

**PENERAPAN MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENGATASI
PERNIKAHAN DINI PADA KANTOR URUSAN AGAMA
KECAMATAN SUTERA KABUPATEN
PESISIR SELATAN**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos)
Pada Prodi Manajemen Dakwah (MD)*



Oleh :

MUHAMMAD AFDAL ALFAJRI
NIM:2212030003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447H/2026M**

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul

“Penerapan Manajemen Strategi Dalam Mengatasi Pernikahan Dini Pada Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan” adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan Tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan ketidak absahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 27 April 2026

Saya yang menyatakan



Muhammad Afdal Alfajri

NIM.2212030003

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "**Penerapan Manajemen Strategi Dalam Mengatasi Pernikahan Dini Pada Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan**" yang disusun oleh Muhammad Afdal AlFajri, NIM 2212030003. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, April 2026
Disetujui oleh,

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 1964042019940320001

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Penerapan Manajemen Strategi Dalam Mengatasi Pernikahan Dini Pada Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan” di susun oleh Muhammad Afdal Alfajri NIM 2212030003 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Senin 04 Mei 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 21 Mei 2026

Tim Penguji

Ketua

Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji I

Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

Penguji II

Dr. Zulbadri, M.Ag
NIP. 197209082000031002

Penguji III

Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji IV

Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang

Dekan M. S. Ag, M. Pd
NIP. 197212312007101010

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Penerapan Manajemen Strategi dalam Mengatasi Pernikahan Dini pada Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan”** yang disusun oleh Muhammad Afdal Alfajri, NIM. 2212030003, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang,

Adapun Latar belakang penelitian ini adalah Pernikahan dini masih menjadi permasalahan sosial yang serius di berbagai wilayah Indonesia, termasuk di Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan. Fenomena ini tidak hanya berdampak pada aspek kesehatan reproduksi dan psikologis, tetapi juga berimplikasi luas terhadap kualitas pendidikan dan kesejahteraan generasi muda. Sebagai lembaga yang memiliki kewenangan dalam pencatatan dan pembinaan perkawinan, Kantor Urusan Agama (KUA) dituntut untuk mengambil peran strategis dalam mencegah dan mengatasi praktik pernikahan dini di tengah masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis penerapan manajemen strategi dalam mengatasi pernikahan dini pada KUA Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan, yang meliputi tiga aspek utama: (1) perumusan strategi, (2) implementasi strategi, dan (3) evaluasi dan pengendalian strategi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data berupa wawancara mendalam, observasi lapangan, dan studi dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari Kepala KUA, Penghulu, dan penyuluh Agama Islam KUA Kecamatan Sutera

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Pertama, perumusan strategi KUA Kecamatan Sutera dilandasi oleh analisis lingkungan internal dan eksternal secara sistematis, menghasilkan dua strategi utama, yakni strategi kepatuhan regulasi melalui verifikasi administrasi yang ketat dan strategi edukatif melalui penyuluhan serta bimbingan perkawinan. Kedua, implementasi strategi diwujudkan melalui berbagai program operasional meliputi Bimbingan Perkawinan (Binwin), sosialisasi Undang-Undang Perkawinan Nomor 16 Tahun 2019, Program Miss D5, Bina Remaja Usia Sekolah (BRUS), penyuluhan di majelis taklim, serta kerja sama lintas sektor dengan Puskesmas Kayu Gadang, PLKB, Dukcapil, kepolisian, satuan pendidikan, dan pemerintah nagari. Ketiga, evaluasi dan pengendalian strategi dilaksanakan secara berkala melalui rapat internal dan koordinasi lintas sektor, dengan pengukuran kinerja yang bersifat dual-track, yaitu kuantitatif melalui data pencatatan nikah dan kualitatif melalui pengamatan perubahan perilaku masyarakat.

Kesimpulan Penelitian ini menunjukkan bahwa KUA Kecamatan Sutera telah menerapkan manajemen strategi secara terstruktur dalam mengatasi pernikahan dini melalui edukasi, pencegahan, kolaborasi lintas sektor, serta evaluasi berkala. Namun, upaya tersebut masih menghadapi kendala ekonomi, budaya, dan rendahnya kesadaran masyarakat sehingga diperlukan strategi yang lebih inovatif dan responsif.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Pernikahan Dini, Kantor Urusan Agama (KUA), Mengatasi Pernikahan Dini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbil'alamin, segala puji hanya berhak di peruntukkan kepada Allah SWT, penulis mengucapkan syukur yang tidak bisa diungkapkan atas rahmat dan berkah yang telah penulis terima selama ini. Terutama pada saat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Penerapan Manajemen Strategi Dalam Mengatasi Pernikahan Dini Pada Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan”**. Shalawat dan salam juga penulis ucapkan untuk Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun ke jalan yang lebih baik dengan risalah hidup akan amal dengan iman dan ilmu pengetahuan. Skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Social Sastra Satu di Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, terutama orang tua penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini. Dengan segala keiklasan dan kerendahan hati yang tulus, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang Bapak Dr.Murisal, M.Pd beserta Wakil Dekan I Bapak Usman, S.Sos.I.,M.A, Wakil Dekan II Bapak Dr. Zainal, M.Ag, Wakil Dekan III Bapak Dr, Muhammad Fauzi, M.Ag yang telah memfasilitasi penelitian dan penulisan selama menyelesaikan skripsi.
2. Dosen pembimbing I Bapak Prof. Dr. Bukhari, M.Ag dan Pembimbing II Ibu Dr. Rahima Zakia, M.Pd yang telah meluangkan waktunya, memberikan motivasi, masukan, perhatian, pengetahuan, dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta arahan menuju kearah yang lebih baik.
3. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Dr. Zulbadri M.Ag dan Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah beserta jajaran.

4. Segenap Dosen dan pegawai Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang senantiasa meluangkan waktunya untuk memotivasi dan memberikan dukungan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Kepada segenap pengurus Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Sutura Kabupaten Pesisir Selatan yang telah bersedia memberikan izin kepada penulis dalam melakukan penelitian untuk skripsi ini. Terima kasih untuk setiap kemudahan dan kelancaran yang diberikan kepada penulis selama proses penelitian skripsi ini berlangsung.
6. Teristimewa kepada orang tua penulis Bapak Pisrel dan ibu Nengsih Sulastri, kepada mereka penulis persembahkan setiap langkah perjuangan ini. Terimakasih atas pengorbanan tiada henti, doa yang tidak pernah putus, serta cinta yang terus menjadi sumber kekuatan penulis.
7. Kepada kakak yaitu Puja Putri Anggraini S.Sos yang telah memberikan motivasi kepada penulis, adek Kandung yaitu Nur Asyifa dan seluruh keluarga. Terima kasih atas doa dan ridho, motivasi baik moral dan material serta semangat dalam menyelesaikan pendidikan ini.
8. Terimakasih kepada seluruh sahabat dan kawan-kawan selama di bangku perkuliahan, terimakasih dukungan serta motivasi yang kalian berikan.

Semoga Allah Swt. membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki kekurangan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini bermanfaat. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan salam sejahtera untuk kita semua.

Padang, 27 April 2026



Muhammad Afdal Alfajri
NIM:2212030003

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	14
C. Batasan Masalah.....	15
D. Tujuan Penelitian.....	15
E. Manfaat Penelitian.....	16
F. Penjelasan Judul	17
G. Sistematika Penulisan.....	18
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Teori Manajemen Strategi.....	20
1. Pengertian Manajemen Strategi.....	20
2. Pentingnya Manajemen Strategi.....	22
3. Komponen Manajemen Strategi	24
4. Fungsi Manajemen Strategi.....	37
B. Pernikahan Dini.....	43
1. Pengertian Pernikahan Dini.....	43
2. Faktor Penyebab Terjadinya Pernikahan Dini.....	47
3. Dampak Pernikahan Dini	49
C. Kantor Urusan Agama.....	52
1. Pengertian Kantor Urusan Agama.....	52

2. Sejarah Kantor Urusan Agama	53
D. Penelitian Yang Relevan	55
BAB III METODE PENELITIAN	58
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	58
B. Tujuan Penelitian.....	58
C. Lokasi Penelitian	59
D. Subjek dan Objek Penelitian	59
E. Kredibilitas Data	60
F. Pengumpulan Data dan Instrumen	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	66
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	66
B. Temuan Penelitian.....	66
1. Temuan Umum.....	66
a. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	66
1) Letak Geografis Lokasi Penelitian	66
2) Data Kependudukan	69
b. Sejarah Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	71
c. Visi, Misi dan Motto Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	74
d. Struktur Kepengurusan Kantor Urusan Agama(KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	75
e. Program Kerja Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	76
2. Temuan Khusus.....	80
a. Perumusan strategi dalam mengatasi pernikahan dini pada Kantor Urusan Agama(KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	80
b. Implementasi strategi dalam mengatasi pernikahan dini pada Kantor Urusan Agama(KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	88

c. Evaluasi dan pengendalian strategi dalam mengatasi pernikahan dini pada Kantor Urusan Agama(KUA) Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	96
C. Hasil Pembahasan Penelitian.	102
BAB V PENUTUP	120
A. Kesimpulan.....	120
B. Saran.....	121
DAFTAR KEPUSTAKAAN	123
LAMPIRAN.....	126
BIODATA	144

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pernikahan dini di Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera Tahun 2021-2025.....	11
Tabel 4.1 Informan Penelitian.....	66
Tabel 4.2 Banyaknya jumlah kampung dan Aparat Pemerintahan Nagari Kecamatan Sutera	68
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Nagari di Kecamatan Sutera, 2023	69
Tabel 4.4 Data Kependudukan Menurut Kelompok Umur	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera	74
Gambar 4.2 Dokumen Data Profil Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan	79
Gambar 4.3 Pelaksanaan Binwin di ruangan balai Nikah KUA Kecamatan Sutera Kabupaten Pesisir Selatan.....	93
Gambar 4.4 Kegiatan Penyuluhan Keagamaan di Majelis Taklim	95
Gambar 4.5 kegiatan evaluasi terhadap program di Kantor Urusan Agama Kecamatan Sutera	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal.....	126
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposal.....	127
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing	128
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	129
Lampiran 5. Bukti Konsultasi Dengan Pembimbing	131
Lampiran 6. Surat Izin Penelitian.....	133
Lampiran 7. Surat Balasan Penelitian	134
Lampiran 8. Surat Selesai Penelitian	135
Lampiran 9. Dokumentasi Wawancara	136
Lampiran 10. Observasi& Dokumentasi Penelitian	138