

**PENGELOLAAN DANA SANTUNAN ANAK YATIM DI
MASJID NURUS SAKINAH ULAK KARANG SELATAN
PADANG UTARA KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah*



Oleh:

**AFDHIL
2212030011**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
2026 M/ 1448 H**

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim Di Masjid Nurul Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang” adalah benar hasil karya saya, bukan berupa tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah di publikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian sumber informasinya sudah di cantumkan sebagaimana mestinya, Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dengan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 17 Agustus 2026



Afdhil

NIM.2212030011

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “ **Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim Di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang**” yang disusun oleh Afdhil, NIM 2212030011, Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat di setujui untuk di ajukan ke sidang munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 19 Agustus 2016

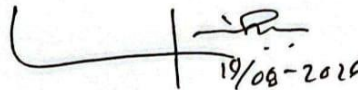
Disetujui Oleh,

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031041

Pembimbing II



Dr. Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang” di susun oleh Afdhil NIM 2212030011 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Selasa 1 September 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, September 2026

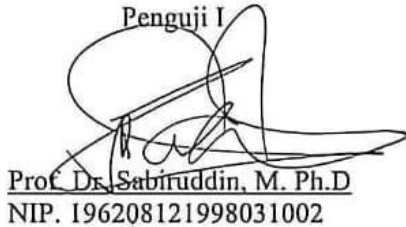
Tim Penguji

Ketua



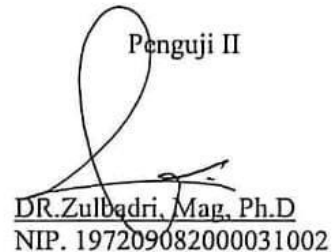
Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031041

Penguji I



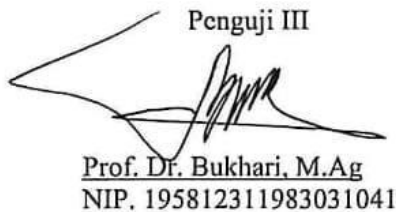
Prof. Dr. Sabiruddin, M. Ph.D
NIP. 196208121998031002

Penguji II



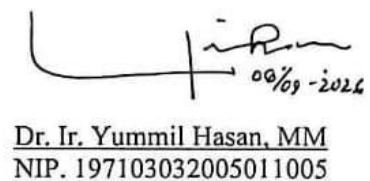
DR. Zulbadi, Mag. Ph.D
NIP. 197209082000031002

Penguji III



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031041

Penguji IV



Dr. Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang



Dr. Mursil, S.Ag. M.Pd
NIP. 197212312007101010

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang”** yang disusun oleh Afdhil dengan NIM 2212030011 pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Adapun latar belakang dari penelitian ini adalah belum optimalnya pengelolaan dana santunan anak yatim di Masjid Nurus Sakinah, meskipun program tersebut telah dilaksanakan secara rutin. Permasalahan terlihat pada keterbatasan administrasi, dokumentasi, pembagian tugas, serta keterbatasan waktu dan sumber daya pengurus, sehingga pengelolaan dana belum berjalan secara maksimal. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menggambarkan penerapan fungsi manajemen dana santunan anak yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang yang meliputi fungsi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan dalam mendukung terwujudnya pengelolaan yang akuntabel dan berkelanjutan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif sebagai jenis penelitian. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan metode deskriptif kualitatif. Data dikumpulkan melalui teknik observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Sumber data penelitian terdiri dari data primer yang diperoleh dari pengelola/ketua masjid, bendahara, bidang sosial, serta wali/penerima manfaat, serta data sekunder berupa dokumen, arsip, dan laporan kegiatan masjid. Proses analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Perencanaan dilakukan melalui penyusunan tujuan, sasaran penerima manfaat, serta mekanisme penghimpunan dan penyaluran dana dengan mempertimbangkan kondisi keuangan dan kebutuhan anak yatim. 2) Pengorganisasian dilakukan melalui pembagian tugas dan tanggung jawab sesuai bidang kepengurusan, meskipun belum seluruhnya terdokumentasi secara tertulis. 3) Penggerakan dilakukan melalui pemberian motivasi, arahan, komunikasi, dan koordinasi sehingga program santunan terlaksana secara rutin dan terarah. 4) Pengawasan dilakukan secara langsung melalui pemantauan pelaksanaan kegiatan dan secara tidak langsung melalui pemeriksaan pencatatan keuangan, laporan bendahara, serta evaluasi berkala.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur hanya kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, berkah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang.”** Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia menuju jalan yang lebih baik dengan risalah iman, amal, dan ilmu. Keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Zulbadri, M. Ag. Ph.D dan sekretaris Prodi Manajemen Dakwah. Dosen Pembimbing yaitu Bapak Prof. Dr. Bukhari, M.Ag dan Bapak Dr. Ir. Yummil Hasan, MM yang selalu menyediakan waktu, dan tenaga dalam membimbing penulisan dan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Staf Pengajar Jurusan Manajemen Dakwah yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani perkuliahan.
4. Bapak dan Ibu narasumber penelitian, Pengurus Masjid Nurus Sakinah, Bapak Fauzan Ketua Masjid Nurus Sakinah serta semua staf pengurus yang telah memberikan bantuan data penelitian skripsi ini.
5. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang beserta Staf dan karyawan-karyawan yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Teristimewa kepada ayah Hariman dan Ibu Warni tercinta. Terima kasih sudah menjadi orang tua yang terhebat, terimakasih atas segala pengorbanan, doa, ridho, dan juga semangat yang selalu diberikan hingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan sampai sejauh ini. Dan abang Afdhol, kakak Mutia Rini adikku Miska Heni dan Harmonis, terimakasih atas support dan motivasi

yang selalu diberikan, tetap semangat semoga suatu saat juga bisa sampai pada titik ini.

7. Teman-teman Sarmila, Ayu, Fajrul Huda, Hendru, Mulyadi, Agung, Dhany, Erix, dan Raudah. Terimakasih atas bantuan, dukungan, dan semangat yang diberikan, yang menjadi motivasi tersendiri bagi penulis untuk dapat menyelesaikan perkuliahan ini. Tetap semangat dan sehat-sehat selalu dimanapun kalian berada.
8. Seseorang yang mungkin selalu terlupakan, seseorang yang seharusnya mendapat terimakasih paling banyak yaitu diri saya sendiri, terimakasih karena sudah berjuang dan bertahan sampai pada tahap ini, terimakasih karena telah berani melawan rasa takut, terimakasih karena tidak pernah menyerah dan terus berjuang walau kadang merasa hilang arah dan sering merasa terlambat dari yang lain. Tetaplah menjadi diri sendiri.

Di akhir kata, penulis memohon doa kepada Allah SWT untuk semua pihak yang telah berpartisipasi, baik secara langsung maupun tidak langsung, semoga Allah SWT membalas dengan pahala yang setimpal dan mencatatnya sebagai amal saleh. Penulis berharap karya ilmiah ini dapat memberikan hikmah dan manfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis sendiri. Aamiin ya Rabb.

Padang, 17 Agustus 2026



Afdhil
NIM. 2212030011

DAFTAR ISI

	Halaman
SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSYAH.....	iv
ABSTAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Penjelasan Judul	8
G. Sistematis Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Manajemen.....	12
1. Pengertian Manajemen.....	12
2. Tujuan Manajemen.....	15
3. Fungsi Manajemen	16
B. Dana Santunan	31
1. Pengertian Dana Santunan,	31
2. Tujuan Dana Santunan,	34
3. Manfaat Dana Santunan,	36
4. Sumber Dana Santunan	38
5. Alur Penyaluran Dana Santunan	39
C. Anak Yatim.....	42
1. Pengertian Anak Yatim.....	42

2. Hak-hak Anak Yatim Dalam Islam,.....	43
3. Tanggung Jawab Masyarakat Terhadap Anak Yatim	46
D. Penelitian Yang Relevan.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	63
B. Lokasi Penelitian	64
C. Sumber Data	64
D. Teknik Pengumpulan Data	65
E. Teknik Analisis Data	68
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Deskripsi Informan Penelitian	69
B. Temuan Penelitian	70
1. Temuan Umum.....	70
a. Sejarah Program Santunan Anak Yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang.....	70
b. Visi, Misi dan Tujuan Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang.....	72
c. Struktur Kepengurusan Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang.....	73
d. Tugas Pokok dan Fungsi Pengurus.....	74
e. Tujuang Program Dana Santunan Anak Yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak karang Selatan Padang Utara Kota Padang	77
f. Program Dana Santunan Anak Yatim di Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang	77
2. Temuan Khusus.....	79
a. Perencanaan Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang	80
b. Pengorganisasian Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim Masjid Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara	

Kota Padang	87
c. Pelaksanaan Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim Masjid	
Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara	
Kota Padang	94
d. Pengawasan Pengelolaan Dana Santunan Anak Yatim Masjid	
Nurus Sakinah Ulak Karang Selatan Padang Utara Kota Padang	106
C. Pembahasan/ Analisis Hasil Penelitian	117
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	141
B. Saran.....	143
DAFTAR KEPUSTAKAAN	146
LAMPIRAN.....	150
BIODATA PENULIS.....	170

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi di Masjid Nurus Sakinah.....	74
Gambar 4.2 Rapat Perencanaan Program Pengurus Masjid Nurus Sakinah.....	86
Gambar 4.2 Data Penerima Manfaat Program Anak Yatim dan Penghitungan Infaq Mingguan.....	105

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	5
Tabel 2.1	16
Tabel 4.1	70
Tabel 4.3	94
Tabel 4.4	109