

**MANAJEMEN RI'AYAH MASJID AL KHAIR KELURAHAN
TANAH SIRAH PIAI NAN XX KECAMATAN LUBUK
BEGALUNG KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Program Studi Manajemen dakwah*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

HENDRU PRATAMA
2212030015

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
2026 M / 1447 H**

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Manajemen Ri'ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang" adalah benar hasil karya saya, bukan berupa tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil dari plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 4 Februari 2026
Saya yang meyatakan



Hendru Pratama
NIM.2212030015

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "**Manajemen Ri'ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang**" yang disusun oleh Hendru Pratama, NIM 2212030015. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 6 Februari 2026
Disetujui oleh,

Pembimbing I



Dr. Rahima Zakia, M.Pd

NIP. 1964042019940320001

Pembimbing II



Arina Fransiska, SE., MM

NIP. 198411062019032013

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Manajemen Ri’ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang” di susun oleh Hendru Pratama NIM 2212030015 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari, jumat 13 Februari 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 26 Februari 2026

Tim Penguji

Ketua

Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Penguji I

Dr. Zainal, M.Ag
NIP. 197704112007101005

Penguji II

Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Penguji III

Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Penguji IV

Arina Fransiska SE., MM
NIP. 198411062019032013

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Uin Imam Bonjol Padang



ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Manajemen Ri’ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang”** yang disusun oleh Hendru Pratama dengan NIM 2212030015 pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Adapun latar belakang dari Penelitian ini adalah belum optimalnya penerapan manajemen ri’ayah di Masjid Al Khair, meskipun telah memiliki fasilitas yang lengkap dan memadai. Permasalahan terlihat pada pemanfaatan sarana yang belum maksimal serta keterbatasan sumber daya manusia yang menyebabkan perangkapan tugas, sehingga pengelolaan fisik masjid belum berjalan secara efektif. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menggambarkan bagaimana penerapan manajemen ri’ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang yang meliputi fungsi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan dalam mendukung terwujudnya masjid yang bersih, aman, dan nyaman bagi jamaah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif sebagai jenis penelitian. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (field research) dengan metode deskriptif kualitatif. Data dikumpulkan melalui teknik observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Sumber data penelitian terdiri dari data primer yang diperoleh dari pengurus masjid serta data sekunder berupa dokumen, arsip, dan laporan kegiatan masjid. Proses analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) perencanaan ri’ayah dilakukan melalui musyawarah pengurus dengan menetapkan program kebersihan, pemeliharaan bangunan, perawatan fasilitas, dan keamanan. 2) pengorganisasian ri’ayah dilakukan dengan pembagian tugas dan tanggung jawab kepada masing-masing bidang sesuai dengan struktur kepengurusan masjid. 3) penggerakan ri’ayah dilakukan melalui pemberian motivasi, pengarahan, serta keterlibatan aktif pengurus dalam pelaksanaan kegiatan ri’ayah. 4) pengawasan ri’ayah dilakukan secara langsung melalui pemantauan kegiatan sehari-hari, dan dilakukan pengawasan secara tidak langsung melalui laporan absen dengan sistem sidik jari dan laporan dari jamaah mengenai kebersihan dan kenyamanan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil ‘alamin, segala puji dan syukur hanya kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, berkah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Manajemen Ri’ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.”** Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia menuju jalan yang lebih baik dengan risalah iman, amal, dan ilmu. Keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Zulbadri, M. Ag. Ph.D dan sekretaris Prodi Manajemen Dakwah. Dosen Pembimbing yaitu Ibu Dr. Rahima Zakia, M.Pd dan Ibu Arina Fransiska, SE.,MM yang selalu menyediakan waktu, dan tenaga dalam membimbing penulisan dan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Staf Pengajar Jurusan Manajemen Dakwah yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani perkuliahan.
4. Bapak dan Ibu narasumber penelitian, Pengurus Masjid Al Khair, Bapak Asli Chaidir selaku pembina serta pendiri Masjid Al Khair serta semua staf pengurus yang telah memberikan bantuan data penelitian skripsi ini.
5. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang beserta Staf dan karyawan-karyawan yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Teristimewa kepada ayah Efendi dan Ibu Yeni Aswinda tercinta. Terima kasih sudah menjadi orang tua yang terhebat, terimakasih atas segala pengorbanan, doa, ridho, dan juga semangat yang selalu diberikan hingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan sampai sejauh ini. Dan juga untuk adik tercinta satu-satunya, Latifa, terimakasih atas support dan motivasi yang selalu diberikan, tetap semangat semoga suatu saat juga bisa sampai pada titik ini.

7. Rekan Hasanah, yang telah menjadi rekan seperjuangan selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas dukungan dan bantuan yang sangat berharga serta semangat dan motivasi yang diberikan hingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan sangat-sangat baik dan tepat waktu. Sehat² rekan.
8. Teman-teman Ahrianto, Fuja, Sabrina, Dinda, Annisa, Saadah, Yogi. Terimakasih atas bantuan, dukungan, dan semangat yang diberikan, yang menjadi motivasi tersendiri bagi penulis untuk dapat menyelesaikan perkuliahan ini. Tetap semangat dan sehat-sehat selalu dimanapun kalian berada.
9. Seseorang yang sangat berharga dalam hidup penulis yang tidak dapat penulis sebut namanya. Terimakasih karena pernah hadir di hidup penulis, terimakasih telah menjadi bagian menyenangkan dan menemani proses perkuliahan penulis, yang pada akhirnya “setiap orang ada masanya setiap masa ada orangnya” terimakasih telah menjadi motivasi bagi penulis untuk terus maju dan berproses menjadi pribadi yang lebih baik dan mengerti apa itu pengalaman, pendewasaan, sabar dan menerima arti kehilangan.
10. Seseorang yang mungkin selalu terlupakan, seseorang yang seharusnya mendapat terimakasih paling banyak yaitu diri saya sendiri, terimakasih karena sudah berjuang dan bertahan sampai pada tahap ini, terimakasih karena telah berani melawan rasa takut, terimakasih karena tidak pernah menyerah dan terus berjuang walau kadang merasa hilang arah dan sering merasa terlambat dari yang lain. Tetaplah menjadi diri sendiri. *Be yourself and never surrender.*

Di akhir kata, penulis memohon doa kepada Allah SWT untuk semua pihak yang telah berpartisipasi, baik secara langsung maupun tidak langsung, semoga Allah SWT membalas dengan pahala yang setimpal dan mencatatnya sebagai amal saleh. Penulis berharap karya ilmiah ini dapat memberikan hikmah dan manfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis sendiri. Aamiin ya Rabb.

Padang, 6 Februari 2026



Hendru Pratama
NIM. 2212030015

DAFTAR ISI

	Hal.
SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
 BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah dan Batasan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Penjelasan Judul	10
F. Sistematika Penulisan	11
 BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Masjid	13
1. Pengertian Masjid	13
2. Fungsi Masjid	15
3. Standar Pembinaan Masjid.....	20
B. Manajemen Ri'ayah Masjid	24
1. Pengertian Manajemen Ri'ayah	24
2. Pentingnya Manajemen Ri'ayah	26
3. Fungsi Manajemen Ri'ayah	30
C. Penelitian Terdahulu.....	51
 BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	55
B. Lokasi Penelitian	56

C. Sumber Data	57
D. Teknik Pengumpulan Data	59
E. Kredibilitas Data	61
F. Teknik Analisis Data	64
BAB IV : HASIL PENELITIAN	
A. Deskripsi Indorman Penelitian	67
B. Temuan Penelitian	68
1. Temuan Umum	68
a. Sejarah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	68
b. Visi, Misi dan Tujuan Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	71
c. Stuktur Pengurus Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	73
d. Program Kerja Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang	75
e. Sarana Prasarana Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	78
2. Temuan Khusus	79
a. Perencanaan Ri'ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	79
b. Pengorganisasian Ri'ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang ...	85
c. Penggerakan Ri'ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	91
d. Pengawasan Ri'ayah Masjid Al Khair Kelurahan Tanah Sirah Piai Nan XX Kecamatan Lubuk Begalung Kota Padang.....	96
C. Pembahasan/Analisis Hasil Penelitian	103
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	113
B. Saran.....	115

DAFTAR KEPUSTAKAAN	117
LAMPIRAN.....	120
BIODATA PENULIS.....	140

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 4.1 Stuktur organisasi pengurus Masjid Al Khair	74
Gambar 4.2 Perawatan taman	96
Gambar 4.3 membersihkan dalam masjid.....	96
Gambar 4.4 membersihkan luar masjid	96
Gambar 4.5 Rapat evaluasi pengurus.....	102

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 4.1	68
Tabel 4.2	90