

**MANAJEMEN MAJELIS TA'LIM PONDOK PESANTREN
AL-HAKIMIYAH PARINGGONAN KECAMATAN ULU
BARUMUN KABUPATEN PADANG LAWAS**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh :

SONI MAYASIN
NIM: 2112030047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447H/2026M**

SURAT PENYATAAN KEORISINALAN

Sehubung dengan penulisan skripsi saya yang berjudul "**Manajemen Majelis Tak'lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas**" adalah benar-benar karya saya. Bukan merupakan tiruan dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 02 Juni 2026


Soni Mayasin
NIM.2112030047



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“Manajemen Majelis Tak'lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas”** disusun oleh: **Soni Mayasin, NIM: 2112030047**. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

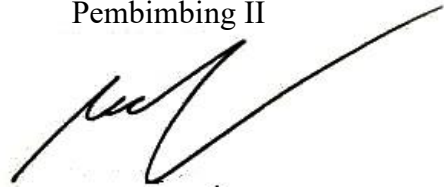
Padang, 02 Juni 2026

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP.195812311983031040

Pembimbing II



Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “**Manajemen Majelis Ta’lim Pondok Pesantren Al-Hakimiah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas**” di susun oleh Soni Mayasin NIM 2112030047 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Kamis 18 Juni 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

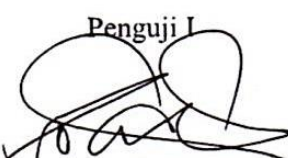
Padang, 24 Juni 2026

Tim Penguji

Ketua


Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji I


Prof. Drs. Sabiruddin, M.A., Ph.D
NIP. 196208121998031002

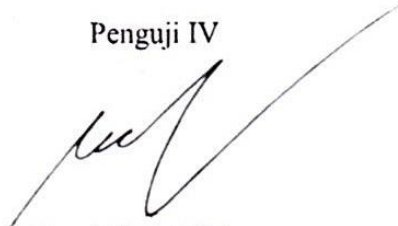
Penguji II


Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Penguji III


Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji IV


Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

Mengetahui
Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Uin Imam Bonjol Padang


Dr. Marisal, S.Ag, M.Pd
NIP. 197212312007101010


ABSTRAK

Skripsi dengan judul **Manajemen Majelis Ta'lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas**. Disusun oleh **Soni Mayasin, NIM 2112030047**, Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh Majelis Ta'lim yang merupakan salah satu lembaga pendidikan nonformal yang berperan penting dalam meningkatkan pemahaman keagamaan dan pembinaan moral masyarakat. Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan, Kecamatan Ulu Barumun, Kabupaten Padang Lawas, menyelenggarakan Majelis Ta'lim sebagai sarana dakwah dan pendidikan Islam bagi santri dan masyarakat sekitar. Melalui berbagai kegiatan keagamaan yang dilaksanakan secara rutin, Majelis Ta'lim menjadi wadah pembelajaran agama, penguatan nilai-nilai keislaman, serta pembentukan akhlak yang sesuai dengan ajaran Islam. Keberadaan Majelis Ta'lim juga berfungsi sebagai media untuk mempererat hubungan antara pesantren dan masyarakat dalam upaya meningkatkan kualitas kehidupan beragama.

Dalam penyelenggaraannya, Majelis Ta'lim memerlukan pengelolaan yang baik agar seluruh program dan kegiatan dapat berjalan secara efektif dan mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pengelolaan tersebut mencakup aspek perencanaan kegiatan, pengorganisasian sumber daya, pelaksanaan program, serta pengawasan terhadap jalannya kegiatan. Penerapan fungsi-fungsi manajemen yang tepat menjadi faktor penting dalam mendukung keberhasilan Majelis Ta'lim sebagai lembaga pendidikan dan dakwah. Oleh karena itu, perlu dilakukan kajian mengenai manajemen Majelis Ta'lim di Pondok Pesantren Al-Hakimiyah untuk memperoleh gambaran yang jelas tentang pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen dalam mendukung efektivitas kegiatan Majelis Ta'lim.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis manajemen Majelis Ta'lim di Pondok Pesantren Al-Hakimiyah yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan dalam kegiatan Majelis Ta'lim. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Subjek penelitian terdiri atas pengurus, pembina, dan pihak-pihak yang terlibat dalam penyelenggaraan kegiatan Majelis Ta'lim. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi untuk memperoleh informasi yang komprehensif mengenai pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen dalam kegiatan Majelis Ta'lim.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek penelitian meliputi pimpinan pondok pesantren, pengurus Majelis Tak'lim, ustaz/ustazah, serta jamaah Majelis Tak'lim. Data yang diperoleh dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen Majelis Tak'lim di Pondok Pesantren Al-Hakimiyah telah berjalan cukup baik. Perencanaan kegiatan dilakukan secara sederhana, terarah, pengorganisasian dilaksanakan dengan pembagian tugas yang jelas, pelaksanaan kegiatan berjalan secara rutin dan berkesinambungan, serta pengawasan dilakukan langsung oleh pimpinan pondok dan pengurus. Kemudian manajemen Majelis Ta'lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah telah sesuai dengan empat fungsi manajemen, yaitu: pertama, fungsi perencanaan dilakukan dengan menyusun jadwal kegiatan, menentukan materi pengajian, serta menetapkan ustadz atau penceramah melalui musyawarah pengurus dan pimpinan pesantren. Kedua, fungsi pengorganisasian dilakukan dengan pembagian tugas kepada anggota sesuai bidang masing-masing seperti ketua, sekretaris, bendahara, dan seksi-seksi kegiatan. Ketiga, fungsi penggerakan dilakukan melalui kegiatan pengajian rutin, ceramah agama, pembelajaran Al-Qur'an, diskusi keagamaan, dan pembinaan ibadah masyarakat yang dilaksanakan secara berkala. Keempat, fungsi pengawasan dilakukan oleh pimpinan pesantren dan anggota melalui evaluasi kegiatan dan pemantauan penggerakan program, meskipun pengawasan tersebut masih bersifat sederhana dan belum terdokumentasi secara sistematis.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji serta syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “***Manajemen Majelis Tak’lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas***” Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dengan melafazhkan *Allahummasolli’ala muhammad wa’alaa aali muhammad*.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

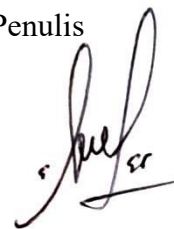
1. Bapak Dr. Murisal, M. Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Bapak Dr. Zulbadri, M. Ag dan Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah beserta jajaran
3. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Bapak Prof. Dr. Bukhari, M.Ag dan Bapak Drs. Alfian, MM yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran serta kepada pihak UPT Perpustakaan dan staf di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Negeri Imam Bonjol Padang.
5. Teristimewa dan yang paling spesial kepada kedua orang tua penulis,

Ayahanda Arifin yang telah berjuang merawat dan membesarkan penulis dengan kucuran keringat tanpa mengenal rasa lelah untuk memenuhi kebutuhan hidup keluarga. Kemudian, kepada Ibunda Mawarni Rambe yang telah berjuang melahirkan, merawat, membesarkan, mendidik penulis dengan senyuman dan air mata. Dengan semua perhatian, Do'a dan dukungan dari kedua orang tua maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak H. Fauzan Tsani Al-Hakimi selaku Penasehat, pengurus Majelis Tak'lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah, Bapak Burhanuddin Siregar Selaku Ketua, Bapak Ismail Hasibuan selaku Sekretaris, yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teristimewa kepada Abang dan Adik kandung penulis Syahrul Romadhon Rambe, MH, Musbar Risky Padli dan Mutia Rizka Padilah, terimakasih telah mendukung penulis dalam penulisan skripsi ini.
8. Teristimewa kepada Adik penulis Warda Sopia Hasibuan, terimakasih telah mendukung penulis dalam penulisan skripsi ini.
9. Teman seperjuangan yang telah membantu skripsi penulis, seluruh teman program studi MD dan seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Padang, 02 Juni 2026

Penulis



Soni Mayasin
NIM.2112030047

DAFTAR ISI

SURAT PENYATAAN KEORISINALAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
F. Penjelasan Judul	11
G. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Manajemen	13
1. Pengertian Manajemen.....	13
2. Unsur-unsur Manajemen	15
3. Fungsi-fungsi Manajemen.....	16
B. Majelis Ta'lim	29
1. Pengertian Majelis Ta'lim	29
2. Tujuan dan Fungsi Majelis Ta'lim	31
3. Komponen Majelis Ta'lim	33
4. Prinsip Pengelolaan Majelis Ta'lim	34
5. Ruang Lingkup Majelis Ta'lim	36
C. Jama'ah.....	38
1. Pengertian Jama'ah	38

BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis Penelitian.....	42
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	43
C. Sumber Data.....	43
D. Teknik Pengumpulan Data	45
E. Teknik Analisis Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	49
B. Temuan penelitian	50
C. Pembahasan Hasil Penelitian	84
D. Implikasi Hasil Penelitian Dengan Keilmuan Studi Manajemen Dakwah	90
BAB V PENUTUP	93
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran-Saran	94
DAFTAR KEPUSTAKAAN	97
BIODATA PENULIS.....	113

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Pengurus Majelis tak'lim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas.....	49
Tabel 4. 2 Struktur organisasi Majelis Tak'lim Pondok Pesantren Al- Hakimiyah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas 2018.....	54
Tabel 4. 3 Pengurus Majelis Taklim Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan Kecamatan Ulu Barumun Kabupaten Padang Lawas.....	55
Tabel 4. 4 Sarana dan Prasarana Majelis Tak'lim	56
Tabel 4. 5 Administrasi Majelis Tak'lim	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Wawancara bersama Bapak Fauzan Tsani Al-Hakimi.....	52
Gambar 4. 2 Wawancara bersama bapak burhanuddin	59
Gambar 4. 3 Wawancara bersama bapak rohyan	62
Gambar 4. 4 wawancara bersama nismah jama'ah majelis ta'lim	65
Gambar 4. 5 wawancara bersama Bapak Muhammad Jafar Hasibuan	66
Gambar 4. 6 bapak wawancara bersama Ismail Hasibuan.....	70
Gambar 4. 7 wawancara bersama M. Syarif Ansori Hasibuan	77
Gambar 4. 8 wawancara bersama Ibu Syarifah Nasution, Ibu Fatimah Siregar, ustadzah Sakinah Hasibuan dan Ibu Nismah	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal.....	103
Lampiran 2 Berita Acara Seminaar Proposal	104
Lampiran 3 Surat Keputusan Pembimbing	105
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	106
Lampiran 5 Surat Izin Peenelitian.....	107
Lampiran 6 Gedung Majelis Ta’lim Pondok Pesantren Al-Hakimyah	108
Lampiran 7 . Dokumen Observasi dan Wawancara	109
Lampiran 8 . Jama’ah yang mengikuti kegiatan Majelis Ta’lim.....	110
Lampiran 9 Surat Balasan Penelitian	112
Lampiran 10 Bukti Konsultasi	102