hassan, Mohammad Kabir, Muneer Maher Alshater, Mamunur Rashid, and Sutan Emir Hidayat, 'Ten Years of the Journal of Islamic Marketing: A Bibliometric Analysis', *Journal of Islamic Marketing*, 13.10 (2022), 2047–68 <<https://doi.org/10.1108/JIMA-10-2020-0322>>
- Heriyati, Pantri, Krisna Nugraha, Neeraj Yadav, and Aryo Bismo, 'Decision Analysis of the Non-Adoption of Digital Islamic Banking by Indonesian Consumers: A Structured Equation Modelling Approach', *Journal of Islamic Marketing*, 16.7 (2025), 2019–38 <<https://doi.org/10.1108/JIMA-09-2023-0273>>
- Horobet, Alexandra, Magdalena Radulescu, Lucian Belascu, and Sandra Maria Dita, 'Determinants of Bank Profitability in CEE Countries : Evidence from GMM Panel Data Estimates', 2021
- Husain, Putri Hayati, and Chandra Warsito, 'Determinants of Islamic Digital Banking Adoption under Sharia Regulatory Mandate : Evidence from Aceh , Indonesia', 12.11 (2026), 1–16
- Husni Shabri, 'Transformasi Digital Industri Perbankan Syariah Indonesia', *El-Kahfi | Journal of Islamic Economics*, 3.02 (2022), 1–7 <<https://doi.org/10.58958/elkahfi.v3i02.88>>
- Ichsan, Muchammad, Fadia Fitriyanti, and Kusumaningdiah Retno, 'Digitalization of Islamic Banking in Indonesia: Justification and Compliance to Sharia Principles', *Jurnal Media Hukum*, 31.2 (2024)
- Indrijawati, Aini, Sri Damayanti, and Muhammad Zulfadli Wahid, 'A Systematic Literature Review : Determinants of User Interest in Digital Payment Services : Trends and Causes', 2023, 113–32

- Jegerson, Devid, Charilaos Mertzanis, and Mehmood Khan, 'Emerging Trends in Fintech and Islamic Finance: Acomprehensive Review', *Journal of Islamic Marketing*, 2025, 1–31 <<https://doi.org/10.1108/JIMA-07-2023-0218>>
- Jumarni, Andi Farhami Lahila M, and Andi Nurrahma, 'Digital Transformation , Sharia Compliance , and Customer Loyalty in Islamic Banking : A Systematic Literature Review', *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial Dan Hukum*, 5.2 (2026), 205–42
- Karim, Sitara, Mustafa Raza Rabbani, Abu Bashar, and Ahmed Imran Hunjra, 'Fintech Innovation and Its Application in Islamic Banking from Pakistan BT - FinTech in Islamic Financial Institutions: Scope, Challenges, and Implications in Islamic Finance', ed. by M Kabir Hassan, Mustafa Raza Rabbani, and Mamunur Rashid (Cham: Springer International Publishing, 2022), pp. 157–74 <https://doi.org/10.1007/978-3-031-14941-2_8>
- Khuluddiyah, Zulaikhatul, 'Implementasi Manajemen Risiko Teknologi Informasi Dalam Proses Transformasi Digital Bank Syariah Indonesia', 3 (2025), 771–75
- Kitchenham, Barbara., "Procedures for Performing Systematic Literature Reviews.", *Keele University: Newcastle, UK*, 2004
- Lee, In, and Yong Jae Shin, 'Fintech: Ecosystem, Business Models, Investment Decisions, and Challenges', *Business Horizons*, 61.1 (2018), 35–46 <<https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.bushor.2017.09.003>>
- Lenkey, Stephen L, 'Cancellable Insider Trading Plans : An Analysis of SEC Rule 10b5-1 *', 2019, 814–67
- Liberati, Alessandro, Douglas G. Altman, Jennifer Tetzlaff, Cynthia Mulrow, Peter C. Gøtzsche, John P.A. Ioannidis, and others, 'The PRISMA Statement for Reporting Systematic Reviews and Meta-Analyses of Studies That Evaluate Health Care Interventions: Explanation and Elaboration', *PLoS Medicine*, 6.7 (2009) <<https://doi.org/10.1371/journal.pmed.1000100>>
- Linnenluecke, Martina K., Mauricio Marrone, and Abhay K. Singh, 'Conducting Systematic Literature Reviews and Bibliometric Analyses', *Australian Journal of Management*, 45.2 (2020), 175–94 <<https://doi.org/10.1177/0312896219877678>>
- Lozic, Josko, 'Digital Transformation : The Fundamental Concept of Digital Transformation : The Fundamental Concept Of', March, 2024
- Lucas Jr., Henry C, Ritu Agarwal, Eric K Clemons, Omar A El Sawy, and Bruce Weber, 'Impactful Research on Transformational Information Technology: An Opportunity to Inform New Audiences1', *Management Information Systems Quarterly*, 37.2 (2013), 371–82 <<https://doi.org/10.25300/MISQ/2013/37.2.03>>
- Mbaidin, Hisham O., Nour Qassem Sbaee, Isa Othman Almubydeen, and Khaled

- Mohammad Alomari, 'Key Success Drivers for Implementation Blockchain Technology in UAE Islamic Banking', *Uncertain Supply Chain Management*, 12.2 (2024), 1175–88 <<https://doi.org/10.5267/j.uscm.2023.11.016>>
- Mbaidin, Hisham O., Nour Qassem Sbaee, Isa Othman Almubydeen, U.M chindo, and Khaled Mohammad Alomari, 'The Role of AI Integration and Governance Standards: Enhancing Financial Reporting Quality in Islamic Banking', *Decision Science Letters*, 13 (2024), 83–98 <<https://doi.org/10.5267/dsl.2023.12.001>>
- Meero, Abdelrhman, 'Islamic vs. Conventional Banking in the Age of FinTech and AI: Evolving Business Models, Efficiency, and Stability (2020–2024)', *International Journal of Financial Studies*, 13.3 (2025) <<https://doi.org/10.3390/ijfs13030148>>
- Mikalef, Patrick, and Elena Parmiggiani, *Digital Transformation in Norwegian Enterprises*, *Digital Transformation in Norwegian Enterprises*, 2022 <<https://doi.org/10.1007/978-3-031-05276-7>>
- Mohd Haridan, Nurfarahin, Ahmad Fahmi Sheikh Hassan, Sabarina Mohammed Shah, and Hasri Mustafa, 'Financial Innovation in Islamic Banks: Evidence on the Interaction between Shariah Board and FinTech', *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 14.6 (2023), 911–30 <<https://doi.org/10.1108/JIABR-11-2022-0305>>
- Moher, David, Alessandro Liberati, Jennifer Tetzlaff, and Douglas G Altman, 'Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses: The PRISMA Statement', *Journal of Clinical Epidemiology*, 62.10 (2009), 1006–12 <<https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jclinepi.2009.06.005>>
- Morshed, Amer, Ayman Bader, and Hanadi Salhab, 'Digital Effectiveness and Adoption Intention in Islamic Banking: Evidence in Islamic Banking: Evidence from Saudi Arabia, the UAE, and Jordan', *Banks and Bank Systems*, 20.4 (2025), 241–55 <[https://doi.org/10.21511/bbs.20\(4\).2025.19](https://doi.org/10.21511/bbs.20(4).2025.19)>
- Munira, Mosa sumaiya Khatun, 'Digital Transformation In Banking: A Systematic Review Of Trends, Technologies, And Challenges', *Technological Forecasting and Social Change*, 02.01 (2023), 78–95 <<https://doi.org/10.71292/sdmi.v2i01.12>>
- Nagimova, Almira Z, 'Islamic Fintech: Digitalization of Global Islamic Finance', *World Economy and International Relations*, 66.5 (2022), 50–58
- Negeri, Islam, Sultan Syarif, and Kasim Riau, 'Integrasi Syariah Governance Dalam Transformasi Digital Perbankan Syariah : Perspektif Agency Theory Dan TAM', 8 (2025), 404–16
- Ningrum, Christina Ika, and Agus Eko Sujianto, 'Digital Transformation in Banking Information Systems and Transaction Decisions at Islamic Banks: Cases in Indonesia', *Jurnal Peta*, 8.2 (2023), 172–87

- Nurul, Aula, and Eka Octavian Pranata, 'Transformation of Conventional Banking to Digital Banking : Regulation and Risk Management', 5.2 (2024), 101–15
- Nuurshiraathal Firdaws Abd Rania?, Azizi Che Semanb, & Asmak Ab Rahmanc, Muhammad Reza Z'abad, and AbcAcademy, 'A View Point Of Islamic Financial Technology (I-Fintech) In Malaysia', *LABUAN E-JOURNAL OF MUAMALAT AND SOCIETY A*, 2021, 97–110
- Page, Matthew J., Joanne E. McKenzie, Patrick M. Bossuyt, Isabelle Boutron, Tammy C. Hoffmann, Cynthia D. Mulrow, and others, 'The PRISMA 2020 Statement: An Updated Guideline for Reporting Systematic Reviews', *Bmj*, 372 (2021) <<https://doi.org/10.1136/bmj.n71>>
- Patmawati, Sri, and Nurul Fauziah, 'Digital Revolution in Islamic Banking : Towards the Islamic Finance Era 5.0', *Journal of Islamic Banking and Finance*, 8.2 (2024), 159–74
- Phillips, Veronica, and Eleanor Barker, 'Systematic Reviews: Structure, Form and Content', *Journal of Perioperative Practice*, 31.9 (2021), 349–53 <<https://doi.org/10.1177/1750458921994693>>
- Ping, Zhang, and Yiru Wang, 'Digital Transformation: A Systematic Review and Bibliometric Analysis from the Corporate Finance Perspective', *Journal of Corporate Finance Innovations*, 10.1 (2025), 100–120
- Plekhanov, Dmitry, Henrik Franke, and Torbjørn H Netland, 'Digital Transformation: A Review and Research Agenda', *European Management Journal*, 41.6 (2023), 821–44 <<https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.emj.2022.09.007>>
- Pramudita, Defrangga Piyu, Rahmadani Aidil Fitrocahya, Mochamad Fuad, U I N Maulana, Malik Ibrahim, U I N Maulana, and others, 'Digital Transformation in Islamic Banking : Examining User Adoption of BYOND BSI in Indonesia', 8.2 (2025), 111–24
- Pujiono Eddy, Nicholas Renaldo, Suhardjo Suhardj Achmad Tavip Junaedi, Amries Rusli Tanjung, and Sulaiman Musa, 'Transformasi Digital Lembaga Keuangan Syariah Dengan Tantangan Dan Peluang Sistem Akuntansi Syariah', *Kurs : Jurnal Akuntansi, Kewirausahaan Dan Bisnis*, 10.1 (2025), 17–22
- Putra, Wahyu Syah, Silvia Yulita, Wahyu Syah Putra, Imam Bonjol State, and Article Info, 'Opportunities and Challenges of Islamic Banking in Digital Transformation', 1.1 (2025), 26–38
- Qudah, Hanan, Sari Malahim, Rula Airout, Mohammad Alomari, Aiman Abu Hamour, and Mohammad Alqudah, 'Islamic Finance in the Era of Financial Technology: A Bibliometric Review of Future Trends', *International Journal of Financial Studies*, 11.2 (2023) <<https://doi.org/10.3390/ijfs11020076>>
- R.V., ShabbirHusain, Balamurugan Annamalai, and Shabana Chandrasekaran,

- ‘Consumer Behavior in Islamic Banking: A Systematic Literature Review and Agenda for Future Research’, *Journal of Islamic Marketing*, 15.5 (2024), 1326–49 <<https://doi.org/10.1108/JIMA-06-2023-0195>>
- Rabbani, Mustafa Raza, ‘Fintech Innovations, Scope, Challenges, and Implications in Islamic Finance: A Systematic Analysis’, *International Journal of Computing and Digital Systems*, 2022 <<http://journals.uob.edu.bh>>
- Rahman, Abdul Aziz Abdul, Habeeb Ur Rahiman, Abdelrhman Meero, and Ahmed Rashad Amin, ‘Fintech Innovations and Islamic Banking Performance: Post-Pandemic Challenges and Opportunities’, *Banks and Bank Systems*, 18.4 (2023), 281–92 <[https://doi.org/10.21511/bbs.18\(4\).2023.23](https://doi.org/10.21511/bbs.18(4).2023.23)>
- Ramadani, Aulia, ‘Strategi Adaptif Bank Syariah Dalam Menghadapi Tantangan Transformasi Digital Pada Industri Keuangan Modern Adaptive Strategies of Islamic Banks in Facing the Challenges of Digital Transformation in the Modern Financial Industry’, 2025, 174–88
- Ramadhan, Syahril, Nurmala Ahmar, and Muljanto Siladjaja, ‘Literature Review Open Access Transformasi Digital Di Sektor Perbankan: Sebuah Kajian Faktor-Faktor Kunci Melalui Systematic Literature Review Subjects Accounting and Auditing Reviewing Editor’, *Journal of Public Auditing and Financial Management | EISSN*, 5.1 (2025), 11–26 <<https://doi.org/10.36407/jpafm.v5i1.1216>>
- Reich, Yoram, ‘Qualitative Data Analysis’, *Artificial Intelligence for Engineering, Design, Analysis and Manufacturing*, 4.9 (2016), 261–62 <<https://doi.org/10.1017/S0890060400000937>>
- Saefuloh, Irfan, Nina Ismiyanti, Meri Rusdiani, and Aep Saefuddin, ‘Digital Transformation in Islamic Banking : A Literature Study on Fintech Innovation , Open Banking , and Sharia Compliance in the Industrial Era 5 . 0’ , 9.2 (2026), 194–207
- Salman, Kautsar Riza, Entis Sutisna, and Jana Siti Nor Khasanah, ‘The Effect of Fintech Innovation on Islamic Bank Efficiency through Capital and Liquidity’, *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 2025, 1–24 <<https://doi.org/10.1108/JIABR-09-2024-0330>>
- Samsudeen, Sabraz Nawaz, Fathima Sanjeetha Mohamed Buhary, Mohamed Ismail Mohamed Riyath, Ahamed Hilmy Hayathu Mohamed, and Haleem Athambawa, ‘Islamic Banking Customers’ Intention to Adopt Fintech in Sri Lanka: A Triangulated Approach Using PLS-SEM and FsQCA’, *Journal of Islamic Marketing*, 17.6 (2025), 2171–2200 <<https://doi.org/10.1108/JIMA-12-2023-0386>>
- Samudra, Dio, and Tamamudin Tamamudin, ‘Sharia-Compliant Digital Marketing : Trends and Challenges in Indonesia ’ s Financial Sector (2024-2025)’, 4.3 (2025), 538–48

- Scott, Johan, 'Digital Transformation in Islamic Finance : Trends , Challenges , and Opportunities', *International Journal for Science Review*, 1 (2024), 25–32
- Setiawan, Nanang, and Alfa Rahmiati, 'Exploring the Determinants of Digital Banking Adoption Among Islamic Banks in Indonesia', *International Conference on Islamic Economic*, 4.1 (2025), 1–20
- Shanti, Riris, Wahyu Avianto, and Wahyu Ari Wibowo, 'A Systematic Review on Banking Digital Transformation', *Jurnal Ad'ministrare*, 9.2 (2022), 543 <<https://doi.org/10.26858/ja.v9i2.40584>>
- Sidaoui, Mouwafac, Faten Ben Bouheni, Zandanbal Arslankhuyag, and Samuele Mian, 'Fintech and Islamic Banking Growth: New Evidence', *Journal of Risk Finance*, 23.5 (2022), 535–57 <<https://doi.org/10.1108/JRF-03-2022-0049>>
- Snyder, Hannah, 'Literature Review as a Research Methodology : An Overview and Guidelines', *Journal of Business Research*, 104.August (2019), 333–39 <<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.07.039>>
- Swathi, G, and Anurag Pahuja, 'International Journal Of Intelligent Systems And Applications In Engineering Fintech Frontiers: Cloud Computing And Artificial Intelligence Applications For Intelligent Finance Investment And Blockchain In The Financial Sector', *Original Research Paper International Journal of Intelligent Systems and Applications in Engineering IJISAE*, 12.4s (2023), 654–59 <www.ijisae.org>
- Syakirunni, Luqman, Zohaib Hassan Sain, Syauqie Muhammad Marier, and Syukron Jamil, 'Artificial Intelligence and the Transformation of Digital Services in Islamic Banking : A Case Study of Bank Syariah Indonesia', 2.1 (2025), 78–91
- Tae, Lidwina, Lucky Nindi Riandika Marfu'i, Feliksitas Angel Masing, and I Wayan Sukarjita, 'Scientific Literacy Instrument In Indonesia: A Systematic Literature Review Using Prisma', *IQRO: Journal of Islamic Education*, 8.1 (2025), 22–35 <<https://doi.org/10.24256/iqro.v8i1.6359>>
- Umar, Muazu Adeiza, 'Digital Transformation Strategies for Enhancing Islamic Banking Competitiveness', 7.1 (2026), 435–52 <<https://doi.org/10.4018/978-1-7998-9764-4.ch019>>
- Verhoef, Peter C., Thijs Broekhuizen, Yakov Bart, Abhi Bhattacharya, John Qi Dong, Nicolai Fabian, and others, 'Digital Transformation: A Multidisciplinary Reflection and Research Agenda', *Journal of Business Research*, 122 (2021), 889–901 <<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.09.022>>
- Verhoef, Peter C, Thijs Broekhuizen, Yakov Bart, Abhi Bhattacharya, John Qi Dong, Nicolai Fabian, and others, 'Digital Transformation : A Multidisciplinary Reflection and Research Agenda', 122.September 2019 (2021), 889–901 <<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.09.022>>

Vial, Gregory, 'Understanding Digital Transformation: A Review and a Research Agenda', *JOURNAL OF STRATEGIC INFORMATION SYSTEMS*, 2020

Wahyudi, Tri, Mohd Hafiz, Bin Bakar, and Nurhayati Soleha, 'Digital Transformation , Intellectual Capital , and Sharia Compliance in Indonesian Islamic Banking', 1.2 (2026), 182–201
<<https://doi.org/10.20885/JILDEB.vol1.iss2.art6>>

Werth, Oliver, Christoph Schwarzbach, Davinia Rodríguez, Michael H Breitner, and Johann-matthias Graf Von Der Schulenburg, 'Influencing Factors For The Digital Transformation In The Financial Services Sector', 2020, 155–79
<<https://doi.org/10.1007/s12297-020-00486-6>>

