

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian mengenai penerapan *idarah* dalam pengelolaan Masjid Raya Kurao Kapalo Banda Kelurahan Sungai Sapih Kecamatan Kuranji Kota Padang, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan *idarah* telah berjalan dengan baik dan terstruktur. Hal ini terlihat dari adanya pembagian tugas yang jelas kepada masing-masing bidang kepengurusan yang disertai dengan penyusunan program kerja sesuai dengan fungsi dan tanggung jawabnya. Pembagian tugas tersebut tidak hanya bersifat formal, tetapi juga diikuti dengan pelaksanaan tugas yang nyata dan terarah, sehingga setiap bidang mampu menjalankan perannya secara optimal dalam mendukung pengelolaan masjid secara keseluruhan.

Selain pembagian tugas dan wewenang, pengurus masjid juga menerapkan sistem pengawasan dan pelaporan yang berkesinambungan terhadap setiap bidang kepengurusan. Pengawasan dilakukan melalui rapat evaluasi dan pelaporan berkala, baik terkait kegiatan maupun pengelolaan keuangan masjid. Sistem ini menunjukkan adanya upaya pengurus untuk menjaga transparansi, akuntabilitas, dan efektivitas kerja, yang merupakan prinsip penting dalam manajemen atau *idarah* masjid. Dengan adanya mekanisme pengawasan tersebut, pengurus dapat meminimalkan kesalahan, meningkatkan koordinasi antarbidang, serta memastikan bahwa setiap program berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

## B. Saran

Peneliti memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dan masukan bagi pihak-pihak terkait dalam rangka meningkatkan kualitas pengelolaan masjid ke depan.

1. Peneliti Menyarankan mempertahankan dan terus mengembangkan sistem *idarah* yang telah berjalan dengan baik.

Pembagian tugas yang jelas dan mekanisme pengawasan serta pelaporan yang sudah diterapkan hendaknya ditingkatkan melalui penyusunan standar operasional prosedur (SOP) tertulis pada setiap bidang kepengurusan. Dengan adanya SOP yang jelas, diharapkan kinerja pengurus menjadi lebih terarah, konsisten, dan mudah dievaluasi, serta dapat menjamin keberlanjutan manajemen masjid meskipun terjadi pergantian kepengurusan.

2. Peneliti Menyampaikan Untuk Meningkatkan Pemanfaatan Teknologi Informasi

Pengurus masjid disarankan untuk meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi dalam pengelolaan administrasi dan keuangan masjid, seperti penggunaan sistem pencatatan digital dan publikasi laporan keuangan secara berkala melalui media sosial atau papan informasi digital. Langkah ini dapat meningkatkan transparansi, akuntabilitas, serta kepercayaan jamaah terhadap pengelolaan masjid.

3. Peneliti Menyampaikan untuk Mengembangkan Program Pembinaan Keagamaan yang inovatif dan relevan pengurus masjid diharapkan dapat terus mengembangkan program pembinaan keagamaan yang inovatif dan relevan dengan kebutuhan jamaah, khususnya generasi muda. Kegiatan

dakwah, pendidikan Al-Qur'an, serta pembinaan remaja masjid perlu dirancang lebih variatif dan partisipatif agar masjid semakin diminati sebagai pusat kegiatan keagamaan dan sosial. Selain itu, kolaborasi dengan tokoh agama, lembaga pendidikan Islam, dan organisasi kemasyarakatan juga perlu ditingkatkan guna memperluas jangkauan dakwah dan pembinaan umat.



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdulsyani. 2012. *Sosiologi Skematika, Teori, dan Terapan*. Jakarta: Bumi Aksara, hlm. 90–110.
- Al-Buraey, Muhammad A. 1995. *Islamic Principles and the Management of Organization*. London: Kegan Paul International, hlm. 41–66.
- Anshari, Endang Saifuddin. 2004. *Wawasan Islam: Pokok-Pokok Pikiran tentang Paradigma dan Sistem Islam*. Jakarta: Gema Insani Press, hlm. 85–109.
- Anwar, Saifuddin. 2014. *Manajemen Organisasi Keagamaan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, hlm. 45–68.
- Arifin, Zainal. 2014. *Penelitian Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, hlm. 54–72.
- Arifin, Zainal. 2017. *Manajemen Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam*. Yogyakarta: Deepublish, hlm. 56–81.
- Asnawi, Nur & Fanani, Ahmad. 2018. *Manajemen Masjid Berbasis Kearifan Lokal*. Semarang: Walisongo Press, hlm. 22–47.
- Asy'ari, Musa. 2007. *Islam, Etos Kerja, dan Pemberdayaan Ekonomi Umat*. Yogyakarta: LESFI, hlm. 91–115.
- Ayub, Mohammad. 1996. *Manajemen Masjid*. Jakarta: Gema Insani Press, hlm. 31–45.
- Basit, Abdul. 2015. "Manajemen Masjid dalam Pemberdayaan Masyarakat." *Jurnal Dakwah*, Vol. 16 No. 1, UIN Sunan Kalijaga, hlm. 45–62.
- Bungin, Burhan. 2017. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rajawali Pers, hlm. 68–92.
- Daft, Richard L. 2015. *Management*. Boston: Cengage Learning, hlm. 9–35.

- Damsar. 2015. *Pengantar Sosiologi Pendidikan*. Jakarta: Kencana, hlm. 101–120.
- Departemen Agama Republik Indonesia. 2019. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*. Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an, Q.S. At-Taubah [9]:18 dan Q.S. An-Nur [24]:36–37.
- Departemen Agama RI. 2009. *Pedoman Manajemen Masjid*. Jakarta: Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, hlm. 12–34.
- Drucker, Peter F. 2007. *Managing the Non-Profit Organization*. New York: HarperCollins Publishers, hlm. 13–39.
- Fahmi, Irham. 2018. *Manajemen Teori, Kasus, dan Solusi*. Bandung: Alfabeta, hlm. 12–25.
- Fattah, Nanang. 2012. *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, hlm. 27–53.
- Hakim, Lukman. 2016. *Manajemen Dakwah Masjid*. Jakarta: Amzah, hlm. 44–69.
- Halim, Abdul. 2015. *Manajemen Dakwah Kontemporer*. Jakarta: Amzah, hlm. 64–88.
- Handoko, T. Hani. 2013. *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE UGM, hlm. 3–29.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2016. *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah*. Jakarta: Bumi Aksara, hlm. 3–18.
- Hidayat, Komaruddin. 2012. *Agama untuk Peradaban*. Jakarta: Alvabet, hlm. 71–94.
- Hidayat, Komaruddin. 2018. *Agama untuk Peradaban*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, hlm. 133–148.
- Ismail, Faisal. 2011. *Dinamika Kerukunan Umat Beragama*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, hlm. 101–123.
- Ismail, Faisal. 2017. *Islam dan Budaya Lokal*. Yogyakarta: IRCiSoD, hlm. 77–96.
- Ismail, Nawari. 2015. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Samudra Biru, hlm. 101–125.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. 2014. *Pedoman Pengelolaan Masjid*. Jakarta: Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, hlm. 7–28.
- Kettani, Ali M. 2010. *Masjid dalam Sejarah Islam*. Jakarta: Lentera Hati, hlm. 58–82.

- Kurniadin, Didin & Machali, Imam. 2016. *Manajemen Pendidikan: Konsep dan Prinsip Pengelolaan Pendidikan*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, hlm. 40–66.
- Kurniawan, Syamsul. 2013. *Masjid dalam Lintasan Sejarah Umat Islam*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, hlm. 29–52
- Lubis, Irsyad. 2014. *Manajemen Strategis dalam Perspektif Islam*. Jakarta: Prenadamedia Group, hlm. 33–59.
- Madjid, Nurcholish. 1997. *Bilik-Bilik Pesantren*. Jakarta: Paramadina, hlm. 87–104.
- Mahmudi. 2010. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN, hlm. 21–40.
- Miles, Matthew B., dan A. Michael Huberman. 2014. *Qualitative Data Analysis*. London: Sage Publications, hlm. 84–110.
- Moleong, Lexy J. 2017. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, hlm. 157–181.
- Moleong, Lexy J. 2019. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, hlm. 157–178.
- Mulyono. 2018. *Manajemen Administrasi dan Organisasi*. Jakarta: Mitra Wacana Media, hlm. 79–102.
- Munir, M., dan Wahyu Ilaihi. 2009. *Manajemen Dakwah*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, hlm. 55–79.
- Nasr, Seyyed Hossein. 2003. *Islam: Religion, History, and Civilization*. New York: HarperOne, hlm. 96–118.
- Nasution, Harun. 1995. *Islam Rasional*. Bandung: Mizan, hlm. 88–109.
- Nasution, S. 2016. *Metode Research*. Jakarta: Bumi Aksara, hlm. 143–160.
- Nawawi, Hadari. 2015. *Manajemen Strategik Organisasi Nonprofit*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, hlm. 57–83.
- Riduwan. 2015. *Skala Pengukuran Variabel-Variabel Penelitian*. Bandung: Alfabeta, hlm. 11–24.
- Ritzer, George. 2014. *Teori Sosiologi Modern*. Jakarta: Kencana, hlm. 289–310.
- Rivai, Veithzal & Arifin, Arviyan. 2010. *Islamic Leadership*. Jakarta: PT

- Bumi Aksara, hlm. 24–51.
- Rofiq, Ahmad. 2010. *Pemberdayaan Masjid dan Pengembangan Umat*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, hlm. 41–63.
- Saefullah. 2012. *Manajemen Pendidikan Islam*. Bandung: Pustaka Setia, hlm. 60–82.
- Shihab, M. Quraish. 2002. Tafsir Al-Misbah. Jakarta: Lentera Hati, Jilid 8, hlm. 489–495.
- Siagian, Sondang P. 2014. *Manajemen Strategik*. Jakarta: PT Bumi Aksara, hlm. 19–44.
- Sugiyono. 2020. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, hlm. 104–130.
- Suryana. 2010. *Metodologi Penelitian*. Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia Press, hlm. 95–115.
- Sutarto. 2016. *Dasar-Dasar Organisasi*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, hlm. 33–58.
- Usman, Husaini. 2013. *Manajemen: Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*. Jakarta: PT Bumi Aksara, hlm. 71–95.
- Widodo, Suparno Eko. 2015. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, hlm. 63–88.
- Yin, Robert K. 2018. *Case Study Research and Applications*. Thousand Oaks: Sage Publications, hlm. 15–34.
- Yusuf, Muri. 2017. *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan Gabungan*. Jakarta: Kencana, hlm. 205–225.