

**STRATEGI UNIT PENGUMPULAN ZAKAT (UPZ) DALAM
MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA
MANDIANGIN, KECAMATAN MINAS KABUPATEN SIAK**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
pada Prodi Pengembangan Masyarakat Islam*



Oleh:
Ahmad Faizullah Zailani
NIM : 2212040022

**PROGRAM STUDI PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447 H/2026 M**

PERNYATAAN KEASLIAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi yang berjudul “Strategi Unit Pengumpulan Zakat (Upz) Dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Mandiangin, Kecamatan Minas Kabupaten Siak”. Adalah benar karya saya bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah ada di publikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang ataupun di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila kemudian hari skripsi ini terbukti adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia diberikan sanksi.

Padang, 03 Juni 2026

Penulis



Ahmad Faizullah Zailani
2212040022

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Mandiangin, Kecamatan Minas Kabupaten Siak” yang disusun oleh Ahmad Faizullah Zailani, NIM 2212040022. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 26 Mei 2026
Disetujui oleh,

Pembimbing I



Walan Yudhiani, M.Si
NIP. 196906082000032001

Pembimbing II



Fitra Yanti, MA
NIP. 198602172020122009

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSAH

Skripsi ini dengan Judul “Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Desa Mandiangin Kecamatan Minas Kabupaten Siak” disusun oleh Ahmad Faizullah Zailani, NIM 2212040022, telah diuji dalam sidang munaqasyah skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang pada hari Senin, tanggal 15 Juni 2026 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana program Strata Satu (S1) pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam.

Padang, 15 Juni 2026

Tim Penguji

Ketua



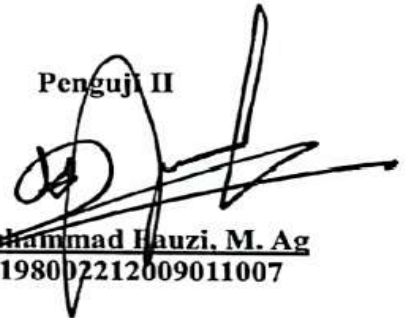
Dr. Walan Yudhiani, M.Si
NIP: 196906082000032001

Penguji I



Dr. Zainal, M. Ag
NIP. 197704112007101005

Penguji II



Dr. Muhammad Fauzi, M. Ag
NIP. 198002212009011007

Penguji III



Dr. Walan Yudhiani, M.Si
NIP: 196906082000032001

Penguji IV



Fitra Yanti, M.A
NIP. 198602172020122009

Mengesahkan

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



UIN Imam Bonjol Padang
NIP. 197212312007101010

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kondisi kesenjangan ekonomi masyarakat pedesaan masih menjadi permasalahan sosial yang cukup serius, terutama bagi masyarakat yang bekerja sebagai petani dan buruh tani dengan penghasilan rendah dan tidak menentu. Rendahnya tingkat pendidikan, keterbatasan modal usaha, serta minimnya program pemberdayaan ekonomi menyebabkan masyarakat sulit meningkatkan taraf hidup secara mandiri. Dalam kondisi tersebut, pengelolaan zakat melalui lembaga pengumpulan zakat menjadi salah satu upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat. Penelitian ini menggunakan teori strategi pemberdayaan masyarakat yang meliputi strategi sebagai perencanaan, kegiatan operasional, dan pola pikir dalam mengembangkan kemandirian ekonomi masyarakat melalui pengelolaan zakat produktif dan konsumtif.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Informan penelitian ditentukan dengan teknik purposive sampling yang terdiri dari ketua lembaga pengelola zakat, pengurus, mustahik, serta tokoh masyarakat setempat. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan untuk memperoleh gambaran secara mendalam mengenai strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pengelolaan zakat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat dilakukan melalui tiga bentuk strategi utama. Pertama, strategi perencanaan dilakukan dengan mengidentifikasi kebutuhan masyarakat, melakukan pemetaan mustahik, serta menyusun program bantuan produktif dan konsumtif berbasis zakat. Kedua, strategi kegiatan operasional dilakukan melalui pengumpulan, pengelolaan, dan pendistribusian zakat dalam bentuk bantuan modal usaha, pelatihan keterampilan, dan dukungan usaha produktif bagi masyarakat yang mengalami kesenjangan ekonomi. Ketiga, strategi perubahan pola pikir masyarakat dilakukan melalui pembinaan, motivasi, dan pendampingan agar masyarakat memiliki pola pikir mandiri, produktif, dan mampu meningkatkan kesejahteraan ekonomi secara berkelanjutan. Dengan adanya strategi tersebut, pengelolaan zakat berperan dalam membantu meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat serta mengurangi kesenjangan ekonomi yang terjadi di lingkungan masyarakat pedesaan.

Kata kunci : Strategi UPZ, Pemberdayaan Ekonomi, Pengelolaan Zakat

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur penulis ucapkan ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala berkat rahmat dan karunia-Nya penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Shalawat beserta salam penulis panjatkan kepada junjungan Nabi Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wa Sallam yang merupakan suri tauladan bagi umat Islam.

Setelah melalui berbagai proses yang cukup panjang, akhirnya skripsi yang berjudul **“Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat di Desa Mandiingin, Kecamatan Minas, Kabupaten Siak”** ini dapat diselesaikan dengan baik atas bimbingan, doa, bantuan, serta motivasi dari berbagai pihak. Skripsi ini merupakan karya ilmiah yang disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh berbagai dukungan, baik moril maupun materil, dari keluarga dan berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, semangat, serta motivasi. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan syukur, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak dan Ibunda tercinta, serta kakak dan adik yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1). Selanjutnya, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Martin Kustati, M.Pd selaku Rektor UIN Imam Bonjol Padang dan seluruh Civitas Akademika UIN Imam Bonjol Padang.
2. Bapak Dr. Murisal, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang beserta Ibu dan Bapak pembantu Dekan I, II dan III Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
3. Ibu Eliza M.Ag dan Bapak Dr. Mistarija, M.A selaku ketua dan sekretaris Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam yang selalu memberikan arahan dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.

4. Ibu Dr. Hj. Walan Yudhiani, M.Si selaku dosen pembimbing I dan Ibu Fitra Yanti, M.A selaku dosen pembimbing II yang penulis hormati. Terima kasih telah bersedia menyisihkan waktu, perhatian, bimbingan serta telah mengajarkan nilai-nilai kesabaran dan perjuangan selama penulis menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Zainal, M.Ag. selaku dosen penguji I dan Bapak Dr. Muhammad Fauzi, M.Ag. selaku dosen penguji II, penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya atas kritik, saran, arahan, serta masukan yang telah diberikan selama proses penyusunan hingga pelaksanaan sidang skripsi ini. Berbagai masukan tersebut sangat berharga dan memberikan kontribusi besar dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Prodi Pengembangan Masyarakat Islam serta Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu dan bimbingan kepada penulis selama masa perkuliahan. Semoga ilmu yang diberikan mendapat keberkahan dari Allah SWT.
7. Kerani Desa Mandiangin, seluruh aparat desa, Ketua UPZ Desa Mandiangin beserta pengurus, serta para mustahik yang telah meluangkan waktu dan membantu penulis selama proses penelitian sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Teristimewa kedua orang tua tercinta, Bapak Hermanto dan Ibu Samroh, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan terbesar dalam hidup penulis. Terima kasih atas doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, kesabaran yang luar biasa, serta pengorbanan yang tak terhitung selama mendampingi perjalanan pendidikan penulis. Setiap pencapaian yang diraih hingga saat ini tidak terlepas dari doa, dukungan, keikhlasan, dan perjuangan Bapak dan Ibu. Skripsi ini mungkin belum sebanding dengan segala pengorbanan yang telah diberikan, namun penulis berharap karya sederhana ini dapat menjadi bukti bahwa doa dan perjuangan Bapak dan Ibu tidak sia-sia.
9. Kakak tercinta Siti Kholizah, S.Pd, terimakasih atas dukungan, nasihat, dan semangat yang selalu diberikan. Di balik sikapmu yang tegas tersimpan doa

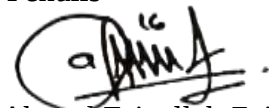
dan kasih sayang yang tulus, yang mengajarkan saya untuk tetap kuat, disiplin, dan tidak mudah menyerah.

10. Adik laki-laki saya, Muhammad Al-habsyi yang selalu membut penulis termotivasi untuk bisa terus belajar menjadi sosok kakak yang dapat memberikan pengaruh positif, baik dalam bidang akademik maupun non-akademik, serta berusaha menjadi panutannya di masa yang akan datang kelak.
11. Seseorang yang tak kalah penting dan tanpa sengaja hadir sejak semester pertama hingga saat ini, Rovina Galuh Aldama, terima kasih telah menjadi bagian berharga dalam perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas segala kontribusi, waktu, tenaga, dukungan, serta perhatian yang telah diberikan selama proses penyusunan karya tulis ini. Terima kasih karena selalu hadir untuk mendengarkan setiap keluhan, memberikan hiburan di saat lelah, serta menjadi penyemangat agar penulis tetap kuat dan pantang menyerah dalam menyelesaikan studi ini.
12. Teman-teman lokal, khususnya keluarga besar PMI A, yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan semangat kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan sejak awal perkuliahan hingga saat ini. Semoga silaturahmi dan rasa kekeluargaan tetap terjalin dengan baik.

Sebagai penutup, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan yang diberikan mendapat balasan dari Allah SWT. Aamiin Yaa Rabbal Alamin. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Padang, 03 Mei 2026

Penulis



Ahmad Faizullah Zailani

NIM : 2212040022

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSAH.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah dan Batasan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat penelitian.....	13
E. Penjelasan Judul.....	14
F. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II	16
LANDASAN TEORI.....	16
A. Pemberdayaan Masyarakat.....	16
1. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.	16
2. Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Masyarakat.	17
3. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat.....	22
4. Proses Pemberdayaan Masyarakat.....	23
5. Tahapan Pemberdayaan Masyarakat.	24
6. Strategi Pemberdayaan Masyarakat.....	26
B. Ekonomi masyarakat.....	28
C. Unit Pengumpulan Zakat (UPZ)	31
D. Kajian Terdahulu.....	32
BAB III.....	37
METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian.....	38
C. Informan Penelitian.....	38

D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
E. Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV	44
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	45
1. Deskripsi Desa Mandiangin.....	45
2. Deskripsi UPZ (Unit Pengumpulan Zakat) Desa Mandiangin.	54
3. Deskripsi Informan	56
B. Temuan Penelitian.....	58
1. Strategi perencanaan yang dilakukan Unit Pengumpulan Zakat(UPZ) Desa Mandiangin dalam merancang program pemberdayaan ekonomi masyarakat	60
2. Strategi kegiatan operasional Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Desa Mandiangin dalam menjalankan program pemberdayaan ekonomi masyarakat.....	70
3. Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Desa Mandiangin dalam mengubah pola pikir masyarakat	97
C. Analisis Hasil Penelitian	107
1. Strategi perencanaan yang dilakukan Unit Pengumpulan Zakat(UPZ) Desa Mandiangin dalam merancang program pemberdayaan ekonomi masyarakat	107
2. Strategi kegiatan operasional Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Desa Mandiangin dalam menjalankan program pemberdayaan ekonomi masyarakat.....	108
3. Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Desa Mandiangin dalam mengubah pola pikir masyarakat.....	110
BAB V.....	112
PENUTUP.....	112
A. Kesimpulan	112
B. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	115
LAMPIRAN.....	118

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 : Data mustahik desa mandiingin	4
Tabel 4. 1 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2023 tahap I.....	76
Tabel 4. 2 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2023 tahap II	77
Tabel 4. 3 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2023 tahap III	79
Tabel 4. 4 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2024 tahap I.....	81
Tabel 4. 5 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2024 tahap II	82
Tabel 4. 6 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2024 tahap III	83
Tabel 4. 7 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2025 tahap I.....	85
Tabel 4. 8 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2025 tahap II	87
Tabel 4. 9 : Data mustahik zakat konsumtif tahun 2025 tahap III	89
Tabel 4. 10 : Data mustahik zakat produktif tahun 2023	91
Tabel 4. 11 : Data mustahik zakat produktif tahun 2024	93
Tabel 4. 12 : Data mustahik zakat produktif tahun 2025	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 : Kegiatan survei lapangan	64
Gambar 4. 2 : Kegiatan rapat dalam menyeleksi mustahik.....	66
Gambar 4. 3 : Kegiatan validasi data mustahik dalam penerima bantuan	69
Gambar 4. 4 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap I tahun 2023	76
Gambar 4. 5 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap II tahun 2023.....	78
Gambar 4. 6 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap III tahun 2023 ..	79
Gambar 4. 7 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap I tahun 2024	81
Gambar 4. 8 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap II tahun 2024.....	83
Gambar 4. 9 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap III tahun 2024 ...	84
Gambar 4. 10 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap I tahun 2025	86
Gambar 4. 11 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap II tahun 2025...	88
Gambar 4. 12 : Dokumentasi penyaluran zakat konsumtif tahap III tahun 2025	89
Gambar 4. 13 : Kegiatan motivasi dan pembinaan	98
Gambar 4. 14 : Kegiatan pemberian petunjuk dan arahan untuk memanfaatkan bantuan.....	99
Gambar 4. 15 : Kegiatan monitoring dan bimbingan berkelanjutan zakat konsumtif.....	101
Gambar 4. 16 : Kegiatan monitoring dan bimbingan berkelanjutan zakat produktif	101