

**PENGGERAKAN PROGRAM MUHADHARAH DI PONDOK
PESANTREN DR M NATSIR**

SKRIPSI

*Di ajukan kepada fakultas dakwah dan ilmu komunikasi sebagai salah satu
syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.SOS) pada prodi
manajemen dakwah*



Oleh:

YOGI GUSNALDI
NIM. 2212030062

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

2026 M/1447 H

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "**Penggerakan program muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir**" adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan ketidak absahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, Mei 2026

Saya yang menyatakan

A handwritten signature in black ink is written over a yellow 10,000 Rupiah stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'REPUBLIK INDONESIA', and 'METERAI TEMPEL'. Below the stamp, the alphanumeric code '5BBANX394674623' is printed.

Yogi Gusnaldi

NIM: 2212030062

PERSUTUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dengan judul " **Penggerakan program muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir** " disusun oleh Yogi Gusnaldi dengan NIM 2212030062 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang *muuqaqsyah*

Padang, Mei 2026

Disetujui Oleh,

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



Dr. Jusmawati, S.Ag, M.Pd
NIP. 197302041999032002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul **"Penggerakan Program Muhadharah di Pondok Pesantren DR M Natsir"** di susun oleh Yogi Gusnaldi NIM 2212030062 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Senin 15 Juni 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, juni 2026

Tim Penguji

Ketua



Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji I



Prof. Drs. Sabiruddin, M.A. Ph. D
NIP. 196208121998031002

Penguji II



Dr. Zainal, M.A
NIP. 197704112007101005

Penguji III



Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji IV



Dr. Jusmawati, S. Ag. M. Pd
NIP. 197302041999032002

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Uin Imam Bonjol Padang



Dr. Jusmawati, S. Ag. M. Pd
NIP. 197302041999032002

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Penggerakan Program Muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir”** yang disusun oleh Yogi Gusnaldi, NIM. 2212030062, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Adapun latar belakang penelitian ini adalah program muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir yang memiliki tujuan untuk membekali santriwan dan santriwati agar mampu mandiri serta mampu melakukan pengembangan diri dalam rangka dakwah sehingga menjadi pendakwah yang mampu berdiri di tengah-tengah Masyarakat. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemukan beberapa permasalahan, seperti kehadiran pembina yang belum maksimal dalam mendampingi pelaksanaan latihan muhadharah santri. Selain itu, masih terdapat santri yang menunjukkan kurangnya keseriusan dan motivasi dalam mengikuti kegiatan tersebut. Di samping itu, pada kegiatan Safari Ramadhan yang dilaksanakan oleh santri, masih ditemukan beberapa kendala, seperti kesiapan materi yang belum matang, penyampaian materi yang kurang mendalam, serta penggunaan intonasi, ekspresi, dan pengendalian rasa gugup yang belum optimal.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penggerakan program muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir dengan menggunakan teori penggerakan yang meliputi pemberian motivasi, pemberian bimbingan, menjalin hubungan atau koordinasi, dan penyelenggaraan komunikasi pimpinan pondok kepada pembina program muhadharah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pimpinan pondok, ketua pembina, dan pembina program muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) pemberian motivasi dilakukan melalui motivasi intrinsik dan ekstrinsik. Motivasi intrinsik diberikan dengan menanamkan nilai kesadaran, keikhlasan, dan tanggung jawab melalui pendekatan religius, baik secara formal maupun nonformal. Sementara itu, motivasi ekstrinsik diberikan dalam bentuk reward, pujian, dan teguran. Reward diberikan berupa insentif bulanan, uang saku, serta barang seperti baju koko, sarung, dan peci sebagai bentuk penghargaan terhadap kinerja pembina; (2) pemberian bimbingan dilakukan melalui bimbingan langsung dan tidak langsung. Bimbingan langsung dilaksanakan melalui rapat mingguan, setelah sholat berjamaah, dan kegiatan berjalan pagi bersama, sedangkan bimbingan tidak langsung dilakukan melalui *WhatsApp group*, keteladanan pimpinan pondok, serta melalui perantara Bapak Musnir; (3) menjalin hubungan atau koordinasi dilakukan melalui koordinasi internal dan eksternal. Koordinasi internal dilaksanakan melalui rapat dan musyawarah, sedangkan koordinasi eksternal dilakukan melalui kerja sama dengan Ustadz Irman, S.H.I. dalam pembinaan latihan khutbah Jum'at santri; dan (4) penyelenggaraan komunikasi sudah berjalan dengan baik melalui komunikasi vertikal, horizontal, formal, dan informal sehingga mampu menciptakan hubungan kerja yang harmonis dan mendukung kelancaran program muhadharah. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan kesejahteraan pembina melalui pemberian insentif sesuai kemampuan lembaga, penerapan sanksi, memperkuat bimbingan tidak langsung, menetapkan

jadwal latihan muhadharah khususnya ceramah dan MSQ, memperluas koordinasi dengan pihak luar, serta menjaga komunikasi yang baik agar pelaksanaan program muhadharah dapat berjalan lebih optimal.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji hanya berhak diperuntukkan kepada Allah SWT. Penulis mengucapkan rasa syukur yang tidak dapat diungkapkan dengan kata-kata atas segala rahmat, nikmat, serta karunia yang telah Allah SWT berikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Penggerakan Program Muhadharah di Pondok Pesantren DR. M. Natsir". Shalawat beserta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan, iman, dan akhlak mulia. Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi tidak terlepas dari bantuan, dukungan, motivasi, arahan, serta doa dari berbagai pihak, terutama kedua orang tua penulis yang selalu memberikan semangat dan pengorbanan tanpa henti. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan kontribusi dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala keikhlasan dan kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

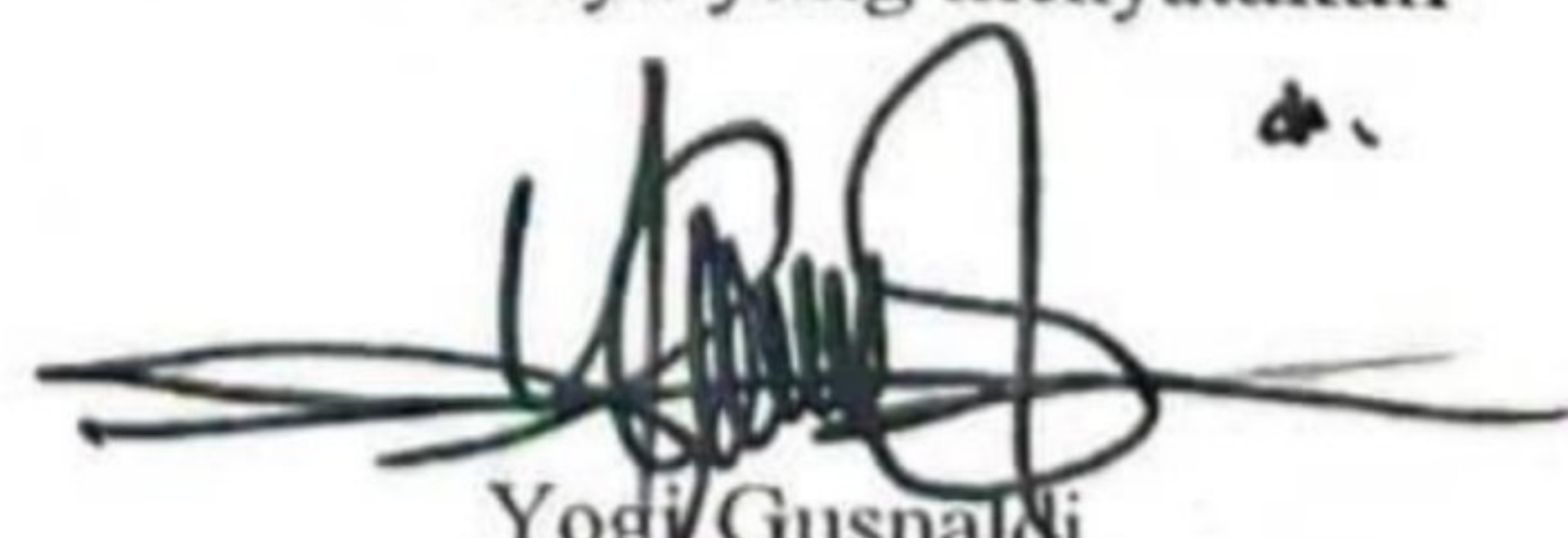
1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang Bapak Dr. Murisal, M.Pd beserta Wakil Dekan I Bapak Usman, S.Sos.I., M.A, Wakil Dekan II Bapak Dr. Zainal, M.Ag, dan Wakil Dekan III Bapak Dr. Muhammad Fauzi, M.Ag yang telah memberikan fasilitas, dukungan, dan kesempatan kepada penulis selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
2. Dosen Pembimbing I Bapak Prof. Dr. Bukhari, M.Ag dan Pembimbing II Ibu Dr. Jusmawati, S.Ag., M.Pd yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, perhatian, serta masukan kepada penulis dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah beserta Sekretaris Program Studi dan seluruh jajaran yang telah memberikan arahan, dukungan, dan bantuan kepada penulis selama menjalani proses pendidikan di Program Studi Manajemen Dakwah.
4. Segenap dosen dan pegawai Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, motivasi, serta pelayanan yang baik kepada penulis selama menempuh pendidikan.
5. Kepada pihak Pondok Pesantren DR. M. Natsir yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Kepada pimpinan pondok dan para pembina asrama di Pondok Pesantren DR. M. Natsir yang telah bersedia membantu penulis selama proses penelitian berlangsung. Terima kasih atas waktu, informasi, arahan, dan

dukungan yang diberikan kepada penulis sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar dan memperoleh data yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi.

7. Teristimewa kepada kedua orang tua penulis, Ayah Ilyas dan Ibu Gusnal Hayati, kepada merekalah penulis persembahkan setiap langkah perjuangan ini. Terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, doa yang tidak pernah putus, motivasi, serta dukungan yang selalu diberikan kepada penulis. Semua perjuangan dan kerja keras penulis hingga mampu menyelesaikan pendidikan ini tidak terlepas dari cinta dan pengorbanan Ayah dan Ibu yang selalu menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis.
8. Kepada kakak dan adik penulis, Winta dan Reisyah terima kasih atas kehadiran kalian yang selalu menjadi penyemangat di setiap langkah penulis. Canda, dukungan, dan perhatian yang kalian berikan menjadi penguat di saat penulis merasa lelah dalam proses penyusunan skripsi ini.
9. Teruntuk siti saadah, Faddli, Nazar, Azi, Danta, Fauzan, Wira dan Yandra terimakasih telah menjadi teman di segala kondisi, menjadi pendengar yang baik untuk penulis dan selalu mendukung penulis dalam keadaan apapun. Kebersamaan, canda, dan dukungan yang diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung, menjadi penguat tersendiri bagi penulis untuk tetap bertahan dan menyelesaikan penelitian ini. Terimakasih sudah menemani masa-masa perkuliahan hingga masa penulisan skripsi ini berakhir, semoga silaturahmi kita tak akan pernah terputus dimanapun kita berada.
10. Kepada orang-orang di lingkungan tempat penulis tinggal, Pengurus Masjid, rekan Guru ngaji, ustadz dan buya di Masjid. Terimakasih telah memberikan dukungan, semangat dan arahan kepada penulis. Serta kepada adik-adik penulis, Hafiz dan Ilham, jadikan ini sebagai pengalaman dan pengajaran untuk penyelesaian studi kalian di masa yang akan datang.

Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis, pembaca, serta perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Manajemen Dakwah. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan keberkahan-Nya kepada kita semua.

Padang, Mei 2026
Saya yang menyatakan



Yogi Gusnaldi
NIM: 2212030062

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Batasan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian	14
E. Manfaat Penelitian	15
F. Sistematika Penulisan	15
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penggerakan	17
1. Pengertian Penggerakan	17
2. Tujuan Penggerakan.....	19
3. Proses Penggerakan.....	20
B. Pondok Pesantren	32
1. Pengertian Pondok Pesantren	32
2. Tujuan Pondok Pesantren.....	33
3. Unsur- unsur Pondok Pesantren	35
4. Bentuk Kegiatan Pondok Pesantren	37
C. Penelitian Relevan.....	47
D. Kerangka Berfikir.....	51
E. Definisi Opsional	52
BAB III METODE PENELITIAN	

A. Jenis Penelitian.....	55
B. Lokasi Penelitian.....	56
C. Informan Penelitian.....	56
D. Teknik Pengumpulan Data.....	58
E. Kredibilitas Data	59
F. Teknik Analisis Data.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Informan.....	63
B. Temuan Penelitian.....	64
1. Temuan Umum.....	64
a. Sejarah Pondok Pesantren DR. M. Natsir	64
b. Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren DR. M. Natsir	67
c. Legalitas Pondok Pesantren DR. M. Natsir	69
d. Struktur Organisasi Pondok Pesantren DR. M. Natsir	69
e. Bentuk Kegiatan Pondok Pesantren DR. M. Natsir	71
2. Temuan Khusus.....	78
a. Pemberian motivasi.....	78
b. Pemberian bimbingan.....	86
c. Menjalin hubungan atau koordinasi	93
d. Penyelenggaraan komunikasi.....	101
C. Pembahasan hasil penelitian	111
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	123
B. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Susunan Acara Muhadharah	11
Tabel 4.1 Deskripsi Informan Penelitian	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir Penelitian.....	52
Gambar 4.1 Struktur Pengasuh Asrama.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal.....	131
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposal.....	132
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing	133
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	134
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	137
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian	138
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara	139
Lampiran 8. Observasi &Dokumentasi Penelitian Pada Pondok Pesantren DR. M. Natsir	141