

**ANALISIS PROSES PRODUKSI KERUPUK KULIT
MENGUNAKAN *HOUSE OF RISK*: STUDI UMK KERUPUK
KULIT DI KOTA PAYAKUMBUH**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam sebagai Salah
Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada
Program Studi Manajemen Bisnis Syariah*



Oleh:

Nur Azizah

NIM. 2216030120

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG
1448 H/2026 M**

PERNYATAAN KOERSINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "**Analisis Proses Produksi Kerupuk Kulit Menggunakan *House Of Risk*: Studi Umk Kerupuk Kulit Di Kota Payakumbuh**" adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi ataupun karya yang sudah pernah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya, kecuali bagian sumber yang informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipergunakan semestinya.

Padang, 09 September 2026



Nur Azizah

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini berjudul “Analisis Proses Produksi Kerupuk Kulit Menggunakan *House Of Risk*: Studi Umk Kerupuk Kulit Di Kota Payakumbuh” yang disusun oleh Nur Azizah NIM: 2216030120 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan di setujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah Skripsi.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 28 Agustus 2016

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP. 197606042003121001

Dosen Pembimbing II



Ranga Wisanggara, MM
NIP. 198709142019031004

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi dengan judul “Analisis Proses Produksi Kerupuk Kulit Menggunakan *House Of Risk*: Studi UMK Kerupuk Kulit di Kota Payakumbuh” yang disusun oleh Nur Azizah NIM 2216030120 telah diujikan dalam sidang munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada hari Kamis, 17 September 2026, dan dinyatakan lulus dan dapat diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata satu (S1) pada prodi Manajemen Bisnis Syariah.

Padang, 24 September 2026

Tim Penguji

Ketua

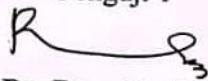

Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag
NIP. 197606042003121001

Sekretaris

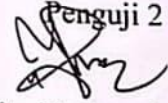

Rangga Wisanggara, MM
NIP. 198709142019031004

Anggota

Penguji 1

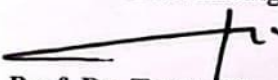

Prof. Dr. Roza Linda, M. Ag
NIP. 197011062000032003

Penguji 2

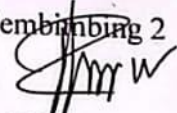

Ghita Yoshanti, MSM
NIP. 198809232020122015

Pembimbing

Pembimbing 1


Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag
NIP. 197606042003121001

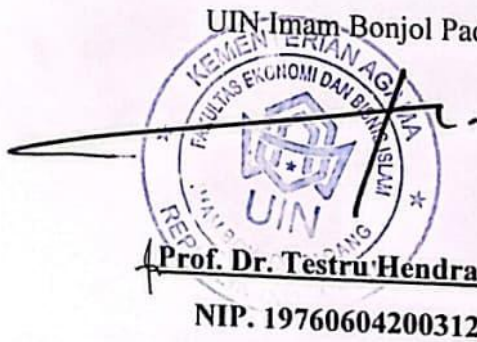
Pembimbing 2


Rangga Wisanggara, MM
NIP. 198709142019031004

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Imam Bonjol Padang


Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag
NIP. 197606042003121001

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji “**Analisis Proses Produksi Kerupuk Kulit Menggunakan *House of Risk*: Studi UMK Kerupuk Kulit di Kota Payakumbuh**” disusun oleh Nur Azizah Nim 2216030120, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini bertujuan menganalisis risiko pada proses produksi kerupuk kulit menggunakan metode *House of Risk* (HOR) pada UMK kerupuk kulit di Kota Payakumbuh. Penelitian dilatarbelakangi oleh adanya risiko kontaminasi yang dapat memengaruhi kebersihan dan kualitas produk selama proses produksi. Metode HOR digunakan melalui dua fase, yaitu HOR Fase 1 untuk mengidentifikasi dan menentukan prioritas *risk agent* berdasarkan nilai *Aggregate Risk Potential* (ARP), serta HOR Fase 2 untuk menentukan prioritas tindakan pencegahan berdasarkan nilai *Effectiveness to Difficulty Ratio* (ETD). Hasil penelitian mengidentifikasi 16 *risk agent*, dengan A1 memiliki nilai ARP tertinggi sebesar 1.764, diikuti A8 dan A12 sebesar 810. Berdasarkan batas kumulatif 80%, diperoleh 10 *risk agent* prioritas. HOR Fase 2 menghasilkan lima *preventive action* prioritas, yaitu PA1, PA2, PA6, PA5, dan PA4, dengan nilai ETD masing-masing 9.213, 5.507, 4.398, 4.114, dan 3.826,50. Hasil tersebut menunjukkan bahwa HOR dapat digunakan untuk menentukan prioritas risiko dan strategi mitigasi secara sistematis.

Kata kunci: *House of Risk, risk agent, Aggregate Risk Potential, preventive action, strategi mitigasi.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Proses Produksi Kerupuk Kulit Menggunakan *House Of Risk*: Studi Umk Kerupuk Kulit Di Kota Payakumbuh**” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini membahas identifikasi, analisis, dan pengendalian risiko pada proses produksi dengan menggunakan metode *House of Risk* (HOR). Penelitian dilakukan untuk mengidentifikasi berbagai *risk event* dan *risk agent* yang terdapat dalam proses produksi, menentukan *risk agent* yang menjadi prioritas berdasarkan nilai *Aggregate Risk Potential* (ARP), serta merumuskan tindakan pencegahan berdasarkan nilai *Effectiveness to Difficulty Ratio* (ETD). Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai risiko yang perlu mendapatkan perhatian serta menjadi bahan pertimbangan dalam menentukan strategi mitigasi yang sesuai dengan kondisi proses produksi.

Dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan, bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negri Imam Bonjol Padang, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk

menempuh dan menyelesaikan pendidikan di Universitas Islam Negri Imam Bonjol Padang.

2. Bapak Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, beserta seluruh jajaran yang telah mendukung proses akademik selama penulis menempuh pendidikan.
3. Ibu Hesti Maria Putri, M.M, selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, beserta jajaran yang telah memberikan arahan dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.
4. Bapak Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing I, Bapak Rangga Wisanggara, M.M, selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan saran, koreksi, dan arahan selama proses penyelesaian skripsi ini. Setiap bimbingan dan nasihat yang diberikan menjadi bekal berharga bagi penulis.
5. Ibu Prof. Dr. Roza Linda, M.Ag., selaku Dosen Penguji I, dan Ibu Ghita Yoshanti, M.M., selaku Dosen Penguji II, yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan yang sangat berarti dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta pelayanan akademik selama penulis menjalani masa studi.
7. Pihak UMK Kulit Kulit, khususnya pemilik, pekerja, informan, dan pihak-pihak yang terlibat dalam penelitian, yang telah memberikan izin, informasi, data, serta waktu yang diperlukan selama proses pengumpulan data penelitian.

8. Ucapan terima kasih yang paling dalam penulis persembahkan kepada kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan hingga penulis dapat sampai pada titik ini. Meskipun keduanya tidak pernah merasakan bangku perkuliahan, dengan kerja keras dan kasih sayang yang tidak terhingga, mereka telah mengantarkan penulis menempuh pendidikan demi masa depan penulis. Secara khusus, penulis mempersembahkan rasa cinta dan terima kasih kepada Ayah tercinta, yang tidak sempat menyaksikan putri kecilnya menyelesaikan pendidikan dan diwisuda. Beliau pernah menantikan dan merencanakan momen tersebut, namun di tengah proses penulis menyelesaikan skripsi, Allah SWT memanggil beliau untuk selama-lamanya. Karya ini penulis persembahkan sebagai wujud bakti, cinta, dan kerinduan kepada beliau. Semoga Allah SWT mengampuni segala dosa beliau, menerima amal ibadahnya, dan menempatkan beliau di tempat terbaik di sisi-Nya. Kepada Ibu tercinta, terima kasih atas doa, kasih sayang, ketegaran, dan kekuatan yang senantiasa diberikan. Di tengah kehilangan yang begitu besar, Ibu tetap menjadi sosok yang menguatkan penulis untuk terus melangkah dan menyelesaikan pendidikan ini. Tidak lupa, terima kasih kepada seluruh keluarga yang senantiasa memberikan doa, dukungan, perhatian, dan bantuan selama perjalanan pendidikan penulis. Setiap doa, pengorbanan, dan kebaikan yang diberikan akan selalu menjadi bagian berharga dalam perjalanan penulis.
9. Sahabat-sahabat yang penulis temui sejak awal masa perkuliahan, yaitu Fauziah Rahma Firdaus, Suci Julianti, Azzah Afifah, Farhan Zikra, Rivaldi, dan Ahmad Ihsan, yang telah menjadi tempat berbagi cerita dalam suka maupun duka serta

mengisi hari-hari penulis dengan kebersamaan, canda, dan berbagai kenangan. Terima kasih atas motivasi, dukungan, bantuan, dan kebersamaan yang telah diberikan selama masa perkuliahan hingga proses penyelesaian skripsi ini. Secara khusus, terima kasih kepada Fauziah Rahma Firdaus, yang selalu hadir, banyak membantu penulis dalam berbagai hal, bahkan menjadi tempat bersandar ketika penulis sedang lelah maupun sakit. Terima kasih kepada Suci Julianti yang selalu membawa keceriaan, serta Azzah Afifah yang dengan pembawaannya yang sulit ditebak telah banyak mengisi hari-hari penulis dengan cerita dan tawa. Terima kasih juga kepada Farhan Zikra, Rivaldi, dan Ahmad Ihsan atas kebersamaan, canda, bantuan, dan dukungan yang telah menjadi bagian dari perjalanan perkuliahan penulis. Semoga persahabatan dan segala kenangan yang telah kita lalui tetap menjadi bagian indah dalam perjalanan hidup masing-masing. Terima kasih telah hadir dan menjadi bagian dari cerita yang mungkin tidak akan terulang, tetapi akan selalu memiliki tempat dalam ingatan penulis.

10. Sahabat-sahabat dalam setiap petualangan penulis, Riko, Irsyad, Nijan, Memet, Rusman, Yuhdy, Azzah, Suci, dan Ziah, yang telah menjadi bagian dari begitu banyak perjalanan dan cerita selama masa perkuliahan. Terima kasih telah menemani penulis mengunjungi berbagai tempat, menciptakan banyak cerita, dan mengisi hari-hari penulis dengan pengalaman yang mungkin tidak akan terulang dengan cara yang sama. Entah ke mana pun tujuannya, selalu ada semangat untuk mengatakan “*gas*” dan menikmati perjalanan bersama. Terima kasih telah menjadi teman dalam setiap perjalanan, teman berbagi tawa, cerita,

lelah, dan kebahagiaan sederhana yang tercipta sepanjang perjalanan. Masih banyak tempat dalam wishlist yang belum sempat kita datangi dan masih banyak perjalanan yang belum terlaksana. Namun, penulis bersyukur pernah menghabiskan begitu banyak waktu bersama kalian. Setiap tempat yang telah kita kunjungi bukan hanya meninggalkan kenangan tentang tempatnya, tetapi juga tentang orang-orang yang ada di dalam perjalanan tersebut. Semoga suatu hari nanti kita kembali dipertemukan dalam perjalanan-perjalanan yang lebih seru, mengunjungi tempat-tempat yang belum sempat kita datangi, dan menciptakan cerita-cerita baru yang dapat kita kenang di kemudian hari. Terima kasih telah menjadi bagian dari petualangan dan warna dalam perjalanan hidup penulis.

11. Untuk diri sendiri, Nur Azizah, yang telah sampai sejauh ini. Terima kasih telah tetap berjalan di tengah keraguan, lelah, rasa takut, dan hari-hari ketika menyerah terasa begitu mudah. Terima kasih untuk setiap air mata yang disembunyikan, malam-malam panjang yang dipenuhi tangis dan doa, serta segala perjuangan yang mungkin tidak terlihat oleh siapa pun. Pernah ada keinginan untuk berhenti dan meninggalkan semuanya, tetapi kamu memilih untuk bertahan. Perlahan, kamu belajar bahwa tidak apa-apa untuk merasa lemah, menangis, dan beristirahat, selama masih memiliki keberanian untuk kembali melangkah. Hari ini, lihatlah sejauh apa kamu telah berjalan. Banyak hal yang dahulu terasa mustahil akhirnya berhasil kamu lewati. Semoga langkahmu tetap teguh, hatimu tetap lapang, dan dirimu tidak pernah terlalu keras kepada diri sendiri. Jika suatu hari nanti kembali merasa lelah, ingatlah

bahwa kamu pernah melewati hari-hari tersulit dan berhasil sampai di titik ini. Terima kasih karena tetap memilih hidup, tetap memilih berjuang, dan tidak menyerah. **Aku bangga padamu.**

Sekian yang bisa penulis sampaikan, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan para pembacanya. Penulis sadar bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan masukan yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Padang, 26 Agustus 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nur Azizah' with a stylized flourish at the end.

Nur Azizah
2216030120

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KOERSINILAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	9
F. Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Landasan Teori.....	12
1. Manajemen Risiko.....	12
2. Operational Risk Management	13
3. Halal Supply Chain Management.....	17
4. Konsep Produksi Halal	18
5. <i>House of Risk (HOR)</i> sebagai alat analisis	21
B. Kerangka Pemikiran.....	25
C. Penelitian Terdahulu	28
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	32
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	33
1. Lokasi Penelitian	33
2. Waktu Penelitian	34
C. Sumber Data.....	34
1. Data Primer.....	35
2. Data Sekunder	36
D. Definisi Operasional.....	37
E. Instrumen Penelitian.....	38
1. Wawancara	39
2. Observasi	40
3. Dokumentasi.....	41
4. Kuesioner.....	41
F. Teknik Pengumpulan Data.....	42
1. Wawancara	43
2. Observasi	43
3. Dokumentasi.....	44
4. Kuesioner.....	44

G. Teknik Analisis Data.....	45
1. Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>).....	45
2. Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	46
3. Penarikan Kesimpulan.....	46
4. Analisis Menggunakan <i>House of Risk</i> (HOR).....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	55
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	55
B. Hasil Penelitian	61
C. Pembahasan.....	95
D. Implikasi Penelitian.....	101
1. Implikasi Teoritis	101
2. Implikasi Praktis	103
BAB V PENUTUP	105
A. Kesimpulan	105
B. Keterbatasan dan Rekomendasi Penelitian	108
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN.....	121
BIODATA PENULIS.....	132