

MANEJEMEN IMARAH MASJID RAYA KENAGARIAN KOTO

TANGAH KOTA PADANG

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah

Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Pada Program Studi Manajemen Dakwah



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

DESMAWITA

2212030010

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

IMAM BONJOL PADANG

1447 H/2026 M

PERNYATAAN KEORISINILAN

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Manajemen Ibadah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang"** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan ketidakabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 04 Mei 2026
Saya yang menyatakan




Desmawita
NIM.2212030010

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dengan judul **"Manajemen Imarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang** disusun oleh Desmawita dengan Nim 2212030010 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang *munaqasyah*.

Padang, 02 Juni 2026

Disetujui oleh

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag.
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



Dr. Jusmawati, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197302041999032002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul "Manajemen Imarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang" di susun oleh Desmawita NIM 2212030010 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Senin 15 Juni 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, juni 2026

Tim Penguji

Ketua

Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji I

Prof. Drs. Sabiruddin, M.A. Ph. D
NIP. 196208121998031002

Penguji II

Dr. Rahima Zakia, M. PD AQ
NIP. 196404201994032001

Penguji III

Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji IV

Dr. Jusmawati, S.Ag. M.Pd
NIP. 197302041999032002

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Uin Imam Bonjol Padang

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “**Manajemen Imarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang**” yang disusun oleh Desmawita NIM 2212030010 Program studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan kegiatan imarah dalam memakmurkan masjid sebagai pusat ibadah, pendidikan, dan pembinaan umat Islam. Adapun kendala yang dihadapi dalam pelaksanaannya masih ditemukan beberapa permasalahan, seperti belum optimalnya partisipasi jamaah dalam beberapa kegiatan, serta adanya kendala dalam koordinasi antar pengurus.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis pelaksanaan manajemen imarah di Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang yang mencakup aspek perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan dalam pengelolaan kegiatan keagamaan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pihak pengurus masjid serta jajarannya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen imarah di Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang meliputi beberapa aspek. (1) perencanaan, pengurus menyusun program kegiatan keagamaan secara musyawarah sesuai kebutuhan jamaah. (2) pengorganisasian, terdapat pembagian tugas dan tanggung jawab yang jelas dalam struktur kepengurusan masjid. (3) penggerakan, pengurus melakukan pembinaan dan motivasi kepada jamaah melalui pendekatan komunikasi, keteladanan, dan pelaksanaan berbagai kegiatan dakwah. (4) pengawasan, pengurus melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan melalui rapat dan pemantauan langsung. Namun, dalam pelaksanaannya masih terdapat beberapa kendala, seperti keterbatasan partisipasi jamaah dan kurang maksimalnya evaluasi kegiatan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamini, segala puji hanya berhak di peruntukkan kepada Allah SWT, penulis mengucapkan syukur yang tidak bisa diungkapkan atas rahmat dan berkah yang telah penulis terima selama ini. Terutama pada saat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Ibadah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang”. Shalawat dan salam juga penulis ucapkan untuk Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun ke jalan yang lebih baik dengan risalah hidup akan amal dengan iman dan ilmu pengetahuan. Skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Social Sastra Satu di Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, terutama orang tua penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini. Dengan segala keiklasan dan kerendahan hati yang tulus, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang Bapak Dr.Murisal, M.Pd beserta Wakil Dekan I Bapak Usman, S.Sos.I.,M.A, Wakil Dekan II Bapak Dr. Zainal, M.Ag, Wakil Dekan III Bapak Dr, Muhammad Fauzi, M.Ag yang telah memfasilitasi penelitian dan penulisan selama menyelesaikan skripsi.
2. Dosen pembimbing I Bapak Prof. Dr. Bukhari, M.Ag dan Pembimbing II Ibu Dr. Jusmawati, S.Ag, M.Pd yang telah meluangkan waktunya, memberikan motivasi, masukan, perhatian, pengetahuan, dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta arahan menuju kearah yang lebih baik.
3. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Dr. Zulbadri M.Ag dan Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah beserta jajaran.
4. Segenap pengurus Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang, yang telah memeberikan izin kepada penulis melakukan penelitian untuk skripsi ini.Terimakasih untuk kemudahan dan kelancaran yang diberikan kepada penulis selama proses penelitian skripsi ini.
5. Teristimewa kepada kedua orang tua penulis Ayah Fajri Suhada dan Umak Minta. Terimakasih atas setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada penulis, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, dan memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi, serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih

mimpi dimasa depan. Semoga Ayah dan Umak sehat, panjang umur dan bahagia selalu. Aamiin.

6. Kepada Kakak Yazmin Eliza S.M, Abang Fajrul Tamimi dan Adik Afri Assegaf terima kasih atas kehadiran kalian yang selalu menjadi penyemangat di setiap langkah penulis. Canda, dukungan, dan perhatian yang kalian berikan menjadi penguat di saat penulis merasa lelah dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Kepada *Unde* Barlistiana dan *Mamak* Gusriadi yang telah memberikan bantuan dan dukungan yang begitu berarti bagi penulis, baik secara moril maupun materil. Dan kepada *Teti* Lennita Sari SE, *Cani* Oktavia S.Psi, dan Adik Yuda Harianda terimakasih telah memberikan dukungan, semangat dan perhatian kepada penulis.
8. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, Muzakkir. Terimakasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun skripsi. Terimakasih telah menemani setiap proses penulis, menjadi yang terdepan saat saya memerlukan bantuan ataupun sesuatu, tidak pernah mengeluh menghadapi saya, untuk telinga yang hampir tiap hari mendengarkan keluh kesah saya. Terimakasih atas waktunya dan hal baik yang diberikan selama ini, *semua bentuknya kau rayakan*.

Semoga Allah Swt. membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki kekurangan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini bermanfaat. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan salam sejahtera untuk kita semua.

Padang, 22 Mei 2026



Desmawita
NIM.2212030010

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINILAN.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Batasan Masalah.....	10
D. Tujuan Masalah.....	11
E. Manfaat Penelitian	11
F. Penjelasan Judul.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	13
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Manajemen.....	15
1. Pengertian Manajemen.....	15
2. Tujuan Manajemen.....	18
3. Fungsi Manajemen.....	20
B. Imarah Masjid	40
1. Pengertian Imarah Masjid	42
2. Tujuan Imarah Masjid.....	45
3. Bentuk-Bentuk Kegiatan Imarah Masjid	47
C. Penelitian Relevan.....	49
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	51

B. Lokasi Penelitian.....	52
C. Informan Penelitian.....	53
D. Teknik Pengumpulan Data.....	54
E. Teknik Analisis Data.....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	57
B. Temuan Penelitian.....	58
1. Temuan Umum.....	58
2. Temuan Khusus.....	69
3. Pembahasan / Analisis Hasil Penelitian	97
1. Perencanaan (<i>Planning</i>) Imarah Masjid Raya Koto Tangah.....	97
2. Pengorganisasai (<i>Organizing</i>) Imarah Masjid Raya Koto Tangah.	98
3. Penggerakan (<i>actuating</i>) Imarah Masjid Raya Koto Tangah.....	100
4. Pengawasan (controlling) Imarah Masjid Raya Koto Tangah	101
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	103
B. Saran.....	104
DAFTAR KEPUSTAKAAN	107
LAMPIRAN.....	109
BIODATA PENULIS.....	123

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Masjid Raya Koto Tengah.....	57
---	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Deskripsi Informan Penelitian	57
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal	109
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposa.....	110
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing	112
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	113
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian	114
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian	115
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara	116
Lampiran 8. Observasi &Dokumentasi Penelitian Pada Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang	119