

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Mekanisme pengelolaan dan pendistribusian zakat produktif pada Program Z-Auto BAZNAS Kota Padang telah berjalan sistematis guna mewujudkan kemandirian ekonomi mustahik. Pelaksanaannya mencakup tahapan terstruktur mulai dari penghimpunan dana, seleksi calon, survei kelayakan lapangan, pelatihan, hingga penyaluran bantuan peralatan bengkel. Seluruh proses tersebut berorientasi pada ketepatan sasaran, transparansi, dan peningkatan taraf hidup mustahik melalui kepemilikan usaha yang mandiri, serta telah sepenuhnya selaras dengan tujuan pendayagunaan zakat yang diatur dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 dan Peraturan BAZNAS Nomor 3 Tahun 2018.
2. Metode pengawasan dan evaluasi BAZNAS Kota Padang pada Program Z-Auto bertumpu pada kombinasi kunjungan lapangan awal dan komunikasi lanjutan via WhatsApp untuk memantau perkembangan mustahik. Namun, praktiknya belum berjalan optimal karena minimnya jadwal yang berkesinambungan bagi seluruh penerima manfaat. Kendala seperti keterbatasan sumber daya manusia, waktu, dan luasnya wilayah operasional menghambat efektivitas kontrol lembaga, sehingga evaluasi keberhasilan usaha belum terlaksana secara menyeluruh dan menuntut perbaikan lewat sistem monitoring yang lebih terstruktur serta berbasis indikator pemberdayaan yang jelas.
3. Ditinjau dari fikih muamalah, Program Z-Auto BAZNAS Kota Padang berlandaskan akad *tabarru'* (kebajikan) dengan tujuan memindahkan hak kelola (*tamlik*). Meski tahap seleksi awal telah baik dan kunjungan lapangan sempat dilakukan dari awal hingga pertengahan program, pelaksanaan pengawasan (*ar-riqabah*) tersebut belum berjalan secara

optimal karena pada tahap selanjutnya BAZNAS lebih banyak mengandalkan komunikasi via WhatsApp, sehingga pemantauan terhadap perkembangan usaha menjadi terbatas. Padahal, berdasarkan konsep *mas'uliyah*, tanggung jawab amil tidak berhenti setelah bantuan diserahkan. Esensi zakat produktif yang berorientasi pada keberlanjutan usaha menuntut pengawasan intensif dan kunjungan langsung agar lembaga dapat memastikan program benar-benar berhasil mewujudkan kemandirian mustahik.

5.2 Saran

1. BAZNAS Kota Padang diharapkan dapat meningkatkan kualitas Program Z-Auto melalui penguatan sistem monitoring dan evaluasi yang terjadwal dan berkesinambungan. Hal ini mencakup pelaksanaan kunjungan lapangan berkala, penetapan indikator keberhasilan usaha yang jelas, serta peningkatan pendampingan agar setiap kendala mustahik dapat teratasi secara tepat demi tercapainya tujuan pemberdayaan zakat produktif secara optimal.
2. Bagi mustahik, diharapkan dapat memanfaatkan bantuan secara optimal, menjaga serta mengembangkan usaha, serta proaktif berkomunikasi dengan BAZNAS terkait perkembangan dan kendala yang dihadapi. Keterbukaan dan kerja sama yang baik ini sangat esensial dalam mendukung keberhasilan pemberdayaan ekonomi dan peningkatan kesejahteraan secara berkelanjutan.
3. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk memperluas cakupan kajian mengenai pengelolaan zakat produktif, seperti menganalisis efektivitas pendampingan, tingkat kemandirian mustahik pasca-bantuan, atau melakukan studi komparatif antarlembaga. Penggunaan pendekatan kuantitatif atau *mixed methods* juga dianjurkan guna menghasilkan analisis yang lebih komprehensif terhadap kesejahteraan masyarakat.

DAFTAR KEPUSTAKAAN

Al-Quran & Terjemahnya

abidin, muhammad zainul. 2020. "Kedudukan Zakat Dalam Islam Perspektif Al-Quran Dan Hadis." *LA ZHULMA* 1 (1): 29–43.

Agusti, Netta, Eko Wardoyo, Henderi Kusmidi, and Universitas Bengkulu. 2022. "Signifikansi Perolehan Zakat Produktif: Pola Pengawasan Internal Di Inisiatif Zakat Indonesia." *SAQIFAH JURNAL HUKUM KONOMI SYARIAH* 7 (2): 45–55.

Aini, N, and A Mundir. 2020. "Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Ekonomi Pelaku UMKM Di BAZNAS Kota Pasuruan." *Jurnal Ekonomi Islam* 12(1).

Andriani, r. 2023. "Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Laporan Keuangan ZIS Pada BAZNAS Kabupaten Kampar Berdasarkan PSAK No. 109." *Akuntansi Kompetitif* 6(1). <https://doi.org/10.35446/akuntansikompetif.v6i1.1269>.

Anwar, Dessy. 2001. *Kamus Bahasa Indonesia*. Cet.Ke-1. Surabaya: Karya Abditama.

Arif, Muhammad Syaikhul. 2024. "KONSEP MUSTAHIQ ZAKAT" 7 (Desember): 154–70.

Ariwibowo. 2015. ""Distribusi Zakat Dalam Bentuk Penyertaan Modal Bergulir Sebagai Accelerator Kesetaraan Kesejahteraan"." *Jurnal Ilmu Manajemen* 12 Nomor 2.

Asnaini. 2008. *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Aziz, Abdul. 2008. *Ekonomi Islam Analisis Mikro Dan Makro*. Cet. Ke-1. Yogyakarta: Graha Ilmu.

BAZNAS, HUMAS. 2025. "5 Tujuan Utama Zakat Dalam Islam." BAZNAS. 2025. <https://baznas.go.id/artikel-show/5-Tujuan-Utama-Zakat-dalam-Islam/2114>.

BAZNAS RI. 2023. "Program Z-Auto BAZNAS Bantu Wujudkan Mimpi Mustahik Miliki Rumah." BAZNAS. 2023. https://baznas.go.id/news-show/Program_ZAuto_BAZNAS_Bantu_Wujudkan_Mimpi_Mustahik_Miliki_Rumah/1423.

- Chaerunnisa, Reggina, Nur Azizah Muchlis, and Wahyu Nur Eliza. 2025. "Zakat Dalam Islam : Pengertian , Hukum , Jenis , Syarat , Dan Ketentuan Lengkap," 233–42.
- Creswell, John W. 2016. "Metode Penelitian." *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 38–61. [https://repositoryfisip.unla.ac.id/browse/previews/3510#:~:text=M](https://repositoryfisip.unla.ac.id/browse/previews/3510#:~:text=M%20enurut%20John%20W.%20Creswell%20dalam,dari%20masalah%20sosial%20atau%20kemanusiaan.) menurut John W. Creswell dalam,dari masalah sosial atau kemanusiaan.
- Dr. Zulkifli, M.Ag. 2020. *MEMAHAMI ZAKAT*. Cetakan pe. Depok Sleman Yogyakarta: KALIMEDIA.
- Fauza, Nilal. 2023. "PERAN BAZNAS DALAM MENINGKATKAN EKONOMI UMAT: STUDI LITERATUR." *Jurnal Kajian Hukum Ekonomi Syariah* 15 (2): 115–28.
- Firmansyah. 2026. "Wawancara."
- Fitri, Mulyana. 2024. "Redistribusi Pendapatan Dan Kekayaan Telaah" 6 (1): 68–77.
- Hafidhuddin, Didin, Tanjung, and Hendri. 2003. *Manajemen Syariah Dalam Praktik*. Cet-1. Jakarta: Gema Insani.
- Hardani, Helmina Andriani, Jumari Ustiawaty, Evi Fatmi Utami, Ria Rahmatul Istiqomah, Roushandy Asri Fardani, Dhika Juliana Sukmana, and Nur Hikmatul Auliya. 2020. *Buku Metode Penelitian Kualitatif. Revista Brasileira de Linguística Aplicada*. Vol. 5.
- Harto, Prayogo P, Vivi Sufi Anggraeni, and Ai Nur Bayinah. 2018. "KOMPARASI KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT" 6 (April): 19–34.
- Hasibuan, Yati Pratiwi, and Sihotang Muti'ah Khaira. 2023. "Al-Sharf Al-Sharf Jurnal Ekonomi Islam." *Jurnal Ekonomi Islam* 4 (2): 82–97.
- Hidajat, Rachmat. 2017. "Penerapan Manajemen Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Ekonomi Umat Di Pkpu (Pos Keadilan Peduli Umat) Kota Makassar Application of Productive Zakat Management in Improving The Economy of Umat in P Kpu" 17 (1): 63–84. <https://doi.org/10.20885/millah.vol17.iss1.art4>.
- Huda, Nurul, and Mohammad Heykal. 2018. *LEMBAGA KEUANGAN ISLAM : Tinjauan Teoritis Dan Praktis*. Edited by irfan fahmi. Pertama. Jakarta:

PRENAMEDIA GROUP.

Kunarjo. 2003. *Glosarium Ekonomi, Keuangan, Dan Pembangunan*. Cet. Ke-1. Jakarta: Universitas Indonesia Perss.

Magumi, Wahyuddin. 2013. "PERAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENDISTRIBUSIAN ZAKAT : DISTRIBUSI ZAKAT DARI MUZAKKI KE MUSTAHIK PADA (BADAN AMIL ZAKAT) BAZ" 6 (1): 157-83.

Mahadhir, M Saiyid. 2021. "ZAKAT PRODUKTIF DALAM TINJAUN HUKUM ISLAM" 2 (November): 179-90.

Mahfudh, Sahal. 2004. *Nuansa Fiqh Sosial*. Yogyakarta: LKiS.

Mubasirun. 2013. "DISTRIBUSI ZAKAT DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT" 7 (2): 493-512.

Mufraini, Arif. 2012. *Akuntansi Dan Managemen Zakat : Mengomunikasikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan*. Jakarta: Kencana.

Mujieb, M.abdul. 1994. *Kamus Istilah Fikih*. Jakarta: PT Pustaka Firdaus.

Muliyanty, Irka, and Ahmad. 2024. "Struktur Dan Anatomi Organisasi" 8 (12): 727-40.

Mursyidi. 2003. *Akuntansi Zakat Kontemporer*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Musa, Armidi. 2020. *Pendayagunaan Zakat Produktif*. Edited by M.Ag Dr. Nurdin. 1st ed. Banda Aceh: Lembaga Naskah Aceh.

Mushthafa. 2019. "MUSTAHIQ ZAKAT FITRAH DAN RELEVANSINYA DENGAN KEWAJIBAN MENUNAIKANNYA BAGI SETIAP MUSLIM (Telaah Pendapat Imam Malik W. 178 H) Mushthafa." *Ilmiah Syariah* 18 nomor 1.

Nasikhah, Umi. 2021. "PERAN ZAKAT , INFAQ DAN SHADAQAH DALAM KEHIDUPAN" 6 (1): 60-76.

Qardhawi, Yusuf. 2002. *Teologi Kemiskinan*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
———. 2005. *Spektrum Zakat Dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan*. Edited by Zikrul Hakim. Jakarta.

———. 2011. *Hukum Zakat*. Bogor: Pustaka Litera AntarNusa.

Qardhawi, Yusuf, and Yusuf Qardhawi. 1997. "Konsep Zakat Produktif Berbasis Masjid," 1-17.

Ramadhan, Gilang. 2017. "BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL DAN LEMBAGA

- AMIL ZAKAT." Warta MAI Foundation. 2017.
<https://mandiriamalinsani.or.id/badan-amil-zakat/>.
- Salim, Amir. 2019. "Konsep Distribusi Kepemilikan Dalam Islam" 5:85–90.
- Sugiharto, Bambang, and Muhammad Syaifullah. 2023. "Pengawasan Dalam Perspektif Islam Dan Manajemen" 7 (1): 124–32.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Bisnis*. bandung: Alfabeta.
 ———. 2018. *METODOLOGI PENELITIAN KUANTITATIF, KUALITATIF DAN R&D*. BANDUNG: Alfabeta.
- Supandi, ach faqi, siti nur Kholifah, and Kiki Azakia. 2022. "Aktualisasi Pemberdayaan Zakat Produktif Pada Peningkatan Ekonomi Umat." *Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen Perbankan Syariah Institut Dirosat Islamiyah Al-Amien Prenduan* 3 (2): 114–27.
- Surahman, Ence, Adri Satrio, and Herminarto Sofyan. 2020. "KAJIAN TEORI DALAM PENELITIAN" 3 (1): 49–58.
<http://journal2.um.ac.id/index.php/jktp/index%0A>.
- Syarifuddin, Amir. 2003. *GARIS GARIS BESAR FIQH*. Edited by Idatea. Cetakan-1. Jakarta: K E N C A N A.
- Timotius, H, and Desain Cover. 2017. *Pengantar Metodologi Penelitian*.
- Wicaksono, Johan Wahyu, and Stai Luqman. 2019. "Distribusi Zakat Produktif Untuk Pengembangan Ekonomi." *Jurnal Prodi Ekonomi Syari'ah* 2:1–20.
- Widodo, H, and Kustiawan. 2001. *Akuntansi Dan Manajemen Keuangan Untuk organisasi Pengelolaan Zakat*. tanggerang: Institut Manajemen Zakat.
- Yarso, Agus Budi, Dedi Hendriyanto, and Kasful Anwar. 2026. "PENGAWASAN (RIQABAH) DALAM PERSEPEKTIF ISLAM : MENJAGA AMANAH DAN KESESUAIAN SYARIAH DALAM MANAJEMEN Tanggung Jawab Di Hadapan Allah Swt . Menghadapi Berbagai Tantangan Etika Dan Manajerial . Kasus Penyalahgunaan Wewenang ," 1 (1): 34–47.
- zahrach, Prof. muhammad abu. 1995. *Zakat Dalam Perspektif Sosial*. jakarta: PT Pustaka Firdaus.
- Zakariya, A Fahmi, Eka Syuhana, and Ika Nazilatur Rosida. 2024. "Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Pembangunan Kesejahteraan

Masyarakat Secara Berkelanjutan Di Indonesia” 07:13–31.

Zalikha, Siti. 2016. “PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PERSPEKTIF ISLAM.” *Jurnal Ilmiah ISLAM FUTURA* 15 (2): 304–19.

Zulkifli. 2020. *PANDUAN PRAKTIS MEMAHAMI ZAKAT INFAQ, SHADAQAH, WAKAF Dan PAJAK*. Kalimedia.

Zuraidah. 2013. “Penerapan Konsep Moral Dan Etika Dalam Distribusi Pendapatan Perspektif Ekonomi Islam.” *Jurnal Hukum Islam* 13 (1).