

**MANAJEMEN DAKWAH PONDOK PESANTREN HASANAH
NAGARI SURIAN KECAMATAN PANTAI CERMIN
KABUPATEN SOLOK**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah
Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Social (S. Sos) Pada
Program Studi Manajemen Dakwah*



Oleh:

DINDA DEVA PUTRI

2212030016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1447 H/2026 M

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok"** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan ketidak absahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, Mei 2026

Saya yang menyatakan



Dinda Deva Putri
2212030016

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok**” yang disusun oleh Dinda Deva Putri, NIM 2212030016. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat di setujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 3 juni 2026

Disetujui oleh,

Pembimbing I



Dr. Rahimah Zakia, M.Pd
NIP.1964042019940320001

Pembimbing II



Arina Fransiska S.E., M.M
NIP. 198411062019032013

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “**Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok**” di susun oleh **Dinda Deva Putri NIM 2212030016** telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Hari, Rabu 10 Juni 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 25 Juni 2026

Tim Penguji
Ketua

Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Penguji I

Prof. Dr. Sabiruddin, M. Ph. D
NIP. 196208121998031002

Penguji II

Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Penguji III

Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Penguji IV

Arina Fransiska, SE., MM
NIP. 198411062019032013

Mengetahui
Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok”** yang disusun oleh Dinda Deva Putri dengan NIM 2212030016 pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen dakwah dalam mengelola kegiatan dakwah secara efektif melalui fungsi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan. Pondok Pesantren Hasanah merupakan salah satu lembaga dakwah yang aktif melaksanakan berbagai program dakwah untuk membina dan mengembangkan kemampuan keagamaan santri. Kegiatan dakwah yang dilaksanakan meliputi Tahfiz Al-Qur'an, Pidato, Muhadharah, MSQ, Forum An-Nisa, Forum Ar-Rijal, serta kegiatan dakwah Ramadhan di tengah masyarakat. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemukan beberapa kendala, seperti kurangnya semangat dan kesiapan sebagian santri dalam mengikuti kegiatan pidato, kurang efektifnya kegiatan musyawarah karena sebagian santri kurang fokus dalam mengikuti forum, rendahnya partisipasi sebagian santri dalam kegiatan tasmi', serta adanya beberapa kegiatan yang belum terlaksana sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan. Kondisi tersebut menunjukkan perlunya penerapan manajemen dakwah yang baik agar seluruh kegiatan dakwah dapat berjalan secara optimal.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pimpinan pondok, pengurus harian, dan bidang dakwah. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan dakwah dilakukan melalui musyawarah yang melibatkan pimpinan, pengurus harian, dan bidang dakwah dengan berpedoman pada visi, misi, dan tujuan pondok pesantren serta didukung oleh sumber pendanaan dari yayasan dan usaha pondok; (2) pengorganisasian dakwah dilakukan melalui pengelompokan kegiatan, pembagian tugas, penetapan penanggung jawab dan pembina, serta koordinasi yang dilakukan secara rutin; (3) penggerakan dakwah dilaksanakan melalui motivasi, arahan, bimbingan, dan komunikasi kepada pengurus dan santri sehingga mendorong keaktifan dan kedisiplinan dalam kegiatan dakwah; dan (4) pengawasan dakwah dilakukan secara berjenjang melalui pemantauan, evaluasi, serta tindak lanjut terhadap pelaksanaan kegiatan dakwah agar tetap berjalan sesuai dengan tujuan pondok pesantren.

KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ اللَّهُ بِسْمِ

Alhamdulillahirabbil alamin, segala puji dan syukur yang diperuntukkan hanya kepada Allah SWT atas limpahan Rahmat, berkah dan karunia Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok". Shalawat dan doa juga penulis ucapkan untuk Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia ke jalan yang lebih baik dengan risalah hidup akan amal dengan iman dan ilmu pengetahuan. Keberhasilan penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini. Dengan segala keikhlasan dan kerendahan hati yang tulus, penulis

menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang
2. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Zulbadri, M. Ag. Ph.D dan sekretaris Prodi Manajemen Dakwah. Dosen Pembimbing yaitu Ibu Dr. Rahima Zakia, M.Pd dan Ibu Arina Fransiska, SE.,MM yang selalu menyediakan waktu, dan tenaga dalam membimbing penulisan dan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Staf Pengajar Jurusan Manajemen Dakwah yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani perkuliahan.
4. Kepada pihak Pimpinan Pondok Pesantren Hasanah yang telah memberikan izin serta memberikan surat izin rekomendasi penelitian kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang beserta Staf dan karyawan-karyawan yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi.
6. Teristimewa kepada orang tua penulis Ayahanda Rafi'i dan Ibunda Yasmanita, Kepada kakak pertama Olesa meri yasni dan kakak kedua dian yunita fitri kepada mereka penulis persembahkan setiap langkah perjuangan ini. Terimakasih atas pengorbanan tiada henti, doa yang tidak pernah putus, serta cinta yang terus menjadi sumber kekuatan penulis.
7. Terima kasih untuk diriku sendiri yang telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini. Kamu telah melewati proses yang tidak mudah dengan penuh kesabaran, usaha, dan doa. Ini adalah bentuk kebanggaan atas setiap langkah kecil yang akhirnya membawa pada pencapaian besar. Teruslah tumbuh dan percaya bahwa setiap perjuangan tidak pernah sia-sia.

Di Akhir kata, setangkai do'a penulis mohonkan kepada Allah SWT untuk semua pihak yang tulus berpartisipasi baik secara langsung maupun tidak langsung,

semoga Allah SWT memberikan pahala yang setimpal dan semua bantuan tersebut

dicatat sebagai amal shaleh hendaknya. Harapan penulis, semoga karya ilmiah ini memberikan hikmah dan manfaat bagi semua pihak, terutama bagi penulis sendiri.

Aamiiin Ya Rabb.

Padang, 3 Juni 2026



Dinda Deva Putri

NIM.2212030016

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINILAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Manajemen Dakwah.....	12
1. Pengertian Manajemen Dakwah	12
2. Tujuan Manajemen Dakwah	18
3. Fungsi-Fungsi Manajemen Dakwah	20
4. Unsur-Unsur Manajemen Dakwah.....	49
B. Pondok Pesantren	51
1. Pengertian Pondok Pesantren	51
2. Fungsi Pondok Pesantren	52
C. Penelitian yang Relevan.....	53
D. Kerangka Berfikir.....	57
E. Definisi Operasional	58
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	61

B. Lokasi Penelitian.....	62
C. Sumber Data.....	63
D. Teknik Pengumpulan Data.....	65
E. Kredibilitas Data.....	67
F. Teknik Analisis Data.....	69
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	72
B. Temuan Penelitian.....	73
1. Temuan Umum.....	73
a. Sejarah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok	73
b. Visi dan Misi Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok	75
c. Struktur Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok	76
d. Program Kerja Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok	77
2. Temuan Khusus.....	79
a. Perencanaan Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok.....	80
b. Pengorganisasian Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok.....	87
c. Penggerakan Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok.....	94
d. Pengawasan Dakwah Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok.....	104
C. Pembahasan/Analisis Hasil Penelitian	111
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	126
B. Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA	130

LAMPIRAN.....	133
BIODATA PENULIS.....	148

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pengurus Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok	76
Gambar 4.2 Rapat Pengurus Pondok Pesantren Hasanah	87
Gambar 4.3 Kegiatan Tahfiz AL-Qur'an	100
Gambar 4.4 Kegiatan Forum Ar-Rijal	100
Gambar 4.5 Rapat Evaluasi Pengurus	110

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Daftar Nama Guru Pesantren Hasanah	6
Tabel 4.1 Informan Penelitian.....	76
Tabel 4.2 Struktur Organisasi Pengurus Pondok Pesantren Hasanah Nagari Surian Kecamatan Pantai Cermin Kabupaten Solok.....	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal.....	133
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposal.....	134
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing	135
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	136
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	138
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian	139
Lampiran 7. SK Pengurus Pondok Pesantren Hasanah.....	140
Lampiran 8. Dokumentasi Kegiatan Pondok Pesantren Hasanah.....	142