

**MANAJEMEN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH
PADA ZISWAF AL-FALAH DI KOTA PADANG**

Skripsi

***Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana (S.Sos)***



Oleh:

Yaser Fadillah Rilanda
2112030056

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
TAHUN 1447 H/2026 M**

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Zakat, Infak, dan Sedekah pada Ziswaf Al-Falah di Kota Padang”** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh keserjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan ketidakabsahan skripsi ini dan gelar keserjanaan saya.

Padang, 3 September 2026

Saya yang menyatakan



Yaser Fadillah Rilanda

NIM. 2112030056

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dengan Judul “**Manajemen Zakat, Infak, dan Sedekah pada Ziswaf Al-Falah di Kota Padang**” disusun oleh Yaser Fadillah Rilanda dengan Nim 2112030056 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

Padang, 3 September 2026

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Jusmawati, S.Ag, M.Pd

NIP. 1973022041999032002

Pembimbing II



Arina Fransiska, MM

NIP. 198411062019032013

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul "Manajemen Zakat, Infak, dan Sedekah pada Ziswaf Al-Falah di Kota Padang" yang disusun oleh Yaser Fadillah Rilanda dengan NIM 2112030056 telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari Kamis Tanggal 16 September 2026 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 23 September 2026

Tim Penguji

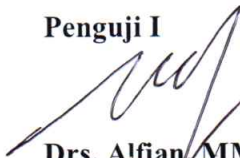
Ketua



Dr. Jusmawati, S.Ag, M.Pd

NIP. 1973022041999032002

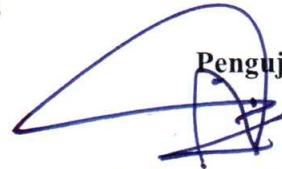
Penguji I



Drs. Alfian, MM

NIP. 196811251997031008

Penguji II



Drs. H. Efrizal, M.Pd

NIP. 196408252003021001

Penguji III



Dr. Jusmawati, S.Ag, M.Pd

NIP. 1973022041999032002

Penguji IV

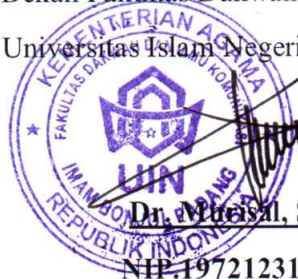


Arina Fransiska, MM

NIP. 198411062019032013

Mengesahkan

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang



Dr. Muisal, S.Ag, M.Pd

NIP. 197212312007101010

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul "**Manajemen Zakat, Infak, dan Sedekah pada Ziswaf Al-Falah di Kota Padang**" disusun oleh **Yaser Fadillah Rilanda** dengan **NIM 2112030056** Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kondisi pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) pada Ziswaf Al-Falah yang menghadapi kondisi penerimaan yang fluktuatif, khususnya pada penghimpunan zakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen zakat, infak, dan sedekah pada Ziswaf Al-Falah di Kota Padang. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi terhadap pihak-pihak yang terlibat dalam pengelolaan Ziswaf Al-Falah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa fungsi perencanaan dilakukan dengan menetapkan program berdasarkan tujuan organisasi dan kemampuan lembaga serta mempertimbangkan kondisi sumber daya yang tersedia. Fungsi pengorganisasian dilaksanakan melalui pengelompokan dan pembagian kerja, pendelegasian wewenang dan tanggung jawab, serta hubungan kerja antaranggota. Fungsi pelaksanaan dilakukan melalui pembimbingan, motivasi, komunikasi dan koordinasi, serta pengembangan sumber daya manusia. Fungsi pengawasan dilakukan melalui laporan kinerja bulanan, pelaporan kepada yayasan setiap tiga bulan, evaluasi, serta pemberian masukan dan saran sebagai tindakan koreksi.

Kata kunci: Manajemen Ziswaf, Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan, Pengawasan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji dan syukur penulis sembahkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi berjudul “Manajemen Zakat, Infak, dan Sedekah pada Ziswaf Al-Falah di Kota Padang” ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikutnya.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Imam Bonjol Padang. Penulis menyadari karya ini dapat terwujud berkat bimbingan, doa, dan dukungan dari berbagai pihak, khususnya kedua orang tua tercinta. Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Rektor beserta Wakil Rektor atas kebijakan, fasilitas, dan dukungan yang telah diberikan sehingga memungkinkan penulis menyelesaikan studi dengan baik.
2. Bapak Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang atas perhatian dan dukungan selama studi.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi karena telah memberikan bimbingan administrasi dan dukungan akademik.
4. Dosen pembimbing I Ibu Dr. Jusmawati, S.Ag, M.Pd dan Pembimbing II Ibu Arina Fransiska, MM yang telah meluangkan waktunya, memberikan motivasi, masukan, perhatian, pengetahuan, dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta arahan menuju kearah yang lebih baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang telah mengajar dan mendidik penulis sejak awal perkuliahan hingga tahap penyelesaian skripsi ini, memberikan ilmu dan pengetahuan yang sangat berharga beserta staf akademik dan staf perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
6. Segenap pengurus Ziswaf Al-Falah Kota Padang, yang telah memberikan izin kepada penulis melakukan penelitian untuk skripsi ini. Terimakasih untuk

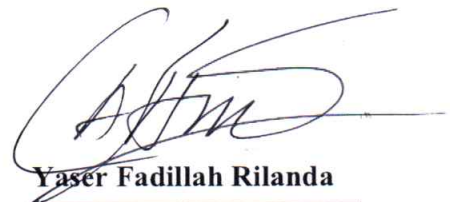
kemudahan dan kelancaran yang diberikan kepada penulis selama proses penelitian skripsi ini.

7. Teristimewa kepada kedua orang tua penulis Ayah Syafril dan Mama Afnida, kepada mereka penulis persembahkan setiap langkah perjuangan ini. Terimakasih atas pengorbanan tiada henti, doa yang tidak pernah putus, serta cinta yang terus menjadi sumber kekuatan penulis.
8. Serta, seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karna keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dan penyempurnaan karya ini dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi penulis, pembaca, serta pihakpihak yang berkepentingan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, atas perhatian dan dukungan semua pihak, penulis mengucapkan terima kasih.

Padang, 3 September 2026

Saya yang menyatakan



Yaser Fadillah Rilanda

NIM. 2112030056

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINILAN.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Penegasan Judul	11
F. Sistematika Penulisan	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
A. Manajemen Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS)	12
B. Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS)	16
C. Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS).....	32
D. Penelitian Terdahulu	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Pengertian Metodologi dan Penelitian.....	35
B. Jenis Penelitian.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	36

D. Sumber Data	36
E. Teknik Pengumpulan Data	37
F. Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	40
B. Temuan Penelitian.....	41
1. Temuan Umum.....	41
2. Temuan Khusus.....	45
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	78
D. Implikasi Hasil Penelitian terhadap Keilmuan.....	90
BAB V PENUTUP.....	93
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran-Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....	98
DAFTAR LAMPIRAN.....	102
BIODATA PENULIS.....	115

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Bagan Struktur Pengurus Ziswaf Al-Falah.....	5
Tabel 1.2 Tabel Penerimaan ZIS.....	7
Tabel 4.1 Informan Penelitian.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal.....	102
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposal.....	103
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing.....	104
Lampiran 4. Pedoman Wawancara.....	105
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	111
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian.....	112
Lampiran 7. Dokumentasi.....	113