

**PENGARUH *ISLAMIC LEADERSHIP* KEPUASAN KERJA DAN
KOMPETENSI TERHADAP *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP*
BEHAVIOR ISLAMIC PERSPECTIVE PADA GURU PONDOK
PESANTREN DARUL ITTIHAD**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Program Studi
Manajemen Bisnis Syariah*



Di susun Oleh :

Nasya Tri Mutia

NIM. 2216030138

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG
1448H/2026M**

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Pengaruh *islamic leadership* kepuasan kerja dan kompetensi terhadap *organizational citizenship behavior islamic perspective* pada guru pondok pesantren darul ittihad"** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi ataupun karya yang sudah pernah di duplikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian sumber yang informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini Adalah plagiasi atau tidak orisinil maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipergunakan semestinya.

Padang, 20 september 2026



Nasva Tri Mutia
NIM. 2216030138

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini berjudul "*Pengaruh Islamic Leadership Kepuasan kerja dan kompetensi terhadap Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective pada Guru Pondok Pesantren Darul Ittihad*" yang disusun oleh Nasya Tri Mutia NIM.2216030138 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan di setujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah Skripsi.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 12 Agustus 2026

Dosen Pembimbing I



Dr. Aidil Novia, M.A.
NIP. 197811072008011011

Dosen Pembimbing II



Nila Mardiah, S.E., M.M.
NIP. 198312082015032003

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “*Pengaruh Islamic Leadership, Kepuasan Kerja dan Kompetensi terhadap Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective pada Guru Pondok Pesantren Darul Ittihad*” yang disusun oleh Nasya Tri Mutia, NIM 2216030138, telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang pada hari Rabu, tanggal 16 september 2026, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah.

Padang, 16 September 2026

Tim penguji

Sekretaris

Ketua

Dr. Aidil Novia, M.A
NIP. 197811072008011011

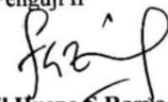

Nila Mardiah, SE., M.M
NIP. 198312082015032003

Anggota

Penguji II

Penguji I

Dr. Yenti Afrida, M. Ag
NIP. 197709052007012021


Faznil Husna S. Rasvad MBA
NIP. 198711052019032011

Pembimbing

Pembimbing II

Pembimbing I


Dr. Aidil Novia, M.A
NIP. 197811072008011011


Nila Mardiah, SE., M.M
NIP. 198312082015032003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang




Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag
NIP. 19760604200312101

ABSTRAK

“Pengaruh *Islamic Leadership*, Kepuasan Kerja, dan Kompetensi terhadap *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective* pada Guru Pondok Pesantren Darul Ittihad.” Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective* (OCBIP) dalam mendukung efektivitas lembaga pendidikan Islam. Fenomena di Pondok Pesantren Darul Ittihad menunjukkan masih terdapat guru yang cenderung melaksanakan tugas sesuai kewajiban formal dan kurang berpartisipasi dalam kegiatan di luar tugas pokok. Kondisi tersebut diduga berkaitan dengan *Islamic Leadership*, kepuasan kerja, dan kompetensi.

Penelitian menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan asosiatif. Populasi sekaligus sampel penelitian berjumlah 59 guru dengan teknik *sampling jenuh*. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan SPSS versi 25 melalui uji validitas, reliabilitas, asumsi klasik, regresi linear berganda, koefisien determinasi, uji t, dan uji F. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Islamic Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective* pada guru Pondok Pesantren Darul Ittihad. Sementara itu, kepuasan kerja dan kompetensi tidak berpengaruh signifikan secara parsial terhadap *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective*. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan manajemen sumber daya manusia berbasis nilai-nilai Islam, khususnya dalam meningkatkan *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective* pada lembaga pendidikan Islam.

Kata Kunci: ***Islamic Leadership*, Kepuasan Kerja, Kompetensi, *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective* (OCBIP), Pondok Pesantren Darul Ittihad.**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat, karunia, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Islamic Leadership*, Kepuasan Kerja, dan Kompetensi terhadap *Organizational Citizenship Behavior Islamic Perspective* pada Guru Pondok Pesantren Darul Ittihad.” Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan peradaban seperti saat ini.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, arahan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Martin Kustati, M.Pd selaku Rektor UIN Imam Bonjol Padang beserta jajaran.
2. Bapak Dr. Testru Hendra, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang beserta jajaran.
3. Ibu Hesti Maria Putri, M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah.

4. Ibu Hesti Maria Putri, M.M selaku Dosen Penasehat Akademik (PA) yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama masa perkuliahan.
5. Bapak Dr. Aidil Novia, MA selaku Dosen Pembimbing I, dan Nila Mardiah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang membangun selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Yenti Afrida, M. Ag selaku Dosen Penguji I, serta Ibu Faznil Husna S, Rasyad, MBA selaku Dosen Penguji II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan saran, arahan, serta masukan yang membangun selama proses pengujian skripsi ini.
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat serta mendidik penulis selama masa perkuliahan.
8. Teruntuk cinta pertama sekaligus penyemangat penulis Ayahanda Tercinta, Mursid. Terimakasih atas segala doa, kasih sayang serta perjuangan ayah yang tidak pernah lelah demi putrimu ini. Dengan kerja keras, pengorbanan, dan ketulusan hati, ayah mampu mengantarkan putrimu hingga merasakan pendidikan yang memadai sampai pada tahap ini. Setiap langkah yang penulis tempuh tidak lepas dari dukungan, nasihat, dan doa ayah
9. Teruntuk pintu surgaku Ibunda tercinta, Sartini. Terimakasih atas cinta yang tidak pernah putus, doa yang selalu mengiringi setiap langkah, serta pengorbanan yang begitu besar demi masa depan anak-anakmu. Ibu selalu menjadi tempat pulang yang paling menyenangkan, sumber kekuatan, serta

penyemangat ketika penulis merasa lelah dalam menjalani proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

10. Teruntuk cinta kasihku adik tercinta, Nazril Huda Mustofa Terimakasih atas dukungan, perhatian, dan motivasi yang selalu diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan panjang ini. Mungkin aku tidak selalu mampu menjadi kakak yang sempurna, tetapi aku ingin kamu tahu bahwa salah satu hal yang membuatku terus berusaha adalah keinginan untuk melihatmu tumbuh menjadi seseorang yang lebih baik dan mampu meraih impianmu sendiri. Semoga suatu hari nanti kamu dapat melangkah jauh lebih tinggi dariku, dengan jalanmu sendiri dan dengan pencapaian yang lebih besar.
11. Teruntuk sahabat penulis, Wirdatul Jannah, Pertemanan yang baru mulai sejak KKN akan tetapi sudah menjadi keluarga penulis mengucapkan terima kasih atas dukungan, waktu, serta dengan tulus membantu penulis, baik dalam bentuk tenaga, perhatian, barang, atau apapun yang penulis butuhkan. Terima kasih atas setiap canda, tawa, semangat, dan kebersamaan yang telah meringankan langkah penulis dalam melewati berbagai proses hingga sampai pada titik. Semoga pertemanan ini tetap terjaga, penuh kenangan indah, dan menjadi bagian berharga dalam perjalanan hidup kita kedepannya.
12. Teruntuk teman dekat penulis Camans “Calon manager sukses” yang terdiri dari (Silvi Inayatul Badriyah, Jenny Rahmadani Oktami, Fadillah Zalianti, Imalatul khaira, Mona siti waroch S.E, Naila Fathinah Al Anshari S.E,) Terimakasih atas kebersamaan, dukungan, serta semangat yang selalu

diberikan selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini. Banyak cerita, tawa, serta perjuangan yang telah kita lalui bersama. Kehadiran kalian tidak hanya sebagai teman, tetapi juga sebagai rumah kedua tempat berbagi cerita, saling menguatkan dan saling menyemangati ketika menghadapi kesulitan.

13. Untuk diriku sendiri, semoga setelah ini kamu tidak berhenti bermimpi. Semoga kedepannya menjadi seseorang yang sukses, Jangan terlalu keras kepada dirimu sendiri. Ingatlah bahwa setiap orang memiliki waktunya masing-masing. Terima kasih telah bertahan. Terima kasih telah percaya bahwa semua ini akan terlewati.

Penulis sadar bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu penulis berharap adanya saran dan masukan yang membangun dari berbagai pihak demi lebih baiknya skripsi ini.

Padang, 17 Juli 2026

Nasya Tri Mutia

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINILAN.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJU MUNAQSAH	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Landasan Teoritis	11
B. Penelitian Terdahulu	39
C. Hubungan Antar Variabel	45
D. Kerangka Berpikir.....	52
E. Hipotesis Penelitian.....	52
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	53
A. Tempat Dan Waktu Penelitian	53
B. Definisi operasional	53
C. Jenis Penelitian.....	56
D. Variabel Penelitian	59
E. Populasi Dan Sampel Penelitian	58
F. Instrumen Penelitian.....	59
G. Jenis Data Penelitian	62
H. Teknik Pengumpulan Data.....	63
I. Teknik Analisis Data.....	63

BAB VI HASIL DAN PENELITIAN	71
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	71
B. Hasil Penelitian	73
C. Pembahasan.....	97
D. Implikasi.....	104
 BAB V PENUTUP	 108
A. Kesimpulan	108
B. Saran.....	111
 DAFTAR PUSTAKA.....	 113
 LAMPIRAN.....	 119

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3.1 Defiinisi Operasional Variabel.....	53
Tabel 3.2 Pedoman Penskoran	60
Tabel 3.2 Variabel Indikator	61
Tabel 3.3 Presentase TCR.....	65
Tabel 4.1 Karekteristik Responden Berdasarkan usia.....	74
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja	75
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir	76
Tabel 4.4 Tabulasi Data Kuesioner Variabel Organizational citizenship Behavior Islamic Perspective	77
Tabel 4.5 Tabulasi Data Kuesioner Variabel Islamic Leadership.....	78
Tabel 4.6 Tabulasi Data Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja	79
Tabel 4.7 Tabulasi Data Kuesioner Variabel Kompetensi.....	81
Tabel 4.8 Uji Validitas	83
Tabel 4.9 Realibility Statistics	86
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolieritas.....	89
Tabel 4.11 Kesimpulan Uji t.....	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	51
Gambar 4.1 P-plot Normalitas Data.....	87
Gambar 4.2 Uji Multikolinearitas	89
Gambar 4.3 Scatterplots.....	90
Gambar 4.4 Regresi Linear Berganda.....	91
Gambar 4.5 Uji T	93
Gambar Koefisien Determinan R^2	96