

**FUNGSI KEPEMIMPINAN MAJELIS DAKWAH ISLAMIYAH
(MDI) KECAMATAN RAMBAH SAMO KABUPATEN ROKAN
HULU RIAU**

SKRIPSI

*Di Ajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)
Pada Prodi Manajemen Dakwah*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Disusun Oleh :

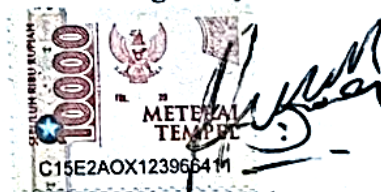
**Muhamad Ihksan
2112030018**

**PRODI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1448 H/ 2026 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya Menyatakan dengan Sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul **“Fungsi Kepemimpinan Majelis Dakwah Islamiyah (MDI) Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu Riau”** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 27 Agustus 2026
Yang Menyatakan



Muhamad Ihksan
2112030018

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dengan Judul **“Fungsi Kepemimpinan Majelis Dakwah Islamiyah (MDI) Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu Riau”** yang disusun oleh **Muhamad Ihksan, NIM 2112030018**. Telah Memenuhi Persyaratan Ilmiah dan Dapat di Setujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah

Padang, 27 Agustus 2026

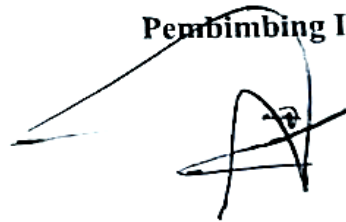
Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Rahima Zakia, M. Pd
NIP. 196404201994032001

Pembimbing II



Drs. Efrizal, M. Pd
NIP. 196408252003021001

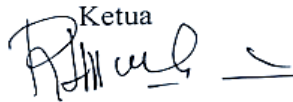
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSYAH

Skripsi ini berjudul “ Fungsi Kepemimpinan Majelis Dakwah Islamiyah (MDI) Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu Riau” di susun oleh Muhamad Ihksan NIM 2112030018, Telah di uji dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari selasa, 8 September 2026, dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata satu (S -1) Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 24 September 2026

Tim Penguji

Ketua



Dr. Rahima Zakia M.Pd

NIP : 196404201994032001

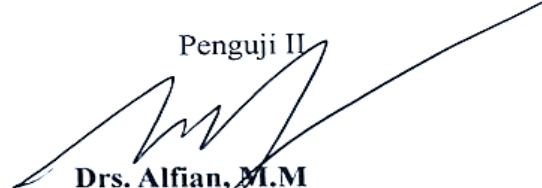
Penguji I



Prof. Sabiruddin, MA., Ph.D

NIP : 196208121998031002

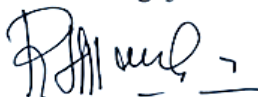
Penguji II



Drs. Alfian, M.M

NIP : 196811251997031002

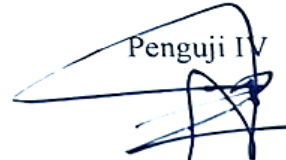
Penguji III



Dr. Rahima Zakia M.Pd

NIP : 196404201994032001

Penguji IV



Drs. H. Efrizal, M.Pd

NIP: 196408252003021001

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Imam Bonjol Padang



Dr. Murisal, S.Ag, M.Pd
NIP: 197212312007101010

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “**Fungsi Kepemimpinan Majelis Dakwah Islamiyah (MDI) Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu Riau**” yang disusun oleh **Muhamad Ihksan, NIM 2112030018** pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya fungsi kepemimpinan dalam mengarahkan pengurus dan melaksanakan program dakwah MDI Kecamatan Rambah Samo. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui fungsi kepemimpinan MDI Kecamatan Rambah Samo yang meliputi fungsi instruktif, konsultatif, partisipasi, delegasi, dan pengendalian.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (field research) dan metode deskriptif kualitatif. Informan penelitian berjumlah 5 orang, yaitu Ketua, Sekretaris, Bendahara, Anggota Delegasi/Koordinator Desa Sungai Kuning, dan Anggota Delegasi/Koordinator Desa Langkitin. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) fungsi instruktif dilaksanakan melalui pemberian arahan, perintah, dan penugasan; 2) fungsi konsultatif melalui musyawarah dan pemberian kesempatan menyampaikan pendapat; 3) fungsi partisipasi melalui keterlibatan pengurus dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan; 4) fungsi delegasi melalui pelimpahan tugas dan wewenang sesuai tanggung jawab; dan 5) fungsi pengendalian melalui pengawasan, evaluasi, rapat koordinasi, dan pelaporan. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Ketua MDI Kecamatan Rambah Samo telah menerapkan lima fungsi kepemimpinan menurut Hadari Nawawi dalam menjalankan kepengurusan dan program dakwah.

Kata Kunci: Fungsi Kepemimpinan, Majelis Dakwah Islamiyah (MDI), Kepemimpinan Dakwah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah mengajarkan manusia berilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan pada saat ini. Setelah melewati proses perkuliahan yang panjang, tahap demi tahap penulis jalani, sehingga tersusunlah karya ilmiah yang berjudul **“Fungsi Kepemimpinan Majelis Dakwah Islamiyah (MDI) Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu Riau**

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, tentu tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak dekan dan wakil dekan beserta jajaran di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
2. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
3. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
4. Dosen Pembimbing penulisan skripsi, Pembimbing I Ibu Dr. Rahima Zakia, M. Pd dan Pembimbing II Drs. Efrizal, M. Pd yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Terima kasih kepada staf-staf akademik mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan data dan izin dalam melakukan penelitian untuk skripsi ini.
6. Kepala UPT Perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang beserta staf yang telah memfasilitasi penulis dengan referensi yang mendukung dalam penyelesaian perkuliahan.

7. Teristimewa kepada Ayahanda tercinta, Almarhum Syafril, dan Ibunda tercinta, Nurisah, yang menjadi sosok paling berarti dalam kehidupan penulis. Terima kasih atas kasih sayang, doa, pengorbanan, nasihat, serta segala dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Khusus untuk Ayahanda, meskipun tidak lagi dapat menyaksikan pencapaian ini secara langsung, penulis percaya bahwa doa dan harapan Ayahanda senantiasa menjadi bagian dari perjalanan penulis. Pencapaian ini penulis persembahkan sebagai wujud cinta, bakti, dan rasa terima kasih kepada kedua orang tua. Semoga Allah SWT. senantiasa memberikan tempat terbaik bagi Ayahanda dan memberikan kesehatan, umur panjang, kebahagiaan, serta keberkahan kepada Ibunda.
8. Kepada Abang dan kakak Andika Putra, Fitri Santi, dan Muhammad Rizki, serta kakak ipar Wahyuni Siregar. Terima kasih atas perhatian, dukungan, doa, dan kebersamaan yang telah diberikan kepada penulis selama menjalani proses pendidikan. Kehadiran kalian menjadi bagian dari perjalanan penulis hingga sampai pada tahap ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, serta menjaga ikatan persaudaraan kita dalam setiap keadaan.
9. Terima kasih penulis sampaikan kepada teman-teman penulis, Hidayatul Rahmah, Dilka Edrina dan Melsa Cania, serta sahabat penulis, Ahmad Al Kharqani, Indri, Miftahul Jannah, dan Adilman Gemilang, yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi, bantuan, dan kebersamaan selama proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas setiap kebersamaan, cerita, dan pengalaman yang telah menjadi bagian berharga dalam perjalanan penulis selama menempuh pendidikan.
10. Kepada diri saya sendiri, terimakasih telah mampu bertahan dan menyelesaikan perjalanan panjang ini di tengah berbagai kehilangan dan ujian yang datang silih berganti. Berbagai peristiwa dalam perjalanan penyusunan skripsi ini sempat membuat penulis kehilangan semangat dan arah, namun melalui amanah porsi haji yang diberikan oleh Almarhum Ayahanda, penulis menemukan kembali kekuatan untuk mendekatkan diri

kepada Allah SWT, memohon keteguhan hati, serta belajar menerima dan mengikhlaskan setiap ketetapan-Nya. Perjalanan tersebut menjadi titik penting bagi penulis untuk bangkit dan melanjutkan kembali perjuangan hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Alhamdulillah, segala proses yang telah dilalui menjadi pembelajaran bahwa setiap ujian yang diberikan Allah SWT senantiasa memiliki hikmah dan jalan keluar bagi hamba-Nya.

11. Terima kasih penulis sampaikan kepada Pengurus Majelis Dakwah Islamiyah (MDI) Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu yang telah memberikan izin, informasi, serta dukungan kepada penulis selama proses pelaksanaan penelitian. Penulis juga menyampaikan apresiasi atas kesediaan para pengurus dan informan dalam meluangkan waktu untuk memberikan data dan keterangan yang diperlukan dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang diberikan dibalas berlipat ganda oleh Allah SWT. penulis sadar skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala krtitik dan saran yang membangun akan berguna agar pada penulisan selanjutnya dapat menghasilkan karya yang lebih baik lagi. semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa pun yang membacanya. Amin Ya Rabbal Alamin.
Fastabiqul Khairat, wassalamu"alaikum Wr. Wb.

Padang, 27 Agustus 2026
Penulis



Muhamad Ihksan
2112030018

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penjelasan Judul	9
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	11
A. Pemimpin dan Kepemimpinan.....	11
a. Pengertian Pemimpin.....	11
b. Pengertian Kepemimpinan	11
B. Kepemimpinan Dakwah	14
C. Fungsi Kepemimpinan Dakwah	18
D. Majelis Dakwah Islamiyah (MDI)	27
E. Penelitian Relevan	34
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis Penelitian.....	38
B. Lokasi Penelitian	39
C. Sumber Penelitian.....	40
1. Data Primer	40
2. Data Sekunder	41
D. Teknik Pengumpulan Data	42
a. Wawancara	42
b. Observasi.....	42
c. Dokumentasi	43

E. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Deskripsi Informan Penelitian	46
B. Temuan Penelitian.....	48
C. Pembahasan Hasil Penelitian	91
D. Implikasi Hasil Penelitian Dengan Keilmuan.....	114
BAB V PENUTUP	119
A. Kesimpulan	119
B. Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN.....	129
BIODATA PENULIS.....	141