

**MANAJEMEN IDARAH MASJID RAYA KENAGARIAN KOTO
TANGAH KOTA PADANG**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu

Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Program

Studi Manajemen Dakwah



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh :

WILDA ZAITUN NAZIHA SIAGIAN

2212030023

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1447 H/2026 M

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Idarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang”** adalah benar-benar karya saya, bukan merupakan tiruan ataupun duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di Perguruan Tinggi lainnya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 06 Februari 2026

Saya yang menyatakan



Wilda Zaitun Naziha Siagian

2212030023

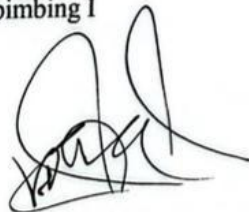
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dengan judul "**Manajemen Idarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang**" disusun oleh Wilda Zaitun Naziha Siagian dengan Nim 2212030023 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang *munaqasyah*.

Padang, 06 Febuari 2026

Disetujui oleh

Pembimbing I



Prof. Drs. Sabiruddin, MA., Ph.D
NIP. 196208121998031002

Pembimbing II



Drs. Alfian, M.M
NIP.196811251997031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Manajemen Idarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tengah Kota Padang” di susun oleh Wilda Zaitun Naziha Siagian NIM 2212030023 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, Senin 16 Februari 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.
Padang, Februari 2026

Tim Penguji

Ketua



Drs. Alfian, M.M

NIP. 196811251997031002

Penguji I



Dr. Rahima Zakia, M.Pd

NIP. 196404201994032001

Penguji II



Dr. Zainal, M.Ag

NIP. 197704112007101005

Penguji III



Prof. Drs. Sabiruddin, MA., Ph. D

NIP. 196208121998031002

Penguji IV



Drs. Alfian, M.M

NIP. 196811251997031002

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Uin Imam Bonjol Padang



ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Manajemen Idarah Di Masjid Raya Kenagarian Koto Tengah Kota Padang.” Disusun oleh Wilda Zaitun Naziha Siagian NIM. 2212030023 Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Masjid tidak hanya berfungsi sebagai tempat ibadah, tetapi juga sebagai pusat kegiatan keagamaan, pendidikan, dan sosial masyarakat. Oleh karena itu, pengelolaan keuangan masjid perlu dilakukan secara terencana, transparan, dan akuntabel. Salah satu bentuk pengelolaan keuangan tersebut adalah melalui penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Masjid (APBM). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui langkah-langkah penyusunan APBM serta penerapannya dalam mendukung kelancaran kegiatan masjid.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pengurus masjid, khususnya ketua dan bendahara. Data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif untuk menggambarkan proses penyusunan anggaran masjid secara nyata.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan APBM dilakukan melalui beberapa tahap, yaitu evaluasi keuangan periode sebelumnya, identifikasi sumber pendapatan masjid, perencanaan kegiatan setiap bidang, pengelompokan jenis pengeluaran, penyusunan rancangan anggaran, pembahasan dan pengesahan oleh pengurus, serta pelaksanaan dan evaluasi anggaran. APBM berperan penting dalam membantu pengurus mengatur keuangan masjid agar penggunaan dana sesuai dengan kebutuhan dan prioritas kegiatan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa penyusunan APBM yang baik dapat meningkatkan transparansi, efisiensi, dan kepercayaan jamaah terhadap pengelolaan keuangan masjid. Oleh karena itu, pengurus masjid disarankan untuk menyusun APBM secara rutin dan melibatkan seluruh bidang agar pengelolaan keuangan masjid berjalan dengan lebih tertib dan bertanggung jawab.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam penulis kirimkan kepada nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari alam kebodohan kepada alam yang berilmu pengetahuan seperti saat sekarang ini.

Skripsi ini ditulis berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dengan judul "Manajemen Idarah Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang" yang berguna untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sosial pada program studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi di UIN Imam Bonjol Padang. Pada pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan:

1. Teristimewa kedua orang tua tercinta yaitu, Mamaku tersayang Melliani Pakpahan dan ayahku tercinta Edi Safri Siagian. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, kesabaran, serta dukungan moral dan material yang diberikan menjadi kekuatan utama bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Segala proses dan pencapaian yang diraih penulis tidak lepas dari peran orang tua yang senantiasa mengiringi setiap langkah dengan doa dan harapan terbaik. Meskipun beliau tidak dapat menempuh pendidikan yang tinggi tetapi segala hal baik selalu diusahakan untuk anak-anaknya. Terimakasih kepada kedua orangtuaku tercinta tiada kurang dalam memberi dukungan, kasih sayang dan doa untuk penulis. Kemanapun dan dimanapun penulis melangkah, penulis yakin akan selalu dilindungi dan diridhoi Allah swt. Karena doa kedua orang tua penulis yang tiada henti hingga detik ini.
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Bapak Dr. Murisal, M.Ag beserta Wakil Dekan I, II, dan III yang telah memfasilitasi penulis selama menyelesaikan skripsi.
3. Dosen Pembimbing I Bapak Prof. Drs. Sabiruddin, MA.,Ph.D dan

Pembimbing II Bapak Drs. Alfian, M.M yang telah meluangkan waktu, memberikan motivasi, masukan, pengetahuan dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta arahan ke arah yang lebih baik.

4. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang senantiasa memotivasi dan memberikan dukungan kepada penulis.
5. Segenap pengurus Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang, masyarakat dan jamaah telah memberikan izin kepada penulis melakukan penelitian untuk skripsi ini. Terima kasih untuk setiap kemudahan dan kelancaran yang diberikan kepada penulis selama proses penelitian skripsi ini.
6. Kepada Abangku satu satunya Akmal Hasan Siagian dan kedua adekku tersayang Ilyas Gafar Siagian dan Zikri Ramadhan Siagian terima kasih sudah memberikan dukungan dan doanya serta menjadi alasan utama penulis menjadi sarjana serta menjadi tauladan contoh yang baik untuk mereka. Semoga apa yang telah penulis capai dapat menjadi motivasi dan inspirasi bagi Ilyas dan Zikri dalam menempuh pendidikan dan meraih cita-cita ke depan dan begitu pula dengan abangku Akmal semoga dipermudah dalam penyusunan skripsinya.
7. Kepada keluarga besarku Kakek, Nenek, Tulang Azwin, Nantulang, Bou Marlina dan yang tak dapat penulis sebutkan satu-satu. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, perhatian, dan semangat selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kehadiran keluarga sebagai tempat berbagi, menguatkan, dan mengingatkan penulis untuk terus berusaha menjadi pribadi yang lebih baik memiliki arti yang sangat berharga.
8. Teruntuk Melati, Desmawita, Sakila, Yunita, dan teman kamar 3 KKN terimakasih telah menjadi teman di segala kondisi, menjadi pendengar yang baik untuk penulis dan selalu mendukung penulis dalam keadaan apapun. Kebersamaan, canda, dan dukungan yang diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung, menjadi penguat tersendiri bagi penulis untuk tetap bertahan dan menyelesaikan penelitian ini. Terimakasih sudah menemani

masa masa perkuliahan hingga masa penulisan skripsi ini berakhir, semoga silaturahmi kita tidak pernah terputus dimanapun kita berada.

Do'a dan harapan penulis semoga Allah membalas budi baik semua pihak dengan kebaikan yang melimpah baik di dunia terlebih di akhirat kelak. Semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi kita semua, Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.

Padang, 06 Februari 2026

Saya yang menyatakan bahwa



Wilda Zaitun Naziha Siagian

2212030023

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN/PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSAH.....	iii
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
DAFTAR TABEL	xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Batasan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Penjelasan Judul	10
G. Sistematika Penulisan	12

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Manajemen	13
1. Pengertian Manajemen	13
2. Pentingnya Manajemen	15
3. Fungsi Manajemen	15
B. Masjid	19
1. Pengertian Masjid	19
2. Fungsi Masjid	20
C. Tipologi Masjid	21
1. Tipologi Masjid Raya Kenagarian Koto Tengah	22
2. Standard Idarah	23
D. Idarah	24
E. Aspek Aspek Idarah	32
1. Buku Keuangan Masjid	32
2. Surat Menyurat	37
3. Buku Investaris	42

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	44
B. Lokasi Penelitian	45
C. Sumber Data	45
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Keabsahan Data	49
F. Teknik Analisis Data	50

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Informan Penelitian	52
B. Temuan Umum	52
1. Sejarah Singkat Masjid	52
2. Visi dan Misi Masjid	54
3. Tugas Pokok dan Fungsi Pengurus	55
4. Struktur Organisasi Masjid	59
C. Temuan Khusus	63
1. Pembukuan Keuangan Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang	63
2. Surat Menyurat Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang	68
3. Buku Inventaris Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang	70

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	74
B. Saran	75

DAFTAR KEPUSTAKAAN	77
---------------------------------	-----------

LAMPIRAN	79
-----------------------	-----------

BIODATA PENULIS	95
------------------------------	-----------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Masjid Raya Kenagarian Koto Tangah Kota Padang.....	52
Gambar 4. 2 Tempat Berwudhu	54
Gambar 4. 3 Buku Kas Keuangan Masjid.....	67
Gambar 4. 4 Dalam Ruang Masjid.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Berita Acara Seminar Proposal.....	79
Lampiran 2. Surat Tugas Seminar Proposal.....	80
Lampiran 3. SK Pembimbing	81
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	82
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	86
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara.....	87
Lampiran 7. Surat Selesai Penelitian	94
Lampiran 8. Biodata Penulis	95

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Pembukuan Keuangan Masjid	36
Tabel 2.2 Buku Agenda Surat Keluar Masjid	42
Tabel 1.1 Buku Agenda Surat Masuk Masjid	42
Tabel 1.1 Buku Inventaris Masjid	43