

**MANAJEMEN STRATEGI PENGURUS DALAM MEMAKMURKAN
MASJID MUJAHIDIN KELURAHAN FLAMBOYAN BARU
KECAMATAN PADANG BARAT KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi sebagai Salah Satu
Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi
Manajemen Dakwah*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh :

MUHAMMAD ZACKY MAULANA
NIM. 2212030009

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1447 H/2026 M

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Strategi Pengurus Dalam Memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang”** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah di cantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbuktibahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan ketidak absahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya

Padang, 27 Agustus 2026
Saya yang menyatakan



Muhammad Zacky Maulana
Nim: 2212030009

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**Manajemen Strategi Pengurus Dalam Memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang**” yang di susun oleh Muhammad Zacky Maulana NIM 2212030009. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 27 Agustus 2026
Disetujui oleh

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari M. Ag
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



Dr. Rahima Zakia, M. Pd
NIP. 196404201994032001

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Manajemen Strategi Pengurus Dalam Memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang” disusun oleh Muhammad Zacky Maulana NIM 2212030009 telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Kamis 17 September 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah

Padang, 17 September 2026

Tim Penguji

Ketua

Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji I

Prof. Dr. Sabiruddin, M. Ph. D
NIP. 196208121998031002

Penguji II

Dr. Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Penguji III

Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji IV

Dr. Rahima Zakia, M. Pd
NIP. 196404201994032001

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang

Dr. Mursil, S. A. M. Pd
NIP. 197212312007101010

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Manajemen Strategi Pengurus dalam Memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang”**. Yang disusun oleh Muhammad Zacky Maulana dengan NIM 2212030009 pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen strategi dalam mengelola berbagai kegiatan masjid agar dapat berjalan secara terarah dan berkelanjutan dalam upaya memakmurkan Masjid Mujahidin. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi dalam memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Data primer diperoleh melalui wawancara dengan pengurus Masjid Mujahidin, sedangkan data sekunder diperoleh melalui observasi dan dokumentasi yang berkaitan dengan kegiatan dan pengelolaan masjid. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi pengurus dalam memakmurkan Masjid Mujahidin dilakukan melalui tiga tahapan, yaitu formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Pada tahap formulasi, pengurus menentukan visi, tujuan, serta menganalisis kondisi internal dan eksternal masjid untuk menentukan strategi yang sesuai. Pada tahap implementasi, strategi diwujudkan melalui berbagai program seperti kajian keislaman, TPQ/TPA, tahsin, Tabligh Akbar, kegiatan Ramadan, santunan anak yatim, kegiatan kepemudaan, dan program sosial lainnya. Pada tahap evaluasi, pengurus melakukan rapat dan meninjau pelaksanaan program untuk mengetahui ketercapaian serta melakukan perbaikan terhadap program yang masih memiliki kekurangan. Dengan demikian, manajemen strategi yang dilakukan pengurus berperan dalam meningkatkan aktivitas masjid dan menjadikan Masjid Mujahidin sebagai tempat ibadah, pendidikan, dakwah, dan kegiatan sosial bagi masyarakat.

Keyword: Manajemen Strategi Pengurus, Memakmurkan Masjid

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil ‘alamin, segala puji dan syukur hanya kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, berkah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Manajemen Strategi Pengurus dalam Memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang”**. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia menuju jalan yang lebih baik dengan risalah iman, amal, dan ilmu. Keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang Bapak Dr.Murisal, M.Pd beserta Wakil Dekan I Bapak Usman, S.Sos.I.,M.A, Wakil Dekan II Bapak Dr. Zainal, M.Ag, Wakil Dekan III Bapak Dr, Muhammad Fauzi, M.Ag yang telah memfasilitasi penelitian dan penulisan selama menyelesaikan skripsi.
2. Dosen pembimbing I Bapak Prof. Dr. Bukhari M. Ag dan Pembimbing II Ibu Dr. Rahima Zakia M. Pd yang telah meluangkan waktunya, memberikan motivasi, masukan, perhatian, pengetahuan, dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta arahan menuju kearah yang lebih baik.
3. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Dr. Zulbadri M.Ag dan Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah beserta jajaran.
4. Seluruh dosen dan staf Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu dan pelayanan selama masa perkuliahan.
5. Pengurus Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
6. Kedua orang tua tercinta dan keluarga besar, yang tiada hentinya memanjatkan doa, mencurahkan kasih sayang, serta memberikan perhatian, dukungan, dan

motivasi sejak awal masa perkuliahan hingga terselesaikannya skripsi ini. Seluruh pengorbanan, nasihat, dan dorongan moral yang diberikan menjadi fondasi kekuatan bagi penulis untuk tuntas menyelesaikan studi dengan sebaik-baiknya.

7. Teman-teman seperjuangan, khususnya Fuja, Hennifral, Afdal, Agung, Syurahbil, Hendru, Ahrianto, Afdhil, Dani, Nopal, Mulyadi, Ade, serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas bantuan, dukungan, motivasi, dan kerja sama yang diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung, sejak masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini selesai. Kebersamaan, semangat, dan perhatian kalian menjadi pengalaman yang sangat berharga sekaligus dorongan utama bagi penulis dalam menyelesaikan studi ini.

Akhir kata, penulis memohon doa kepada Allah SWT semoga seluruh bantuan dan dukungan yang telah diberikan oleh semua pihak dicatat sebagai amal saleh dan dibalas dengan pahala yang berlipat ganda. Semoga karya ilmiah ini dapat membawa manfaat dan hikmah bagi kita semua, terutama bagi penulis. *Aamiin ya Rabb.*

Padang, 26 Agustus 2026



Muhammad Zacky Maulana
Nim: 2212030009

DAFTAR ISI

Hal.

PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Batasan Masalah.....	12
D. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian.....	12
E. Penjelasan Judul	14
F. Sistematika Penulisan	15
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Manajemen Strategi	17
1. Pengertian Manajemen Strategi	17
2. Pentingnya Manajemen Strategi	18
3. Tujuan Manajemen Strategi	20
4. Proses Manajemen Strategi	21
a. Formulasi Strategi	23
b. Implementasi Strategi.....	26
c. Evaluasi Strategi.....	29
B. Memakmurkan Masjid	32
1. Pengertian Memakmurkan Masjid	32

2. Dasar Memakmurkan Masjid.....	34
3. Tujuan Memakmurkan Masjid.....	36
4. Bentuk-Bentuk Memakmurkan Masjid.....	36
5. Pengurus Masjid.....	38
C. Penelitian Relavan.....	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	44
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	44
B. Lokasi Penelitian.....	44
C. Subjek dan Objek Penelitian	45
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN	50
A. Deskripsi Informan Penelitian	50
B. Temuan Umum.....	51
1. Sejarah singkat berdirinya Masjid Mujahidin	51
2. Visi dan Misi Masjid Mujahidin	53
3. Struktur Kepengurusan Masjid Mujahidin.....	53
4. Program Kerja Mesjid Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Kec. Padang Barat Kota Barat	55
5. Sarana dan Prasarana Masjid Mujahidin.....	56
C. Temuan Khusus	57
1. Formulasi Strategi Pengurus Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang	57
2. Implementasi Strategi Pengurus Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang	63
3. Evaluasi Strategi Pengurus Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang	66
D. Pembahasan/Hasil Penelitian	70
1. Formulasi Strategi Pengurus dalam memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang	70

2. Implementasi Strategi Pengurus dalam memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang	73
3. Evaluasi Strategi Pengurus dalam memakmurkan Masjid Mujahidin Kelurahan Flamboyan Baru Kecamatan Padang Barat Kota Padang	77
BAB V PENUTUP	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN.....	89
BIODATA PENULIS.....	99

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 4.1 Deskripsi Informan Penelitian Pada Masjid Mujahidin	51

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 4.1 Sumber: Dokumentasi Masjid Mujahidin	53
Gambar 4.2 Sumber: Dokumen Struktur Organisasi Masjid Mujahidin	54
Gambar 4.3 Sumber: Dokumentasi Bangunan Luar Masjid Mujahidin	62
Gambar 4.4 Sumber: Dokumentasi Bangunan Dalam Masjid Mujahidin.....	62
Gambar 4.5 Sumber: Dokumentasi Tempat Wudhu Masjid Mujahidin.....	62
Gambar 4.6 Sumber: Dokumentasi Kajian Fiqih 4 Mazhab Masjid Mujahidin.....	65
Gambar 4.7 Sumber: Dokumentasi Kajian Anak Muda Masjid Mujahidin.....	65
Gambar 4.8 Sumber: Dokumentasi Kajian <i>Sharing On Satnight</i> Masjid Mujahidin..	65
Gambar 4.9 Sumber: Dokumentasi Kajian Bulanan Masjid Mujahidin.....	69
Gambar 4.10 Sumber: Dokumentasi Kajian Harian Masjid Mujahidin.....	69
Gambar 4.11 Sumber: Dokumentasi Kegiatan TPQ/TPA Masjid Mujahidin	69

DAFTAR LAMPIRAN

	Hal.
Lampiran 1. Berita Acara Seminar Proposal.....	89
Lampiran 2. Surat Tugas Seminar Proposal.....	90
Lampiran 3. SK Pembimbing.....	91
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	92
Lampiran 5. Pedoman Wawancara.....	93
Lampiran 6. Surat Balasan Selesai Penelitian.....	95
Lampiran 7. Observasi wawancara dan dokumentasi penelitian	96
Lampiran 8 Dokumentasi Kegiatan Masjid Mujahidin.....	97