

**STRATEGI PENERIMAAN MURID BARU DI MADRASAH ALIYAH
NEGERI (MAN) 1 KOTA BUKITTINGGI**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan sebagai Langkah Awal dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Program Studi Manajemen
Pendidikan Islam*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

**Devi Kurnia Sari
NIM. 2214030052**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
IMAM BONJOL PADANG
1448 H/2026**

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."

(QS. Al-Baqarah: 286)

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ

“Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan."

(QS. Al-Insyirah: 6)

"Kesuksesan bukanlah milik orang yang pintar. Kesuksesan adalah milik mereka yang senantiasa berusaha."

(B.J. Habibie)

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Devi Kurnia Sari

Nim : 2214030052

Tempat/Tanggal Lahir: Timpeh Makmur, 10 Desember 2003

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah Dan Keguruan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "*Strategi Penerimaan Murid Baru di Man 1 Kota Bukittinggi*" adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang ataupun perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 20 Mei 2026

Saya yang menyatakan,


Devi Kurnia Sari
NIM: 2214030052

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “ *Strategi Penerimaan Murid Baru di MAN 1 Kota Bukittinggi*”, disusun oleh Devi Kurnia Sari, NIM. 2214030052 Program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui ke sidang Munaqasyah.

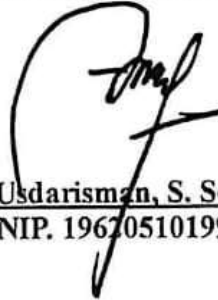
Padang, 03 Juni 2026

PEMBIMBING I



Dr. Hasnawati, S.Ag, M.Pd
NIP. 1972201042000032002

PEMBIMBING II



Usdarisman, S. Sos.M.Pd
NIP. 196205101992031001

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “Strategi Penerimaan Murid Baru di MAN 1 Kota Bukittinggi” disusun oleh **Devi Kurnia Sari**, NIM 2214030052 telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, pada Hari Kamis, Tanggal 15 Juni 2026 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Padang, 17 Juni 2026

Tim Penguji

Ketua

Dr. Hasnawati, S.Ag, M.Pd
NIP. 197201042000032002

Sekretaris

Usdarisman, S. Sos.M.Pd
NIP. 196205101992031001

Anggota

Penguji I

Dr. Sermal, S. Ag, M.Pd
NIP. 196909091993031003

Penguji II

Eci Sriwahyuni, M.Pd
NIP. 198504282020122005

Penguji III

Dr. Hasnawati, S.Ag, M.Pd
NIP. 197201042000032002

Penguji IV

Usdarisman, S. Sos.M.Pd
NIP. 196205101992031001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang



Prof. Dr. Yasmadi, M. Ag
NIP. 197305172000031001

ABSTRAK

Judul Skripsi ini adalah "Strategi Penerimaan Murid Baru di MAN 1 Kota Bukittinggi" ditulis oleh Devi Kurnia Sari, NIM 2214030052, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh upaya MAN 1 Kota Bukittinggi dalam menarik minat calon murid baru melalui pelaksanaan strategi eksternal yang meliputi penggunaan brosur, spanduk, media sosial dan sales promotion. Fokus penelitian ini adalah bagaimana pelaksanaan strategi eksternal penerimaan murid baru di MAN 1 Kota Bukittinggi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis pelaksanaan strategi eksternal dalam penerimaan murid baru di MAN 1 Kota Bukittinggi.

Metode penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri dari Kepala Madrasah, Wakil Kepala Madrasah Bidang Kesiswaan, dan dua orang anggota Bidang Humas MAN 1 Kota Bukittinggi. Analisis data dilakukan melalui tiga tahap yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan strategi eksternal penerimaan murid baru di MAN 1 Kota Bukittinggi sudah terlaksana dengan baik. Strategi yang digunakan terdiri dari brosur, spanduk, media sosial, dan sales promotion sudah berjalan dengan baik. Brosur disebarakan sepenuhnya secara digital tanpa adanya distribusi fisik. Spanduk hanya dipasang di depan gerbang madrasah karena lokasi madrasah sudah berada di tepi Jalan Bypass Kota Bukittinggi, sehingga spanduk tetap mudah terlihat oleh masyarakat dan pengguna jalan yang melintas tanpa perlu dipasang di lokasi lain. Media sosial khususnya Instagram menjadi strategi yang paling efektif karena penyebaran informasi melalui Instagram saja sudah mampu menarik banyak peminat calon murid baru. Sales promotion dilaksanakan melalui pemberian insentif berupa Program Indonesia Pintar (PIP), beasiswa UPZ/BAZNAS, dan golden ticket bagi pemenang ajang Cosinus."

Kata kunci: Strategi Eksternal, Penerimaan Murid Baru, Madrasah Aliyah

ABSTRACT

The title of this thesis is "New Student Admission Strategy at MAN 1 Bukittinggi City" written by Devi Kurnia Sari, NIM 2214030052, Department of Islamic Education Management, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

This research is motivated by the efforts of MAN 1 Bukittinggi City in attracting prospective new students through the implementation of external strategies which include the use of brochures, banners, social media, sales promotion, and publicity/public relations. The focus of this research is how the implementation of external strategies for new student admissions at MAN 1 Bukittinggi City is carried out.

The purpose of this research is to describe and analyze the implementation of external strategies for new student admissions at MAN 1 Bukittinggi City.

The research method used in this study is qualitative descriptive. Data collection techniques were carried out through observation, interviews, and documentation. The research informants consisted of the Principal, the Vice Principal for Student Affairs, and two members of the Public Relations Division of MAN 1 Bukittinggi City.

The results of this study indicate that the implementation of external strategies for new student admissions at MAN 1 Bukittinggi City has been carried out well. The strategies used consist of brochures, banners, social media, and sales promotions that have been running well. Brochures are distributed entirely digitally without any physical distribution. Social media, especially Instagram, is the most effective strategy because the distribution of information through Instagram alone is able to attract many prospective new students. Sales promotions are implemented through the provision of incentives in the form of the Smart Indonesia Program (PIP), UPZ/BAZNAS scholarships, and golden tickets for winners of the Cosinus event.

Keywords: *External Strategy, New Student Admissions, Madrasah Aliyah*

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah swt atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini dengan judul "**Strategi Penerimaan Murid Baru di MAN 1 Kota Bukittinggi**"

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Terutama untuk yang paling tersayang kedua orang tua Ayah tercinta Sarwadi terima kasih atas jasa dan didikannya dan Ibu Ira Suci Utami yang telah membesarkan, menjaga, mendidik hingga tiada lelah serta selalu mendo'akan dalam setiap sujudnya. Teristimewa juga untuk dua adik tersayang Lidia Trihap Sari dan Dimas Basuki Rahmat yang telah memberikan waktu dan kesempatan serta telah berdo'a demi kelancaran dan keberhasilan penulis serta yang selalu memberi semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

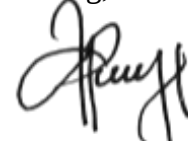
Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis juga mengucapkan terimakasih kepada:

1. Pembimbing I Ibu Dr. Hasnawati, S. Ag. M. Pd dan Pembimbing II Bapak Usdarisman, S. Sos. M. Pd. yang telah banyak memberikan masukan dan mengarahkan, memberikan bimbingan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini. Dan yang telah banyak meluangkan waktu, pikiran serta tenaga dalam memberikan bimbingan dan masukan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Penguji I Bapak Sermal, S. Ag dan Penguji II Ibu Eci Sriwahyuni, M. Pd. yang telah banyak memberikan masukan dan mengarahkan, memberikan bimbingan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Ibu Prof. Dr. Martin Kustati,. M. Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
4. Bapak Prof. Dr. Yasmadi, M. Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Bapak Dr. Muhammad Kosim, M.A selaku Wakil Dekan I, Ibu Dr. Jum Anidar, S.Ag., M. Pd selaku Wakil Dekan II, dan Ibuk Dr. Rahmawati, S.Ag., M.Ag selaku Wakil Dekan III.
5. Dr. Misra, S.Pd., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Ibu Eci Sriwahyuni, M. Pd selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan motivasi serta layanan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Kepada Bapak Zulfadhli Alfa, SP selaku kepala madrasah yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di sekolah yang beliau pimpin.

7. Kepada Bapak Engga Randa Putra, S.Si. selaku Wakil Kepala Bidang Kesiswawaan, kemudian Bapak Ilham Azizi, S.Pd dan Bagus Imam Mahardika Wijaya, S.T. selaku Bidang Humas MAN 1 Kota Bukittinggi yang telah bersedia untuk di wawancarai dan membantu penulis untuk memperoleh data penelitian
8. Dan terakhir kepada Penulis sendiri Devi Kurnia Sari (2214030052). Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan berjuang dengan dirimu sendiri untuk sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan belum berhasil, namun tetap memilih untuk menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak berhenti mencoba, terima kasih karena telah memutuskan untuk selalu berjuang ditahun ini. Sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini kamu telah menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri penulis sendiri.

Semoga bimbingan dan bantuan serta perhatian yang telah diberikan menjadi amal saleh dan mendapatkan balasan dari Allah SWT. Semoga hasil karya ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan orang yang membacanya, Aamiin ya Rabbal'alam.

Padang, 03 Juni 2026



Devi Kurnia Sari
NIM: 2214030052

DAFTAR ISI

MOTTO	
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Fokus Penelitian	8
D. Pertanyaan Penelitian	8
E. Tujuan Penelitian	8
F. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Kajian Teori	10
1. Strategi	10
a. Pengertian Strategi	10
b. Tahapan-Tahapan Strategi.....	13
2. Penerimaan Murid Baru	15
a. Pengertian Penerimaan Murid Baru	15
b. Prinsip-prinsip Penerimaan Murid Baru	18
c. Kriteria Penerimaan Murid Baru.....	20
d. Sistem Jalur Penerimaan Murid Baru.....	21
e. Prosedur Penerimaan Murid Baru	22
3. Strategi Penerimaan Murid Baru.....	26

B. Penelitian Relavan.....	49
C. Kerangka Berpikir.....	51
BAB III METODE PENELITIAN	52
A. Jenis Penelitian.....	52
B. Lokasi Penelitian.....	53
C. Sumber Data.....	53
D. Teknik Pengumpulan Data.....	55
E. Instrumen Pengumpulan Data	59
F. Teknik Kebasahan Data	61
G. Teknik Analisi Data	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	67
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	67
B. Temuan Peneliti	73
C. Pembahasan Peneliti.....	97
D. Keterbatasan Penelitian.....	104
BAB V PENUTUP	105
A. Kesimpulan	105
B. Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN.....	110
BIODATA	

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Identitas Sekolah.....	68
Tabel 4. 2 Keadaan Murid rombongan belajar.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Data Personil Pendidik dan Tenaga Pendidik	72
Gambar 4. 2 Brosur Digital PMB MAN 1 Kota Bukittinggi	77
Gambar 4. 3 Penyebaran Brosur Digital di Media Sosial	79
Gambar 4. 4 Spanduk PMB MAN 1 Kota Bukittinggi	84
Gambar 4. 5 Media Sosial (Instagram)	88
Gambar 4. 6 Media Sosial (Tiktok)	89
Gambar 4. 7 Media Sosial (YouTube)	89
Gambar 4. 8 Pemberian Golden Tiket	96
Gambar 4. 9 Pemberian Beasiswa	97

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	111
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	113
Lampiran 3 Pedoman Observasi	116
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi	118
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Dengan Kepala Madrasah.....	119
Lampiran 6 Transkrip Wawancara Dengan Wakil Kepala Madrasah.....	121
Lampiran 7 Transkrip Wawancara Dengan Humas	124
Lampiran 8 Transkrip Wawancara Dengan Humas	127
Lampiran 9 Berita Acara Seminar Proposal.....	130
Lampiran 10 SK Pembimbing.....	132
Lampiran 11 Validasi Instrumen Penelitian.....	133
Lampiran 12 Surat Izin Penelitian dari Kampus	134
Lampiran 13 Surat Izin Penelitian dari Bapelitbank	135
Lampiran 14 Surat Telah Selesai Penelitian dari Madrasah	136
Lampiran 15 Surat Persetujuan Wawancara Dengan Kepala Madrasah.....	137
Lampiran 16 Surat Persetujuan Wawancara Dengan Waka Kesiswaan	138
Lampiran 17 Surat Persetujuan Wawancara Dengan Humas	139
Lampiran 18 Surat Persetujuan Wawancara Dengan Humas	140
Lampiran 19 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	141
Lampiran 20 Dokumentasi Wawancara Penelitian	142