

**MANAJEMEN IMARAH MASJID AL AZHAR KAMPUNG KALAWI
KECAMATAN KURANJI KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai
Salah Satu Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah*



Oleh

Pedro Andesta Kopa
2212030107

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1448H / 2026M**

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "**Manajemen Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang**" adalah hasil karya saya, bukan berupa tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar serjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di Peguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil dari plagiasi atau tidak orisinal maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjaan saya

Padang, 22 Juni 2026

Saya yang menyatakan



Pedro Andesta Kopa

Nim 2212030107

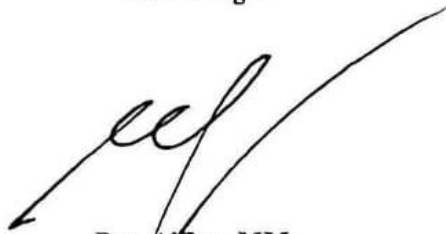
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini berjudul “**Manajemen Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang**” disusun oleh Pedro Andesta Kopa Nim.2212030107 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 22 Juni 2026

Disetujui Oleh

Pebimbing I



Drs. Alfian, MM.
NIP. 196811251997031002

Pebimbing II



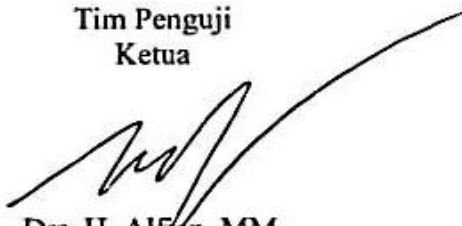
Ismet Rum, Lc, MA.
NIP. 196605312000031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

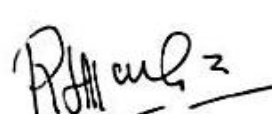
Skripsi ini berjudul “Manajemen Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang” di susun oleh Pedro Andesta Kopa NIM 2212030107 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Selasa 8 September 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 15 September 2026

Tim Penguji
Ketua


Drs. H. Alfan, MM.
NIP. 196811251997031002

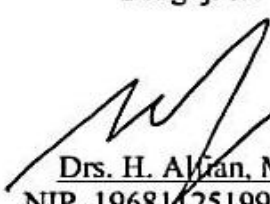
Penguji I


Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

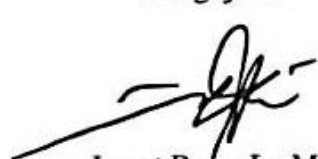
Penguji II


Arina Fransiska, MM
NIP. 198411062019032013

Penguji III


Drs. H. Alfan, MM.
NIP. 196811251997031002

Penguji IV


Ismet Rum, Lc.MA
NIP. 196605312000031002

Mengetahui
Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Uin Imam Bonjol Padang



ABSTRAK

Skripsi ini disusun oleh **Pedro Andesta Kopa**, NIM 2212030107, dengan judul **“Manajemen Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang”**, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Tahun 2026.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya pengelolaan masjid melalui manajemen imarah agar masjid tidak hanya berfungsi sebagai tempat ibadah, tetapi juga mampu menjadi pusat kegiatan dakwah, pendidikan, sosial, dan kegiatan keagamaan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan **perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan imarah** di Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang.

Penelitian ini menggunakan **metode kualitatif**. Sumber data primer diperoleh melalui observasi dan wawancara dengan masyarakat, ketua pengurus masjid, dan anggota pengurus Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang. Adapun data sekunder diperoleh melalui dokumentasi dan sumber pendukung yang berkaitan dengan kegiatan Masjid Al Azhar. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, sedangkan data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif untuk menggambarkan pelaksanaan manajemen imarah di Masjid Al Azhar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang telah dilaksanakan melalui empat fungsi manajemen yaitu *perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan*, dilakukan melalui pengawasan langsung terhadap pelaksanaan tugas pengurus dan pengawasan tidak langsung melalui laporan lisan maupun tertulis yang kemudian dibahas dalam rapat sebagai bahan evaluasi kegiatan berikutnya. Berdasarkan hasil penelitian tersebut dapat disimpulkan bahwa manajemen imarah di Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang telah berjalan sesuai dengan prinsip-prinsip manajemen melalui adanya perencanaan program, pembagian tugas dan struktur organisasi, pemberian motivasi dan bimbingan, serta pengawasan dan evaluasi kegiatan. Penerapan fungsi-fungsi tersebut menjadi bagian penting dalam upaya memakmurkan masjid dan meningkatkan kemanfaatannya bagi jamaah serta masyarakat.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul, Manajemen Imarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos), Program strata Satu (S1), pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan segala keikhlasan dan kerendahan hati yang tulus, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Bapak Dr. Murisal, M.Ag Ketua Program Studi Manajemen Dakwah, Bapak Zulbadri, M. Ag, serta jajaran seluruh *civitas akademika* yang telah memfasilitasi penulis selama Program Studi Manajemen Dakwah.
2. Dosen pembimbing yakni Bapak Ismet Rum, Lc., MA dan Bapak Drs. Alfian, MM yang selalu mengingatkan, menasehati, dan mengarahkan penulis dalam menulis skripsi ini serta selalu sabar dan tanpa menyerah dalam membimbing penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa, memberi mereka berdua kesehatan kemudahan rezeki dan kebahagiaan selalu.
3. Segenap pimpinan perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan Seluruh Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
4. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu komunikasi serta staff dan karyawan karyawan yang telah memberikan bantuan berupa pinjaman

buku buku yang penulis butuhkan berkaitan dengan penulisan skripsi ini.

5. Untuk teman seperjuangan angkatan, 2022 Prodi Manajemen Dakwah terutama kepada kelas MD c yang berjuang bersama sama dalam menempa ilmu, menikmati suka, dan duka selama perkuliahan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namanya, penulis ucapkan terima kasih dan tidak lupa kepada pihak yang telah membantu penulis.
6. Kepada Bapak Ketua dan para pengurus Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang yakni Bapak IDIAL yang telah memberikan izin melakukan penelitian untuk skripsi ini.
7. Kepada Orang Tua Tercinta yaitu Papa Ahmad Hullizamri dan Mama Surya Mariani, Kakak Chici Veronika dan Adik Raihan Ihsan Ramadhan Serta Keluarga Besar Papa dan Mama.
8. Dan Tidak lupa juga Kepada seluruh teman-teman kos yang menyemangati penulis dan memberikan pengalaman sepanjang proses perkuliahan.

Akhir kata, penulis panjatkan do'a kepada Allah SWT, Untuk semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang tulus berpartisipasi baik secara langsung maupun tidak langsung, baik secara moral dan secara material, semoga Allah SWT memberikan pahala yang setimpal, dan semua bantuan tersebut di catat sebagai amal soleh hendaknya. Harapan penulis semoga karya ilmiah ini memberikan hikmah dan manfaat bagi semua pihak terutama, bagi penulis sendiri. Wabillahittaufiq wal hidayah

Assalammu'alaikum warrahmatullahi wabarakatuh.

Padang, 22 Juni 2026

Penulis



Pedro Andesta Kopa
Nim. 2212030107

DAFTAR ISI

	Hal.
PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Batasan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	9
F. Penjelasan Judul	9
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Manajemen	13
1. Pengertian Manajemen.....	13
2. Fungsi Manajemen.....	15
B. Ruang Lingkup Ibadah Masjid	18
1. Pengertian Ibadah Masjid	18
2. Tujuan Ibadah Masjid.....	19
3. Prinsip Pelaksanaan Ibadah Masjid	20
4. Ruang Lingkup Kegiatan Ibadah Masjid.....	21
C. Upaya Memakmurkan Masjid.....	23
1. Dakwah	23
2. Ibadah.....	25

3. Pendidikan.....	25
4. Sosial.....	27
D. Penelitian Relevan.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
A. Metode Penelitian.....	32
B. Lokasi Penelitian	34
C. Informan Penelitian	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	35
E. Teknik Instrument Pengumpulan Data.....	37
F. Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	47
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	47
B. Temuan Umum.....	47
1. Sejarah Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji	47
2. Fungsi dan Tujuan Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kec Kuranji	52
C. Temuan Khusus.....	52
1. Perencanaan <i>Imarah</i> Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang.....	53
2. Pengorganisasian <i>Imarah</i> Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang.....	59
3. Penggerakan <i>Imarah</i> Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang.....	66
4. Pengawasan <i>Imarah</i> Masjid Al Azhar Kampung Kalawi Kecamatan Kuranji Kota Padang.....	74
BAB V PENUTUP.....	83
A. Kesimpulan	83
B. Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	86
DAFTAR LAMPIRAN	89
BIODATA PENULIS.....	102

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 4.1 Deskripsi Informan Penelitian.....	47

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 4.1 Dokumentasi Sarana Prasarana Masjid Al Azhar	61
Gambar 4.2 Selesai wawancara dengan Pengurus Harian Masjid Al Azhar, Bapak Sarifudin mengenai perencanaan kegiatan Imarah	69

DAFTAR LAMPIRAN

	Hal.
Lampiran I Surat Tugas Seminar Proposal	90
Lampiran II Berita Acara Seminar Proposal.....	91
Lampiran III Surat Keputusan Pembimbing	92
Lampiran IV Pedoman Wawancara	93
Lampiran V Surat Izin Penelitian.....	95
Lampiran VI Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	96
Lampiran VII Bukti Konsultasi Bimbingan Skripsi	97
Lampiran VIII Dokumentasi Penelitian	100
Lampiran IX Riwayat Hidup.....	103