

**Dinamika Komunikasi Organisasi dalam Peningkatan Kinerja Produksi Karya Jurnalistik
(Studi pada Redaksi LPM Suara Kampus UIN Imam Bonjol Padang)**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos) Program Studi Komunikasi Penyiaran Islam Fakultas
Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang*



Oleh :

Elsa Mayora
2212010130

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) IMAM BONJOL
PADANG
1447 H/2026 M**

PERNYATAAN KEORSINALAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul "Perkembangan Produktivitas Kinerja LPM Suara Kampus UIN Imam Bonjol Padang", saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya asli saya sendiri. Skripsi ini bukan hasil tiruan, duplikasi, atau penggunaan karya yang sebelumnya dipublikasikan maupun digunakan untuk memperoleh gelar sarjana di UIN Imam Bonjol Padang maupun perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian-bagian yang sumbernya telah dicantumkan dengan benar. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung plagiarisme atau tidak orisinal, saya bersedia menerima sanksi terkait keabsahan skripsi dan gelar sarjana saya.

Padang, 29 Januari 2026

Elsa Mavora

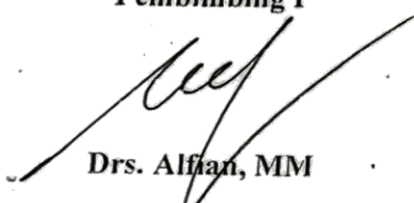
2212010130

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "Perkembangan Produktivitas Kinerja LPM Suara Kampus" disusun oleh Elsa Mayora, NIM 2212010130 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasah.

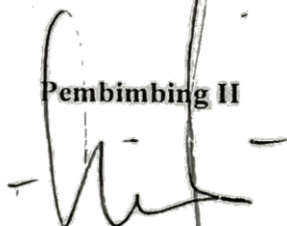
Padang, 29 Januari 2026

Pembimbing I


Drs. Alfian, MM

NIP.196811251997031002

Pembimbing II


Dr. Sheiful Yazan, M.Si

NIP .196010021990031002

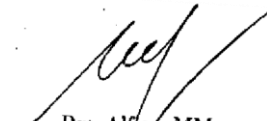
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “ Dinamika Komunikasi Organisasi dalam Peningkatan Kinerja Produksi Karya Jurnalistik (Studi pada Redaksi LPM Suara Kampus UIN Imam Bonjol Padang)”. Disusun oleh Elsa Mayora, telah disajikan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang, pada Senin 14 Februari 2026 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program Strata Satu (S-1) Program Studi Komunikasi Penyiaran Islam.

Padang, 25 Februari 2026

Tim Penguji

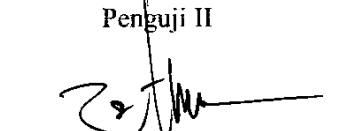
Ketua


Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

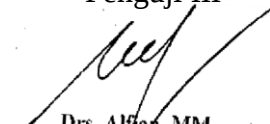
Penguji I


Dr. Abdullah Khusairi, MA
NIP.197704162009121002

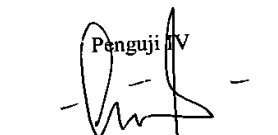
Penguji II


Dr. Usman, S.Sos.I, MA
NIP.19780801120060411003

Penguji III


Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

Penguji IV


Dr. Sheiful Yazan, M.Si
NIP.196010021990031002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perkembangan produktivitas kinerja LPM Suara Kampus pada periode kepengurusan tahun 2023–2025 serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhinya. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri atas Pimpinan Umum LPM Suara Kampus periode 2023, 2024, dan 2025. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa produktivitas kinerja LPM Suara Kampus mengalami fluktuasi pada setiap periode kepengurusan. Tahun 2023 merupakan periode dengan capaian paling optimal, ditandai oleh intensitas pelatihan yang tinggi, jumlah sumber daya manusia yang relatif stabil, serta perolehan beberapa penghargaan eksternal. Kondisi ini mencerminkan terpenuhinya unsur kemampuan (*ability*), motivasi (*motivation*), dan kesempatan kerja (*opportunity*) sebagaimana dikemukakan oleh Mangkunegara. Pada tahun 2024 terjadi penurunan produktivitas yang dipengaruhi oleh berkurangnya pelatihan, menurunnya komitmen anggota, minimnya evaluasi, serta lemahnya sinergi organisasi. Sementara itu, pada tahun 2025 terlihat adanya pemulihan parsial melalui peningkatan pelatihan dan penghargaan, namun masih dihadapkan pada hambatan komunikasi internal serta tekanan eksternal berupa intimidasi terhadap aktivitas jurnalistik.

Secara keseluruhan, penelitian ini menyimpulkan bahwa produktivitas kinerja LPM Suara Kampus selama periode 2023–2025 bersifat fluktuatif dan sangat dipengaruhi oleh konsistensi pengembangan sumber daya manusia, kualitas kepemimpinan, serta kondisi lingkungan organisasi.

Kata kunci: *produktivitas kinerja, LPM Suara Kampus, ability–motivation–opportunity, kepemimpinan transformasional, organisasi mahasiswa.*

ATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas limpahan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul *“Perkembangan Produktivitas Kinerja LPM Suara Kampus UIN Imam Bonjol Padang.”* Shalawat beserta salam senantiasa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘alaihi wa Sallam, yang telah membimbing umat manusia dari kegelapan menuju cahaya ilmu pengetahuan serta mengajarkan pentingnya menuntut ilmu, sehingga penulis termotivasi untuk terus berusaha dan optimis dalam menyelesaikan skripsi ini. Atas izin dan kemudahan dari Allah SWT, penulis akhirnya dapat menuntaskan karya ilmiah ini.

Ungkapan terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta, Supardi dan Nurmateti, serta saudara kandung Andre Agassy dan Windy Amelia, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta semangat kepada penulis. Berkat doa dan dorongan tersebut, penulis mampu menyelesaikan skripsi ini sekaligus bangkit untuk menggapai cita-cita. Semoga Allah SWT membalas seluruh kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Aamiin ya Rabbal ‘alamin.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini terdapat berbagai hambatan. Namun, berkat pertolongan Allah SWT serta bantuan, bimbingan, dan kerja sama dari berbagai pihak, seluruh kendala tersebut dapat tera

tasi. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Supardi dan Nurmateti yang tak henti-hentinya selalu mendoakan, membantu, juga memotivasi penulis untuk menyelesaikan pendidikan di UIN ImamBonjol Padang.
2. Rektor UIN Imam Bonjol Padang, Ibuk Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd dan kepada Wakil Rektor I Bapak Prof. Nurus Shalihin, M.Si., Ph.D, Wakil Rektor II Bapak Dr. Lukmanul Hakim, M. serta Wakil Rektor III Ibuk Prof. Nelmawarni, M.Hum., Ph.D
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Bapak Dr. Murisal, M.Ag beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. Usman, S.Sos.I., M.A., Wakil Dekan II Bapak Dr. Zainal, M.Ag., dan Wakil Rektor III Bapak Dr. Muhammad Fauzi, M.Ag Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
4. Ketua Program Studi Komunikasi Penyiaran Islam, Ibuk Dr. Jusmawati, S.Ag dan Sekretaris Prodi Ibuk Yeni Fitri Wahyuni, M.Kes beserta Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
5. Bapak Dr. Sheiful Yazan, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik (PA) Sekaligus Sebagai Dosen Pembimbing I dan Bapak Drs. Alfian, MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan sumbangan pemikirannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Penulis mengucapkan terima kasih yang tulus kepada partner berjuang sekaligus teman kandung, Nurlaila Mahareza, atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang tak pernah putus selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi lelah, cerita, dan harapan. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dengan keberkahan dan kebahagiaan..
7. Penulis turut menyampaikan rasa terima kasih kepada teman-teman seperjuangan KPI 2022 yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan terkhusus, Yaumun Khair dan Suci Salsabila Arifa, terimakasih atas kebaikan, bantuan, serta kebersamaan yang selalu diberikan. Terima kasih telah hadir sebagai teman berbagi proses, saling menguatkan, dan menemani langkah penulis hingga sampai pada titik ini.
8. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada NIM 18027147, grup Pejuang Skripsi, grup Dandelion Sunrise, grup The 3 Reason serta Ummi Nadia atas doa, dukungan, dan semangat yang selalu menguatkan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih pula kepada keluarga besar penulis yang senantiasa mendoakan dan memberi motivasi tanpa henti. Dan tak lupa, apresiasi untuk diri penulis sendiri yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah hingga sampai pada titik ini.

Sebagai penutup, penulis memanjatkan doa kepada Allah SWT bagi seluruh pihak yang telah berkontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam bentuk dukungan moril maupun materil. Semoga Allah SWT membalas segala

kebaikan dengan pahala yang sepadan dan menjadikannya sebagai amal saleh. Penulis berharap karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat dan pelajaran berharga bagi semua pihak, khususnya bagi penulis sendiri. Aamiin.

Padang, 29 Januari 2026



Elsa Mayora

2212010130

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINILAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E Manfaat dan Kegunaan Penelitian	9
F. Penjelasan Judul	10
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Produktivitas Kinerja.....	13
1. Pengertian Produktivitas Kinerja.....	13
B. Analisis Produktivitas Kinerja.....	17
C. Faktor – Faktor yang Memengaruhi Produktivitas Kinerja	18
D. Komunikasi Organisasi	23
1. Pengertian Komunikasi Organisasi	23
E. Suara Kampus	27
1. Sejarah Singkat Suara Kampus	27
2. Visi dan Misi LPM Suara Kampus.....	30
3. Struktur Kepengurusan LPM Suara Kampus	30

F. Penelitian Terdahulu	36
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Metode Penelitian	39
B. Lokasi Penelitian.....	40
C. Sumber Data	40
D. Teknik Pengumpulan Data	40
E. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
A. Hasil Penelitian.....	43
1. Perkembangan Produktivitas Kinerja LPM Suara Kampus	43
2. Hambatan Produktivitas Kinerja LPM Suara Kampus.....	76
B. Pembahasan	88
BAB V PENUTUP	95
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	98
DAFTAR LAMPIRAN	102
BIODATA PENULIS	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Dokumentasi Redaksi Suara Kampus	27
Gambar 2.2 Struktur Organisasi LPM Suara Kampus	31
Gambar 4.1 Dokumentasi Penghargaan Periode 2023	68
Gambar 4.2 Dokumentasi Penghargaan Periode 2024	71
Gambar 4.3 Dokumentasi Penghargaan Periode 2025	73
Gambar 4.4 Diagram Hasil Penelitian	74
Dokumentasi Wawancara Penelitian	112

BAB LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal	102
Lampiran 2 Berita Acara seminar Proposal.....	103
Lampiran 3 SK Pembimbing	104
Lampiran 4 Sertifikat SKEK	105
Lampiran 5 Pedoman Wawancara.....	106
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian	108
Lampiran 7 Surat Pernyataan Selesai Penelitian	109
Lampiran 8 Bukti Konsultasi Bimbingan.....	110
Lampiran 9 Dokumentasi Penelitian	112