



**MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN
ISLAM PADA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
PADANG**

DISERTASI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Doktor dalam Ilmu Agama Islam
Program Studi Pendidikan Islam**

**oleh
MUSLIM
NIM. 88306051**

**PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
IMAM BONJOL PADANG
2011**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muslim

NIM : 88306051

Tempat / tanggal lahir : Kubang / 12 - 12 - 1960

Pekerjaan : Mahasiswa Program Pascasarjana IAIN "Imam Bonjol"
Padang

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi saya yang berjudul **Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang**, benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan yang dicantumkan sumbernya.

Apabila di kemudian hari terdapat di dalamnya kesalahan dan kekeliruan , hal tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Padang, 9 September 2011.

Saya yang menyatakan

Muslim

PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN DISERTASI TERTUTUP

Disertasi yang berjudul ” MANAJEMEN PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN ISLAM PADA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
PADANG ” yang ditulis oleh saudara Muslim, NIM : 88306051 telah diperbaiki
sesuai dengan permintaan tim penguji dalam sidang Ujian disertasi tertutup dan
disetujui untuk di bawa ke dalam sidang ujian disertasi terbuka (promosi Doktor).

Padang, 9 September 2011.

Ketua

Sekretaris

Prof. Dr.H.Awis Karni, M.Ag.

Dr.H.Yasmadi, M.Ag.

Tanggal.....

Tanggal

Anggota

Prof. Dr. H. Sufyarma Marsidin, M.Pd.

Prof. Dr. H. Ramayulis.

Tanggal

Tanggal

Prof. Dr. H. Zulmuqim, M.A.

Prof. Dr. H. Asnawir.

Tanggal

Tanggal

Prof.Dr. H. Syafruddin Nurdin, M.Pd.

Tanggal

PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi yang berjudul "Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang", yang ditulis oleh **Muslim**, NIM. 88306051, telah memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang ujian disertasi terbuka (Promosi Doktor)

Padang, 24 Nopember 2011.

Promotor I

Promotor II

(**Prof.Dr.H. Asnawir**)

(**Prof.Dr.H.Syafruddin Nurdin, M.Pd**)

PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN DISERTASI TERBUKA (PROMOSI)

Disertasi yang berjudul ” Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang ” yang ditulis oleh Muslim, NIM. 88306051 telah diperbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji dalam sidang ujian disertasi terbuka (Promosi Doktor).

Padang, 20 Desember 2011.

Ketua

Sekretaris

Prof.Dr.H.Makmur Syarif, SH. M.Ag.

Tanggal.....

Prof. Dr.H.Awis Karni, M.Ag.

Tanggal

Anggota

Prof. Dr. H. Sufyarma Marsidin, M.Pd.

Tanggal

Prof. Dr. H. Ramayulis.

Tanggal

Prof. Dr. H. Zulmuqim, M.A.

Tanggal

Prof. Dr. H. Asnawir.

Tanggal

Prof.Dr. H. Syafruddin Nurdin, M.Pd.

Tanggal

ABSTRAK

Muslim, NIM : 88306051 Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang : Program Studi Pendidikan Islam, Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang, 2011, 318 halaman.

Permasalahan yang penulis ungkapkan dalam disertasi ini adalah bagaimana pelaksanaan manajemen peningkatan mutu pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang dengan mengacu pada Standar Nasional Pendidikan?, dan bagaimana upaya peningkatan mutu pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang dengan mengacu pada Standar Nasional Pendidikan.

Tujuan penelitian secara umum untuk mengungkapkan dan menganalisis pelaksanaan manajemen peningkatan mutu pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang, sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan. Secara khusus tujuan penelitian adalah untuk mengetahui pelaksanaan manajemen peningkatan mutu pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang, dengan rincian sebagai berikut: (a) pelaksanaan manajemen standar Isi pada MAN 2 Padang, (b) pelaksanaan manajemen standar proses pada MAN 2 Padang, (c) pelaksanaan manajemen standar kompetensi lulusan pada MAN 2 Padang, (d) pelaksanaan manajemen standar pendidik dan tenaga kependidikan pada MAN 2 Padang, (e) pelaksanaan manajemen standar sarana dan prasarana, pada MAN 2 Padang (f) pelaksanaan manajemen standar pengelolaan pada MAN 2 Padang, (g) pelaksanaan manajemen standar pembiayaan pada MAN 2 Padang, (h) pelaksanaan manajemen standar penilaian pada MAN 2 Padang. Di samping itu tujuan penelitian ini dilakukan untuk mengetahui tentang upaya peningkatan mutu pendidikan Islam pada MAN 2 Padang yang mengacu pada Standar Nasional Pendidikan.

Penulis menggunakan metode penelitian kualitatif, agar permasalahan dapat dikaji secara menyeluruh (holistik), dengan cara memposisikan peneliti sebagai "*key instrument*", dan juga agar "*setting penelitian*" di MAN 2 Padang tetap *Natural* (alami), tidak direkayasa, tidak dimodifikasi dan tidak diperlakukan dengan sesuatu hal tertentu, sehingga data yang diperoleh dalam penelitian betul-betul murni dan *Valid*. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, guru, karyawan, siswa, pengurus komite madrasah, dan orang tua siswa MAN 2 Padang. Dalam penelitian ini, pengumpulan, pengelolaan dan analisis data dilakukan dengan secara terpadu yaitu sejak di lapangan sampai kembali dari lapangan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen peningkatan mutu pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang, telah mengacu kepada Standar Nasional Pendidikan, meliputi : manajemen standar isi, manajemen standar proses, manajemen standar kompetensi lulusan, manajemen standar pendidik dan tenaga kependidikan, manajemen sarana dan prasarana, manajemen standar pengelolaan, manajemen standar pembiayaan, manajemen standar penilaian. Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang telah mengacu pada Standar Nasional Pendidikan, yaitu : (a).Improvisasi kurikulum, (b).Melengkapi sarana dan prasarana yang

berhubungan langsung dengan pembelajaran, (c). Meningkatkan kualitas guru melalui pengembangan profesi sesuai dengan bidangnya, (d). Melengkapi perpustakaan, (e). Membuat program khusus berupa program keterampilan.

Abstract

Muslim, NIM: 88306051. The Management of Islamic Educational Quality Improvement at State Aliyah Madrasah 2 (MAN 2) Padang: Islamic Study Program, Pascasarjana Program of IAIN Imam Bonjol Padang, 2011, pp. 318.

The problems dealing with the Islamic educational quality improvement identified at MAN 2 Padang was how the implementation and the attempt of improving the management of Islamic educational quality based on the education national standard in this school.

General purpose of this research was to describe the management of Islamic educational quality improvement based on the education national standard at MAN 2 Padang. And the specific objectives were to explain:

- (1) the implementation of improving the management of Islamic educational quality based on the education national standard, namely, (a) management of content standard, (b) of process standard, (c) of graduation competencies standard, (d) of teachers and educated personil standard, (e) of facilities standard, (f) of organizing standard, (g) of financial standard, and (h) of evaluation standard.
- (2) the attempt of improving the management of Islamic education quality improvement based on the education national standard at MAN 2 Padang.

To achieve the above objectives, the writer has applied qualitative approach. The use of the approach was due to consideration that the problems could be holistically solved since the researcher was the key instrument. Besides, it reflected the natural condition of research setting at MAN 2 Padang, no modification or treatment as the the researcher had collected pure and valid data.

The research informants were head master, vice head masters, teachers, students, board of school committee, and two parents of students of MAN 2 Padang. As to supplement data supplied by the main informants, the writer has also collected data from the additional informants due to suggestion given by the main informants by using the technique of *snow ball*. The data collection, organizing, and analysis were integratively managed beginning from the research setting.

The result of study showed that the implementation of the management of the Islamic educational quality improvement at MAN 2 Padang had run well based on the education national standard, including the management of content standard, of process standard, of graduation competencies standard, of teachers and educated personil standard, of facilities standard, of organizing standard, of financial standard, and of evaluation standard. While the attempt to improve the management of Islamic educational quality improvement had also be based on the educational standard which coveraged (a) improvement curriculum, (b) completing learning facilities, (c) improving teachers' competencies on their majoring, (d) increasing library collection, and (e) producing such certain program as skills program.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan disertasi yang berjudul : Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang.

Disertasi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Doktor Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang.

Penulis menyadari bahwa disertasi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian disertasi ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada: Bapak Prof. Dr.H.Asnawir, dan Bapak Prof Dr.H.Syafruddin Nurdin, M.Pd. sebagai promotor I dan II, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan disertasi ini dari awal hingga disertasi ini dapat diselesaikan. Begitu juga penulis ucapkan terima kasih kepada Bapak Prof.Dr.H.Sofyarma Marsidin, M.Pd, Bapak Prof.Dr.H.Ramayulis, dan Bapak Prof Dr.H.Zulmuqim M.A.sebagai tim penguji ujian tertutup sekaligus sebagai tim penguji ujian promosi Doktor, di samping memberikan pertanyaan dan berbagai kritikan membangun juga memberikan saran perbaikan agar disertasi ini lebih terarah, sistematis dan lebih sempurna.

Penulis juga berterima kasih kepada Bapak Prof.Dr.H.Makmur Syarif, SH, MA. Rektor IAIN Imam Bonjol Padang, Bapak Prof.Dr.H.Awis Karni, M.Ag. Direktur Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang beserta segenap jajarannya pada Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang. Demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini.

Kemudian penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih banyak dan memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada pemerintah propinsi Sumatera Barat, yang telah memberikan bantuan bea siswa kepada penulis dalam menyelesaikan studi di PPS IAIN Imam Bonjol Padang, semoga Allah SWT, membalasi dengan pahala yang berlipat ganda.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua, yang telah berjasa membesarkan penulis sejak kecil sampai sekarang dan penulis selalu mendoakan kepada Allah semoga ke dua orang tua penulis tersebut mendapat tempat yang baik di sisi Allah dan diampuni segala dosanya. Di samping itu penulis juga mengucapkan terima kasih kepada isteri penulis Dra.Hj.Rosliani, SH. M.A dan empat orang anak-anak penulis,yaitu : Istianah Muslim, Fadhilah Muslim, Kamalia Muslim dan Fuadi Farhan Muslim, yang dengan setia dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan disertasi ini. Kiranya hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai sumbang saran bagi pengelola Madrasah

Aliyah Negeri se Sumatera Barat secara umum, dan pengelola Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang secara khusus.

Wabil Allah al-Taufiq wa al-Hidayah

Padang, 9 September 2011.

Muslim

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PROMOTOR	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL DAN BAGAN	xv
PEDOMAN TRANSLITERASI	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah	15
C. Tujuan Penelitian	16
D. Manfaat Penelitian	17
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	19
A. Tinjauan Tentang Manajemen	19
B. Mutu Pendidikan.....	28
C. Standar Nasional Pendidikan	32
D. Pendidikan Islam.....	38
E. Manajemen Peningkatan Mutu	47
F. Kajian Hasil-hasil Penelitian yang Relevan.....	61
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	66
A. Metode Penelitian	66
B. Latar Penelitian	66
1. Tempat Penelitian	66
2. Waktu dan kegiatan Penelitian	67
C. Informan Penelitian.....	68
D. Teknik Pengumpulan Data.....	69
1. Observasi	70
2. Wawancara	72

3. Studi Dokumentasi.....	73
E. Analisis Data.....	75
1. Reduksi Data.....	76
2. Penyajian Data	77
3. Kesimpulan	77
F. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data	78
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	82
A. Deskripsi Data.....	82
1. Gambaran umum Lokasi Penelitian	82
2. Profil Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang	83
a. Sejarah Berdirinya MAN 2 Padang	83
b. Kondisi Fisik Sekolah	86
c. Lingkungan Sekolah.....	90
d. Personalia Sekolah	93
e. Struktur Organisasi.....	116
f. Gambaran Umum Aktivitas Sekolah MAN 2 Padang.....	122
B. Temuan Penelitian	124
1. Pelaksanaan Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Pada MAN 2 Padang dengan Mengacu kepada Standar Nasional Pendidikan	124
2. Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Pada MAN 2 Padang sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan	149
C. Pembahasan	167
1. Pelaksanaan Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Islam pada MAN 2 Padang.....	167
2. Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan Islam pada MAN 2 Padang sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan.....	250

BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	264
A. Kesimpulan	264
B. Implikasi.....	269
C. Saran.....	271
 DAFTAR KEPUSTAKAAN	 273
 Lampiran 1 Pedoman Observasi	 277
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	281
Lampiran 3 Catatan Lapangan Hasil Observasi.....	292
Lampiran 4 Catatan Lapangan Hasil Wawancara.....	295
Lampiran 5 Contoh Technis Analisis.....	299
Lampiran 6 Bentuk Analisis yang Penulis lakukan	309
Lampiran 7 Keadaan Personil Madrasah Aliyah Negeri 2 Padang.....	311
Surat Penunjukan Pembimbing.....	316
Surat Izin Penelitian	317
Surat Keterangan Penelitian.....	320
Daftar Riwayat Hidup	321

DAFTAR TABEL DAN BAGAN

Tabel IV 1. Keadaan jumlah Siswa dan Wali Kelas	91
Tabel IV 2. Keadaan kepala sekolah MAN 2 Padang sejak Berdirinya sampai sekarang	93
Tabel IV 3 Keadaan data siswa MAN 2 Padang Tahun Ajaran 2008/2009.....	112
Struktur Organisasi MAN 2 Padang Tahun Pelajaran 2008/2009.....	118
Tabel IV 4 Data Dokumen Manajemen Pengelolaan Sekolah	124
Tabel IV 5 Data Siswa dan Wali Kelas	136
Tabel IV 6 Sasaran Program MAN 2 Padang	143
Tabel IV 7 Strategi Pelaksanaan Program MAN 2 Padang.....	146
Tabel IV 8 Sasaran Program MAN 2 Padang	170
Tabel IV 9 Data Kegiatan MAN 2 Padang	172
Tabel IV 10 Data Dokumen Manajemen Pengelolaan Sekolah.....	194

