

BAB V

PENUTUP

Berdasarkan temuan penelitian pada bab sebelumnya atau BAB IV, maka pada bagian ini akan dikemukakan kesimpulan dan saran sebagai berikut.

A. Kesimpulan

1. Perencanaan Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kota Padang yang dilakukan oleh pengurus yaitu dengan terpola dan sistematis, perencanaan ini dilakukan pada awal kepengurusan dan ketika itu ditetapkan tujuan dan langkah langkah yang akan dilakukan dalam lima tahun kedepan, yaitu dengan penetapan kerja, menyusun jadwal kerja, dan menetapkan prosedur, menetapkan anggaran serta menetapkan sumber sumber dana yang akan dikumpulkan untuk mendanai biaya operasional masjid yang telah direncanakan.
2. Pengorganisasian Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kota Padang yaitu struktur kepengurusan Masjid terdiri dari pelindung, penasehat, pengurus harian, bidang keuangan, bidang dakwah, bidang keamanan, bidang aset, bidang perencanaan, bidang majelis taklim, bidang pendidikan, dan sosial kemasyarakatan.
3. Penggerakan Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kota Padang dimulai dari memberikan motivasi, memberikan reward dan dorongan agar bekerja dengan baik dan ikhlas kerana Allah SWT, bimbingan yang dilakukan dengan memberikan pendekatan dan musyawarah. Koordinasi masing masing pengurus mempunyai hubungan yang baik dalam

manajemen *Imarah* Masjid supaya masalah yang terjadi dapat diselesaikan secara bersama.

4. Pengawasan Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kota Padang dengan cara menetapkan standar keberhasilan dalam mencapai tujuan masjid sebagai kemaslahatan umat yang sesuai dengan perencanaan yang telah dibuat. Pengawasan dilakukan secara langsung dengan meninjau dan memperhatikan kerja yang dilakukan oleh pengurus dan pengawasan yang tidak langsung dilakukan dengan meminta laporan yang telah dilakukan baik secara lisan maupun secara tulisan yang diserahkan kepada bidang yang bersangkutan. Kemudian bidang melaporkan secara lisan ketika rapat bulanan sebagai bahan perbandingan serta penilaian untuk kegiatan yang akan datang.

B. Saran

Disarankan kepada pengurus Masjid Al Azhar Kampung Kalawi agar lebih meningkatkan lagi fungsi manajemen pada perencanaan *Imarah* Masjid dan pelaksanaan *Imarah* dengan mematuhi peraturan yang telah disepakati pada tatanan kepada pengurus terutama pada bidang *Imarah* hendaknya lebih meningkatkan kesatuan tim untuk memperoleh kerja sama yang baik sesuai dengan tujuan yang akan dicapai pada masa ini.

Saran kepada Pembagian Kerja (Job Description) yang Jelas Mempertegas pembagian tugas dan wewenang (SOP) di struktur kepengurusan agar tidak terjadi tumpang-tindih peran antar bidang.

Adapun saran kepada Penggerakan Pelaksanaan

Agar Menyelenggarakan program Imarah yang variatif seperti pelatihan wirausaha syariah, kajian tematik untuk anak muda, dan kegiatan pemberdayaan masyarakat selain rutinitas ibadah mahdah.

Informasi Masjid mengoptimalkan penggunaan grup pesan instan warga Kampung Kalawi sebagai sarana publikasi jadwal penceramah, transparansi laporan kas, dan dokumentasi kegiatan.

Disarankan kepada jamaah mengikuti rapat menyelenggarakan rapat evaluasi rutin mingguan atau bulanan untuk mengukur pencapaian indikator kinerja dari setiap program kerja yang berjalan.

Sistem Pelaporan Transparan Menyediakan kotak saran fisik serta saluran aduan digital, dan mempublikasikan laporan keuangan serta progres kegiatan Imarah di papan informasi masjid secara berkala.

Disarankan kepada pembaca agar dapat menjadikan sebuah referensi bacaan yang berkaitan dengan judul skripsi ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, M. Rafli. 2023. *Manajemen Imarah Masjid Al-Ikhwan Kelurahan Karangayu Kota Semarang*. Skripsi. Semarang: Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
2024. *Manajemen Imarah Masjid Jami' Ash-Sholihin dalam Upaya Meningkatkan Kegiatan Keagamaan Masyarakat di Desa Bringin Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang*. Skripsi. Semarang: Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Psikoterapi Religius Sebagai Strategi Dakwah dalam Menangulangi Tindak Sosiopatic, Jurnal Konseling Religi, Vol. 4, No. 1, Juni 2013, hlm19.
- Ahmad Yani, Panduan Memakmurkan Masjid, LPPD Khairu Ummah: Jakarta Selatan, 2012., hal, 25
- Asep Usman Ismail dkk, Manajemen Masjid Bandung: Angkasa Bandung, 2010, hal.11
- Azizi, Habibatul. 2022. *Manajemen Imarah Masjid Al Hakim Kota Padang*. Skripsi. Pekanbaru: Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Banten. Skripsi. Semarang: Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Dakwah Kultural perspektif dialog antarbudaya, Madani Publishing Mataram, cet.1, 2015,hal. 39
- Dapartemen Agama RI Al-Qur an dan Terjemahannya, hal. 189
- Dedy Susanto, Psikoterapi Religius Sebagai Strategi Dakwah dalam Menangulangi Tindak Sosiopatic, Jurnal Konseling Religi, Vol. 4, No. 1, Juni 2013, hlm 18
- Departemen Agama, Tipologi Masjid (Jakarta: 2008), hal, 22
- Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam. 2014. *Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid*. Jakarta: Kementerian Agama Republik Indonesia.
- Eman Suherman, Manajemen Masjid; Kiat Sukses Meningkatkan Kualitas SDM Melalui Optimalisasi Kegiatan Umat Berbasis Pendidikan Berkualitas Unggul Bandung: Alfabeta Bandung, 2012, hal. 61

- Fahrurozi, Duwik Wulan Sari. 2023. *Manajemen Imarah Masjid Jami' Nurul Islam Purwoyoso Kota Semarang*. Skripsi. Semarang: Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Hasan, Mohammad. Metodologi Pengembangan Ilmu Dakwah, Pena Salsabila, Pemekasan, 2013 ,hal.58
- Hasan, Mohammad. Metodologi Pengembangan Ilmu Dakwah, Pena Salsabila, Pemekasan, 2013, hal.18-21
- Hasibuan, Malayu S.P. 2016. *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Melayu S.P 2014, *dasar pengertian dan masalah*, Jakarta : PT . Bumi Aksara.<https://bmh.or.id/cara-memakmurkan-masjid/#:~:text=Memakmurkan%20masjid%20>
- Huda, Machfudz Alamul. 2023. *Penerapan Standar Pembinaan Manajemen Masjid pada Bidang Imarah di Masjid Agung Nurul Kalam Kabupaten Pemalang*. Skripsi. Semarang: Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Ibid
- Ibid,Munzier dan Harjani, Metode Dakwah, cet 4, hal.10
- Irwan Supriadin, Dakwah Kultural perpektif Dialog Antarbudaya, Madani Publishing Mataram, cet.1, 2015, hal. 35
- Ismail Solihin, Manajemen Strategi, Jakarta : PT Gelora Aksara Pratama, 2012, hlm25.
- Iwan Supriadin, Dakwah Kultural perspektif dialog antarbudaya, Madani Publishing Mataram, cet.1, 2015,hal. 38
- Jusmawati, Manajemen masjid dan Aplikasinya (Jakarta) the Minangkabau Foundation, 2006. Hal, 27
- Lilik Ummi Kaltsum dan Abd. Moqsith, kitab Rawaiul Bayan: Tafsir Ayatul Ahkam,Ciputan: UIN Press, 2015, hal. 23.
- M. Tahir, Optimalisasi Manajemen Masjid Pada Masjid Aisyah Lawata Mataram Sebagai Lembaga Dakwah Dan Pendidikan Islam Tesis: Program Studi Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam

Negeri Mataram 2023

Magfiroh, Mafatihatul. 2021. *Manajemen Imarah Masjid Al-Fitroh Banjarnegara pada Masa Pandemi Covid-19*. Skripsi. Semarang: Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.

Mamik, *Metode kualitatif (sidoerjo : Zifatama Publisher, 2025)*, h. 76

Manajemen Masjid, (Bandung: Alfabeta 2012), hal, 61

Manajemen Strategi, Jakarta : PT Gelora Aksara Pratama, 2012, hlm 25

Meri Kusumayanti, Manajemen Pengembangan Masjid Agung As-Salam Sebagai Objek Wisata Religi Studi Pada Masjid Agung As-Salam Kota Lubuk Linggau, Skripsi FUAD IAIN Bengkulu 2017. hal.35

Metode Dakwah, cet 4, hal.8

Moh. E. Ayub, Manajemen Masjid... JakartaJakarta: Gema Insani Press, 1996,hal. 7274

Mohammad Hasan Baharun, Robiatul Awalliyah, 2017 Pendidikan Multikultural dalam menanggulangi Narasi Islami Di Indonesia, Jurnal Pendidikan Agama Islam.

Nur Ainiyah 2013 pembentukan karakter melalui pendidikan Agama Islam Jurnal Al Ulum, hal 13 No 1

Pius A Partanto dkk, Kamus Ilmiah Populer. Surabaya: Arkola, 1994, hal. 626

Rahmadi, Risqi. 2025. *Manajemen Imarah Masjid Al-Ikhlas Perumahan Wisma Kualu Tarai Bangun Pekanbaru*. Skripsi. Pekanbaru: Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Rekonstruksi Pemikiran Dakwah Islam, Jakarta: Amzah 2008, hal. 25

Reza Novella, Manajemen Pengembangan Fungsi Masjid Nurul Haq Kota Bengkulu, Skripsi FUAD IAIN Bengkulu, 2018

Rukmana D. W. Masjid dan dakwah (Jakarta: Al Mawardi Prima, 2002), hal.1

Saifudin. 2023. *Studi Manajemen Imarah Masjid Raya Al-Azhom Kota Tangerang*,

Samsul Munir Amin, Rekonstruksi Pemikiran Dakwah Islam, Jakarta: Amzah 2008, hal. 2

secara%20non%20fisik,fiqih%2C%20syariah%2C%20dakwah%2C%20dan

Diakses pada 02 Januari 2023

Sejarah peradaban Islam. Jakarta: Amzah, 2009, hal. 319

Sitti Mania, metode penelitian pendidikan dan sosial (cet 1 : Makasar : Alauddin University Press, 2013, h.187

Sudaryono metodologi penelitian, kualitatif dan mixmethod (Depok : Rajawali pers 2019), hal. 88

Sugiono, Metodologi Penelitian Pendidikan Kualitatif dan R&D (Bandung : Alfabeta, 2016), hal, 15

Suhandang, Kustadi, Ilmu Dakwah,Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2013, hal. 102

Tafsir Ibnu Katsir, Pustaka Imam Asy-Syafi'i, cet 4, 2012, hal. 107

Tenty Liya Sapitr.Problematika Dakwah Dan Solusinya Pada Masyarakat Heterogen Desa Sidomulyo BK 9 Belitang OKU Timur Sumatera.Bandar Lampung, Oktober 2021. Hal.1

Terry, George R. 2012. *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Cetakan ke-11. Jakarta: Bumi Aksara.

Ujang Mahadi, Komunikasi dan Dakwah Kontemporer, Bogor : PT Penerbit IPB Press, 2015, hal 74

Usman, Husaini 2014, *manajemen teori praktek dan riset pendidikan*, Jakarta : PT . Bumi Aksara

WidiSulistyoh<http://serdadusulaiman.blogspot.co.id/2014/03/memakmurkanmasjid.html> diakses tanggal 3 Januari 2023

Wiratma Sujarweni, metode penelitian (cet 1 : Yogyakarta: Pustaka baru Press,2014), h. 35-36