

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS APARATUR SIPIL NEGARA (ASN)
DI KOTA PADANG**

Skripsi

*Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam (FEBI)
Sebagai Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
(SE) Pada Program Studi Ekonomi Syariah*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

KASIH BUNGSU SURTI PANE

NIM 2216010107

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
IMAM BONJOL PADANG
2026 M / 1447 H**

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “Pengaruh Beban Kerja Dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Aparatur Sipil Negara (ASN) Di Kota Padang” yang disusun oleh Kasih Bungsu Surti Pane, NIM.2216010107, telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada Kamis, 18 Juni 2026 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata (S1) pada Prodi Ekonomi syariah.

Padang, 24 Juni 2026

Persetujuan Tim Penguji

Ketua



Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP.197606042003121001

Sekretaris



Andriani Svofyan, M.E
NIP.199103192018012002

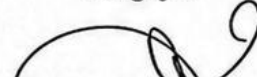
Anggota

Penguji 1



Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP.197606042003121001

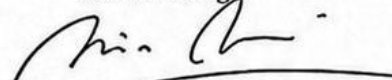
Penguji 2



Dr. Almizan, M.A
NIP.198502152015031005

Pembimbing

Pembimbing 1



Novia Indriani, M. Si
NIP.197611022011012004

Pembimbing 2



Andriani Svofyan, M.E
NIP.199103192018012002

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Imam Bonjol Padang



Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP.197606042003121001

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya mengatakan dengan ini bahwa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Beban Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kota Padang”** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan ataupun duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah diduplikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar sarjana di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagai mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dengan gelar keserjanaan saya.

Padang, 29 Juni 2026
Saya yang menyatakan,



Kasih Bungsu Surti Pane
Nim: 2216010107

SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS PEKERJA PEREMPUAN PADA SEKTOR FORMAL DI KOTA PADANG** yang disusun oleh **KASIH BUNGSU SURTI PANE**, NIM 2216010107 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke sidang munaqasah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pembimbing I



Novia Indriani, M.Si
NIP. 197611022011012004

Padang 26 Mei 2026

Pembimbing II



Andriani Syofyan, M.E
199103192018012002

ABSTRAK

Skripsi ini ditulis oleh Kasih Bungsu Surti Pane, NIM 2216010107, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang dengan judul “**Pengaruh Beban Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kota Padang**”.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh meningkatnya partisipasi perempuan pada sektor formal pemerintahan di Kota Padang yang berperan penting dalam mendukung produktivitas dan efektivitas kerja pada instansi pemerintah. Namun, dalam pelaksanaannya pekerja perempuan masih menghadapi berbagai tantangan, terutama terkait beban kerja serta tuntutan pengalaman kerja dalam menjalankan tugas profesional. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh beban kerja dan pengalaman kerja terhadap produktivitas pekerja perempuan pada sektor formal di Kota Padang, baik secara parsial maupun simultan.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan regresi linier berganda. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada 123 orang Aparatur Sipil Negara (ASN) perempuan yang bekerja pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Pemerintahan Kota Padang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas pekerja perempuan pada sektor formal secara parsial dengan nilai t hitung sebesar 5,828 dan signifikansi 0,000. Pengalaman kerja juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas dengan nilai t hitung sebesar 4,586 dan signifikansi 0,000. Secara simultan, beban kerja dan pengalaman kerja berpengaruh signifikan terhadap produktivitas pekerja perempuan pada sektor formal di Kota Padang dengan nilai F hitung sebesar 69,428 dan signifikansi 0,000. Nilai Adjusted R Square sebesar 0,529 artinya 52,9% produktivitas pekerja perempuan dapat dijelaskan oleh kedua variabel tersebut. Dengan demikian, semakin sesuai beban kerja yang diberikan dan semakin tinggi pengalaman kerja yang dimiliki pekerja perempuan, maka semakin meningkat pula produktivitas kerja pada sektor formal di Kota Padang.

Kata Kunci: *Beban Kerja, Pengalaman Kerja, Produktivitas, Pekerja Perempuan, Sektor Formal*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat beserta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya untuk menuju kebahagiaan dunia dan akhirat. Berkat kemudahan dan izin Allah dan bantuan semua pihak akhirnya penulisan skripsi ini bisa diselesaikan.

Setelah melalui proses perkuliahan yang panjang langkah demi langkah penulis jalani, sehingga penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Beban Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kota Padang”** ini dapat terselesaikan. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak.

Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada orang tua, cinta pertama serta panutan, Ayah Sunaryo Pane dan pintu surgaku Ibu Astuti Simamora. Berkat doa yang tidak pernah terputus, serta dukungan yang selalu diberikan dengan tulus, penulis mampu sampai pada tahap ini. Sebuah kado kecil penulis persembahkan sebagai sebuah bakti kepada ayah dan ibu, meski penulis menyadari belum sepenuhnya mampu menjadi kebanggaan yang ayah dan ibu impikan. Penulis mengucapkan terima kasih teruntuk kakak tercinta Mayang Surti Pane, S.Pd, Fitaria Surti Pane, Febriana Surti Pane, S.S, Syahrani Surti Pane, S.A.P, Syahrini Surti Pane, Dila Ramadhani Surti Pane, Serta kepada keluarga besar lainnya, terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, perhatian dan motivasi serta doanya. Terima kasih banyak telah menjadi bagian dari motivator yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlipat ganda.

Melalui kata pengantar ini penulis menitipkan rasa terimakasih kepada pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang Ibu prof. Dr. Martin kustati, M.Pd beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bapak Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ketua Prodi Ekonomi Syariah Ibu Andriani Syofyan, M.E dan Sekretaris Prodi Bapak Romi Yunika Putra, M. Stat.
4. Dosen Penasehat Akademik (PA) Ibu Novia Indriani, M.Si yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan arahnya selama masa perkuliahan sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen Pengajar Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah senantiasa memberikan ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan.
6. Ibu Novia Indriani, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Andriani Syofyan, M.E selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan, arahan, dan pemikiran sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag, selaku penguji I dan Bapak Dr. Almizan, MA, selaku penguji II yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
8. Kepada sahabat-sahabat penulis, Insani Verzama, Reza Febriani, Fitra Hasanah,

Yossi Febrian, yang telah memberi dukungan dan doanya kepada penulis serta menemani penulis saat bimbingan dan menjadi teman pendengar keluh kesah penulis selama ini.

9. Kepada keluarga besar Ekonomi Syariah Angkatan 22 dan teman-teman kelas Eksya C 22. Terimakasih atas doa, dukungan dan semangatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri, Kasih Bungsu Surti Pane, anak perempuan terakhir sekaligus harapan terakhir orang tua. Terima kasih karena telah mampu bertahan, berjuang, dan tetap melangkah sejauh ini meskipun banyak lelah, ragu, dan air mata yang dilewati. Jangan pernah lelah untuk terus berusaha, teruslah bertumbuh, dan tetap menjadi pribadi yang kuat. Berbahagialah di mana pun kamu berada. Semoga setiap langkahmu ke depan senantiasa dipenuhi keberkahan, kebahagiaan, kemudahan, serta mampu mewujudkan segala impian yang telah diusahakan. Terima kasih karena tidak pernah menyerah pada keadaan serta tetap percaya bahwa setiap proses akan membawa pada tujuan yang indah pada waktunya.
11. Penulis juga berterima kasih kepada orang-orang baik yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas doa, dukungan dan semangatnya dalam penyusunan skripsi ini. Semoga kebaikan mereka dibalas oleh Allah SWT.

Padang, 26 Mei 2026

Penulis



Kasih Bungsu Surti Pane

NIM. 2216010107

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	i
PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Batasan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Teori Produktivitas.....	9
B. Produktivitas Aparatur Sipil Negara (ASN).....	11
C. Beban Kerja	17
D. Pengalaman Kerja.....	22
E. Penelitian Terdahulu	28
F. Hubungan Antar Variabel.....	33
G. Kerangka Pemikiran.....	35
H. Hipotesis Penelitian.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	37
A. Jenis dan Metodologi Penelitian.....	37
B. Subjek dan Objek Penelitian	37
C. Populasi dan Sampel	38
D. Sumber data Penelitian.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Variabel Penelitian dan Indikator.....	39
G. Instrumen Penelitian	40
H. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46
B. Karakteristik Responden	47
C. Uji Instrumen	51
D. Pembahasan.....	63
BAB V PENUTUP	71
A. Kesimpulan	71
B. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 penelitian terdahulu.....	28
Tabel 3.1 Variabel Penelitian dan Indikator	41
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian	43
Tabel 4.1 Metode Pengisian Kuesioner	50
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia.....	50
Table 4.3 Data Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kerja.....	51
Tabel 4.4 Data Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan.....	52
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Produktivitas	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Beban kerja	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Pengalaman Kerja	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliablitas Beban Kerja	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Pengalaman Kerja	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearlitas.....	60
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas	61
Tabel 4.14 Analisis Regresi Linear Berganda	61
Tabel 4.15 Hasil Uji T	63
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	64
Tabel 4.17 Uji Koefisien Determinasi	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	37
-----------------------------------	----