

**MODEL PENGEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI BISNIS
SOSIAL STUDI KASUS DI PILANTROKOPI KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Sebagai Salah Satu
Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Program Ekonomi Syariah*



Oleh :

ANIK KHAIRA
NIM. 2216010097

**PROGRAM EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1447 H/ 2026 M

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul "MODEL PENGEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI BISNIS SOSIAL STUDI KASUS DI PILANTROKOPI KOTA PADANG" yang disusun oleh Anik Khaira, NIM.2216010097 telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada hari Jum'at, tanggal 11 September 2026, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata satu (S1) pada Prodi Ekonomi Syariah.

Padang, 17 September 2026

Tim Penguji

Ketua

Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP. 197011062000032003

Sekretaris

Sri Ramadhan, M. SI
NIP. 198504242015032006

Anggota

Penguji I

Dr. Meirison, M.Ag
NIP. 197005021997031002

Penguji II

Sri Ramadhan, M. SI
NIP. 198504242015032006

Pembimbing

Pembimbing I

Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP. 197011062000032003

Pembimbing II

Dr. Anton Akbar, M. Ag
NIP. 197201122005011001

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Imam Bonjol Padang



Prof. Dr. Testru, Hendra, M.Ag
NIP. 197606042003121001

SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **MODEL PENGEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI BISNIS SOSAL STUDI KASUS DI PILANTROKOPI KOTA PADANG**, NIM 2216010097 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke sidang munaqasah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 14 Agustus 2026

Pembimbing I



Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP. 19701106 200003 2 003

Pembimbing II



Dr. Anton Akbar, M.Ag
NIP.197201122005011001

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**MODEL PENGEMBANGAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI BISNIS SOSIAL STUDI KASUS DI PILANTROKOPI KOTA PADANG**” adalah benar hasil karya saya, sudah diuji tes plagiasi dan bukan tiruan atau publikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah di publikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 2 September 2026

Menyatakan,



Anik Khaira
NIM. 2216010097

ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah “Model Pengembangan Zakat Produktif Melalui Bisnis Sosial Studi Kasus Di Pилantrokopi Kota Padang” Disusun Oleh Anik Khaira Nim. 2216010097, Prodi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan zakat produktif sebagai salah satu instrumen pemberdayaan ekonomi umat yang berpotensi menjadi solusi pengentasan kemiskinan mustahik secara berkelanjutan. Salah satu bentuk inovasi pengelolaannya adalah pengembangan zakat produktif melalui skema bisnis sosial (*social business*), sebagaimana diterapkan oleh Dompет Dhuafa Singgalang melalui unit usaha Pилantrokopi di Kota Padang. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis model pengembangan zakat produktif yang diterapkan melalui bisnis sosial di Pилantrokopi Kota Padang, serta mengetahui kontribusi model tersebut terhadap pemberdayaan dan peningkatan kesejahteraan mustahik. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap tujuh informan yang dipilih secara purposive, terdiri atas pihak Dompет Dhuafa Singgalang, pengelola Koperasi Produsen Solok Sirukam Sepakat, petani kopi binaan, manajer Pилantrokopi, serta barista binaan. Keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber, teknik, dan dokumen, sedangkan analisis data dilakukan secara tematik dengan bantuan perangkat lunak Nvivo. Hasil penelitian menunjukkan bahwa model pengembangan zakat produktif di Pилantrokopi berjalan melalui rangkaian proses mulai dari penghimpunan dana zakat, seleksi mustahik, penyaluran bantuan produktif, pelatihan dan pendampingan, pemberdayaan petani kopi, pengolahan hasil melalui koperasi, hingga pemasaran produk melalui unit bisnis sosial Pилantrokopi. Melalui model ini, dana zakat tidak lagi bersifat konsumtif, melainkan menjadi modal pemberdayaan yang memberikan nilai tambah melalui hilirisasi kopi. Model ini juga terbukti memberikan kontribusi positif terhadap pemberdayaan dan kesejahteraan mustahik, antara lain berupa peningkatan keterampilan, terbukanya kesempatan kerja, peningkatan pendapatan, serta tumbuhnya kemandirian ekonomi, meskipun pelaksanaannya masih menghadapi kendala berupa keterbatasan sarana, pemasaran yang belum optimal, dan ketergantungan produksi kopi pada faktor cuaca. Penelitian ini menyimpulkan bahwa sinergi zakat produktif dan bisnis sosial dapat menjadi strategi alternatif pemberdayaan ekonomi mustahik yang efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Bisnis Sosial, Pemberdayaan Mustahik, Pилantrokopi

KATA PENGANTAR



Puji syukur kehadiran Allah SWT, tuhan semesta alam atas limpahan rahmat, karunia serta pertolongan-Nya yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Tanpa izin dan kehendak-Nya, mustahil rasanya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Setiap tantangan yang hadir menjadi pelajaran yang berharga, dan setiap kemudahan yang diberikan adalah bukti kasih sayang Allah SWT kepada hamba-Nya. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, teladan utama bagi umat manusia. Atas izin Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Model Pengembangan Zakat Produktif Melalui Bisnis Sosial Studi Kasus di Pilantrokopi Kota Padang”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi strata satu (S.1) pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Dengan rasa syukur dan penuh kasih, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada kedua orang tua, Ayahanda Amrizal dan Ibunda Kamri Yenti, atas doa, dukungan moral, dan kasih sayang yang tak henti-hentinya diberikan selama proses penyelesaian skripsi ini. Kehadiran orang tua merupakan sumber kekuatan, inspirasi, dan motivasi yang sangat berarti bagi penulis. Setiap nasihat dan bimbingan yang diterima telah menjadi panduan berharga dalam penyusunan skripsi ini. Sebagai bentuk bakti, penulis mempersembahkan skripsi ini sebagai hadiah kecil untuk Ayah dan Ibu, meskipun menyadari bahwa pencapaian ini belum sepenuhnya memenuhi harapan yang diimpikan oleh orang tua. Penulis mengucapkan terima kasih teruntuk kakak tercinta Deby Yeriza Saputri, S.Pd., M. Pd dan adik tercinta Dedek Yeriza Putri bersama keluarga besar yang tidak pernah berhenti memberikan do'a serta dukungan dengan penuh cinta, kasih sayang, semangat, motivasi demi terselesainya skripsi ini.

Melalui kata pengantar ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang, Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd., beserta seluruh jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Bapak Dr. Testru Hendra, M.Ag., beserta seluruh jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Ibu Andriani Syofyan, M.E., dan Sekretaris Program Studi, Bapak Romi Yunika Putra, M. Stat.
4. Dosen Pembimbing Akademik (PA), Ibu Muthia Ulfah, S.E.I., M.A., yang telah mencurahkan ilmu pengetahuan, memberikan dukungan, serta mengarahkan penulis selama masa studi hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
5. Kepada Ibu Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Anton Akbar, M. Ag selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan, arahan, dan sumbangan pemikiran sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Kepada Bapak Dr. Meirison, M.Ag., selaku Penguji I dan Ibu Sri Ramadhan, M.Si., selaku Penguji II yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Seluruh staf pengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, para pegawai pada bagian Administrasi Akademik Mahasiswa (AKAMA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, serta staf Perpustakaan UIN Imam Bonjol yang telah memfasilitasi penulis dengan berbagai sumber bacaan yang krusial dalam menyelesaikan skripsi ini.
1. Ucapan terima kasih disampaikan kepada Pimpinan Dompot Dhuafa Singgalang, Pilantrokopi Kota Padang, Koperasi Produsen Solok Sirukam Sepakat, serta seluruh informan penelitian yang telah memberikan izin, bantuan, informasi, dan data yang sangat dibutuhkan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.

Penulis mengakui bahwa penyusunan skripsi ini dapat terealisasi berkat adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dalam proses penyelesaian skripsi ini. Penulis sepenuhnya menyadari keterbatasan pengetahuan yang dimiliki, sehingga kemungkinan terdapat kekeliruan dan kekurangan dalam karya tulis ilmiah ini. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan masukan dan kritik yang membangun dari para pembaca demi perbaikan kualitas penulisan di masa mendatang. Diharapkan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, khususnya bagi penulis sendiri.

Padang, 07 September 2026

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anik Khaira' with a stylized flourish at the end.

Anik Khaira
NIM. 2216010097

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSAH.....	ii
SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PERNYATAAN KEORISINALAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Batasan Masalah.....	8
E. Manfaat Penelitian	9
F. Sistematika Penulisan	11
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Zakat Produktif	12
B. Model Pengembangan Zakat Produktif.....	27
C. Bisnis Sosial (<i>Social Business</i>)	32
D. Pemberdayaan Mustahik	40
E. Kesejahteraan Mustahik.....	40
F. Penelitian Relevan.....	43
G. Kerangka Berpikir Penelitian.....	52
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	51
B. Lokasi Penelitian.....	52
C. Informan Penelitian.....	53
D. Sumber Data.....	55
E. Teknik Pengumpulan Data.....	56

F. Instrumen Penelitian	58
G. Teknik Analisis Data.....	58
H. Teknik Triagulasi Data.....	62
I. Uji Keabsahan Data.....	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	64
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	64
B. Hasil Penelitian	76
C. Pembahasan Hasil Penelitian	107
BAB V PENUTUP.....	143
A. Kesimpulan	143
B. Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA.....	146
LAMPIRAN.....	1514

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Penelitian Relevan.....	43
Tabel 3. 1	Daftar Informan.....	53
Tabel 4. 1	Penyajian Data dalam Nvivo versi Word.....	89
Tabel 4. 2	Kode dan Tema Nvivo versi Word	90
Tabel 4. 3	Persentase Kata Yang Muncul	92
Tabel 4. 4	Data Anggota Koperasi Produsen Solok Sirukam	110
Tabel 4. 5	Analisis Model Pengembangan Zakat Produktif Melalui Bisnis Sosial.....	117
Tabel 4. 6	Analisis Kontribusi Model Pengembangan Zakat Produktif Berdasarkan Indikator	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian	53
Gambar 4. 1 Proses Pengolahan Kopi.....	71
Gambar 4.2 Objek Kata Dalam Wawancara (Word Cloud)	96
Gambar 4. 3 Pohon Kata	95
Gambar 4. 4 Hierarchy Chart	100
Gambar 4. 5 Hierarchy Chart Model Pengembangan Zakat Produktif.....	102
Gambar 4. 6 Hierarchy Chart Bisnis Sosial Piantrokopi	101
Gambar 4. 7 Hierarchy Chart Pemberdayaan Mustahik	103
Gambar 4. 8 Hierarchy Chart Kendala Program.....	105
Gambar 4. 9 Mind Map Penelitian.....	106
Gambar 4. 10 Model Pengembangan Zakat Produktif Melalui Bisnis Sosial	108