

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil observasi, wawancara, dan studi dokumentasi yang telah penulis lakukan mengenai manajemen pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurus Sakinah Padang, maka dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan telah diterapkan dalam pengelolaan dana santunan anak yatim. Meskipun dalam pelaksanaannya masih terdapat beberapa kendala, secara umum pengelolaan dana telah berjalan dengan cukup baik sesuai dengan kondisi dan kemampuan pengurus masjid. Adapun kesimpulan dari hasil penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Perencanaan pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurus Sakinah Padang telah dilaksanakan melalui musyawarah yang melibatkan pengurus masjid, khususnya Ketua Masjid, Bendahara, dan Bidang Sosial. Perencanaan tersebut disusun sebagai pedoman dalam pelaksanaan program santunan dengan menetapkan tujuan, sasaran penerima manfaat, mekanisme penghimpunan dana, penyaluran santunan, serta pembagian tugas kepada masing-masing pengurus. Perencanaan yang dilakukan juga mempertimbangkan kondisi keuangan, kemampuan pengurus, dan kebutuhan anak yatim sehingga program yang disusun dapat dilaksanakan secara realistis dan berkelanjutan. Meskipun perencanaan masih bersifat

sederhana, namun telah mampu menjadi dasar dalam mengarahkan seluruh proses pengelolaan dana santunan agar berjalan secara teratur, efektif, dan sesuai dengan tujuan sosial Masjid Nurus Sakinah Padang.

2. Pengorganisasian pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurus Sakinah Padang telah dilaksanakan melalui pembagian tugas dan tanggung jawab kepada setiap pengurus sesuai dengan kemampuan, kompetensi, dan bidang masing-masing. Pembagian tugas tersebut melibatkan Ketua Masjid sebagai penanggung jawab, Bendahara dalam pengelolaan administrasi dan keuangan, serta Bidang Sosial dalam pelaksanaan program santunan kepada anak yatim. Meskipun pembagian tugas masih dilakukan secara sederhana dan belum seluruhnya terdokumentasi secara tertulis, koordinasi serta kerja sama antar pengurus telah berjalan dengan baik sehingga pelaksanaan pengelolaan dana santunan dapat berlangsung secara efektif, terarah, dan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan
3. Penggerakan pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurus Sakinah Padang telah dilaksanakan melalui pemberian motivasi, arahan, komunikasi, dan koordinasi yang baik antar pengurus masjid. Ketua Masjid berperan aktif dalam memberikan bimbingan serta mengarahkan setiap pengurus agar melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan bidang masing-masing. Penggerakan tersebut mampu mendorong terjalinnya kerja sama yang baik dalam proses penghimpunan, pengelolaan, hingga penyaluran dana santunan kepada anak yatim. Meskipun masih terdapat beberapa kendala, seperti keterbatasan waktu pengurus dan sumber

daya yang tersedia, secara umum proses penggerakan telah berjalan dengan cukup baik sehingga program santunan anak yatim dapat terlaksana secara rutin, terarah, dan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

4. Pengawasan pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurussakinah Padang telah dilaksanakan melalui pemantauan, evaluasi, serta koordinasi yang dilakukan oleh Ketua Masjid bersama pengurus. Pengawasan dilakukan untuk memastikan bahwa proses penghimpunan, pengelolaan, dan penyaluran dana santunan berjalan sesuai dengan perencanaan dan tujuan yang telah ditetapkan. Bentuk pengawasan dilakukan melalui pemeriksaan pencatatan keuangan, laporan bendahara pada saat rapat pengurus, serta evaluasi terhadap pelaksanaan program santunan. Apabila ditemukan kendala atau ketidaksesuaian dalam pelaksanaan kegiatan, pengurus akan melakukan musyawarah untuk menentukan langkah perbaikan sehingga pengelolaan dana santunan anak yatim dapat berjalan lebih tertib, transparan, akuntabel, dan berkelanjutan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian mengenai pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurussakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang, maka peneliti memberikan saran yang mengacu pada fungsi manajemen. Terry, yaitu *planning*, *organizing*, *actuating*, dan *controlling*.

1. Pada aspek perencanaan (*planning*)

pengelola diharapkan dapat menyusun perencanaan pengelolaan dana santunan secara lebih terarah, mulai dari merencanakan sumber dana,

kebutuhan penerima santunan, besaran dana yang akan disalurkan, hingga waktu pelaksanaan kegiatan. Perencanaan yang dilakukan secara matang diharapkan dapat membantu pengelola dalam menjalankan program santunan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

2. Pada aspek pengorganisasian (*organizing*)

Pengelola diharapkan dapat memperjelas pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pengelolaan dana santunan. Setiap pengurus yang terlibat perlu mengetahui tugas dan kewenangannya masing-masing, sehingga proses penghimpunan, pencatatan, dan penyaluran dana dapat berjalan lebih teratur serta tidak bertumpu pada satu pihak saja.

3. Pada aspek pelaksanaan (*actuating*)

Pengelola diharapkan dapat meningkatkan koordinasi dan kerja sama antar pengurus dalam menjalankan kegiatan santunan anak yatim. Pelaksanaan kegiatan hendaknya berpedoman pada perencanaan yang telah disusun, sehingga penghimpunan dan penyaluran dana dapat dilakukan secara tertib dan sesuai dengan kebutuhan penerima manfaat.

4. Pada aspek pengawasan (*controlling*)

Pengelola diharapkan dapat meningkatkan pengawasan terhadap seluruh proses pengelolaan dana santunan, terutama dalam hal pencatatan pemasukan dan pengeluaran serta penyaluran dana kepada penerima manfaat. Pengawasan yang dilakukan secara berkala dapat membantu pengelola mengetahui kekurangan dalam pelaksanaan kegiatan dan melakukan perbaikan apabila ditemukan hal-hal yang belum sesuai dengan perencanaan.

5. Kepada Program Studi Manajemen Dakwah

Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai tambahan referensi dalam pengembangan keilmuan, khususnya yang berkaitan dengan manajemen pengelolaan dana sosial berbasis masjid. Penelitian ini juga dapat memperkaya kajian akademik di bidang manajemen dakwah, terutama dalam aspek pengelolaan lembaga filantropi Islam. Selain itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi dan pengembangan materi pembelajaran agar lebih kontekstual dengan kondisi lapangan.

6. Kepada Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini masih memiliki keterbatasan baik dari segi ruang lingkup maupun kedalaman pembahasan, sehingga penelitian selanjutnya dapat mengembangkan kajian yang lebih luas dan mendalam. Fokus penelitian dapat diarahkan pada efektivitas pengelolaan, tingkat transparansi dan akuntabilitas keuangan, serta dampak sosial dari program santunan anak yatim. Selain itu, penelitian selanjutnya juga dapat menggunakan pendekatan metode yang berbeda atau lokasi penelitian yang lebih variatif agar hasil penelitian menjadi lebih komprehensif dan dapat memperkaya khazanah keilmuan di bidang manajemen masjid.

DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Al-Qur'an al- Karim*. (2019) Kementrian Agama Republik Indoneisa
- Aini, S. (2023). *Analisis Transparansi Pengelolaan Dana Zakat Anak Yatim Pada Yayasan Islam*. Skripsi S1, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
- Aisyah, Nur. 2022. “Strategi Penghimpunan Dana Sosial di Masjid.” *Jurnal Idarah*, Vol. 6 No. 1, hlm. 70–82. UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
- Aminah, S. (2020). *Pengelolaan Dana Zakat dan Sedekah untuk Pelayanan Kesehatan Anak Yatim*. *Jurnal Manajemen Dakwah*, 22(1), 44–57.
- Aminah, Siti. 2020. *Pengelolaan Dana Sosial untuk Anak Yatim di Masjid Agung Al-Falah Surabaya*. Skripsi. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Ampel Surabaya.
- Aryanti, D. T. R., & Wijaya, N. K. (2023). *Pengelolaan dana zakat infak shadaqah (ZIS) dalam program pemberdayaan anak yatim di LAZIS Jateng Solo*. *Journal of Islamic Philanthropy*, 5(2), 102–114.
- Driyah, L. (2021). *Pengelolaan Dana ZIS Berbasis Digital untuk Anak Yatim di Yayasan Dompot Dhuafa*. *Jurnal Ekonomi Syariah dan Filantropi Islam*, 3(2), 77–90.
- Fariyhati, W. (2023). *Transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dana zakat dan santunan anak yatim*. *Islamic Management and Accountability Journal*, 4(1), 45–58.
- Fauzi, Ahmad. 2022. *Akuntabilitas Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim pada Lembaga Sosial Islam*. Skripsi. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Bukittinggi.
- Fitriani, N. (2020). *Pengelolaan Dana Zakat Pada Anak Yatim Oleh LAZISNU Kota Pekalongan*. Skripsi S1, IAIN Pekalongan.
- Gunawan, Hendra. 2023. “Peran Pengurus Masjid dalam Pengelolaan Santunan Anak Yatim.” *Jurnal Bimbingan Masyarakat Islam*, Vol. 4 No. 2, hlm. 88–101. UIN Raden Intan Lampung.
- Hakim, A. R., Arif, S., & Baisa, H. (2018). *Peran zakat dalam pembangunan pendidikan: Studi kasus pada anak yatim penerima beasiswa BAZNAS*. *Jurnal Zakat dan Wakaf*, 5(1), 63–79.

- Handayani, Fitri. 2021. "*Pengelolaan Dana ZIS bagi Anak Yatim dalam Perspektif Manajemen Islam.*" Jurnal Manajemen Dakwah, Vol. 8 No. 2, hlm. 115–128. UIN Alauddin Makassar.
- Hartono, Rudi. 2023. *Manajemen Dana Infak untuk Kesejahteraan Anak Yatim di Yayasan Peduli Umat*. Skripsi. Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah, IAIN Curup.
- Hasanah, R. (2023). *Tantangan pengelolaan dana santunan anak yatim di daerah pedesaan: Studi kasus di Sumatera Barat*. Jurnal Pengabdian Masyarakat Islam, 7(2), 150–162.
- Hasibuan, Malayu S.P 2001, *Manajemen (Dasar Pengertian, Dan Masalah)*, Bandung:PT. Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P, 2009, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta : Bumi Aksara.
- Hasibuan, M. S. P. (2014). *Manajemen: Dasar, pengertian dan masalah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hidayat, Rahmat. 2021. *Manajemen Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim pada Yayasan Al-Ikhlas Kota Medan*. Skripsi. Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- Huda, M. N. (2020). *Analisis Distribusi Zakat Fitrah Kepada Anak Yatim Di Dompu*. Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam, 6(3), 789–798.
- Iqbal, Muhammad. 2022. *Efektivitas Penyaluran Dana Santunan Anak Yatim pada Lembaga Amil Zakat*. Skripsi. Program Studi Hukum Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Jannah, Miftahul. 2020. "*Efisiensi Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim pada Lembaga Sosial Islam.*" Jurnal Islamic Social Finance, Vol. 2 No. 1, hlm. 40–52. Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
- Karim, Abdul. 2022. "*Manajemen Pengelolaan Dana Infak dan Sedekah untuk Anak Yatim.*" Jurnal Manajemen Islam, Vol. 7 No. 2, hlm. 134–147. UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Khoir, M. (2021). *Pemberdayaan Anak Yatim Melalui Pengelolaan Dana Zakat*. Skripsi S1, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

- Madjakusumah, D. G. (2020). *Pengelolaan dana lembaga filantropi Islam: Tinjauan manajemen zakat dan wakaf*. *Jurnal Sosial dan Agama*, 11(1), 25–36.
- Manullang, M. (2006). *Dasar-Dasar Manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Marlina, Lina. 2021. “*Transparansi Pengelolaan Dana Sosial pada Masjid*.” *Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, Vol. 9 No. 1, hlm. 55–69. IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
- Maulana, Yusuf. 2022. “*Optimalisasi Dana Sosial Masjid bagi Kesejahteraan Anak Yatim*.” *Jurnal Dakwah Kontemporer*, Vol. 6 No. 1, hlm. 112–126. UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
- Moleong, L. J. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif (edisi revisi)*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Nisa, F. (2023). *Implementasi Good Governance Dalam Pengelolaan Dana Zakat*. *Jurnal Manajemen Zakat*, 5(1), 30–45.
- Nur, A. (2022). *Strategi Pengelolaan Zakat Untuk Anak Yatim Di Panti Asuhan*. Skripsi S1, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
- Nurhaliza. 2021. *Strategi Pengelolaan Dana Zakat dan Santunan Anak Yatim pada BAZNAS Kabupaten Pasaman Barat*. Skripsi. Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Fakultas Syariah, UIN Imam Bonjol Padang.
- Nurhidayah, A. (2021). *Pengelolaan Dana Zakat untuk Pembiayaan Pendidikan Anak Yatim*. *Jurnal Pengelolaan Dana Sosial Islam*, 3(1), 70–82.
- Putri, Yuliana. 2021. *Pengelolaan Dana Infak dan Sedekah untuk Anak Yatim di Masjid Raya*. Skripsi. Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Imam Bonjol Padang.
- Qodir, Z. (2018). *Pengelolaan Zakat Produktif Oleh Baznas Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Yatim Piatu*. *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, 8(1), 1–20.
- Rahma, Siti. 2023. “*Peran Masjid sebagai Lembaga Sosial Keagamaan*.” *Jurnal Dakwah dan Sosial*, Vol. 5 No. 1, hlm. 25–39. Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Ramadhani, R. (2022). *Evaluasi Program Santunan Anak Yatim Piatu Oleh Baznas Provinsi Jawa Tengah*. *Jurnal Zakat dan Wakaf*, 3(1), 45–60.

- Ridwan, Muhammad. 2021. “Efektivitas Penyaluran Santunan Anak Yatim.” *Jurnal Al-Maal*, Vol. 3 No. 2, hlm. 98–110. IAIN Metro Lampung.
- Safitri, R. (2021). *Efektivitas Distribusi Zakat Pada Anak Yatim BAZNAS Kabupaten Pati*. Skripsi S1, UIN Walisongo Semarang.
- Saputra, Andika. 2022. *Pemberdayaan Anak Yatim melalui Dana Sosial Keagamaan*. Skripsi. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
- Sartika, Dewi. 2020. *Peran Masjid dalam Pengelolaan Dana Sosial Keagamaan bagi Anak Yatim*. Skripsi. Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Raden Fatah Palembang.
- Sinagian, Sondang, P. 1996. *Fungsi-fungsi Manajerial*, Jakarta : Bumi Aksara.
- Syukri, Ahmad. 2020. “Akuntabilitas Dana Santunan Anak Yatim pada Lembaga Keagamaan.” *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, Vol. 10 No. 1, hlm. 45–57. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Terry.George, R. 2009 *Prinsip-Prinsip Manajemen* ,Jakarta :Bumi PT Aksara.
- Wahyuni, Sri. 2023. *Pengawasan Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim pada Organisasi Sosial Islam*. Skripsi. Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas.
- Zakia, Rahima, 2006, *Dasar-dasar Manajemen Dakwah*, (Jakarta: *The Minangkabau Foundation*).