

**MANAJEMEN STRATEGI WAQAF UANG PADA
BADAN PENGELOLA WAQAF (BPW)
ARRISALAH KOTA PADANG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah**



Oleh :

**Syukrah Rahma Fadhilah
NIM 2212030114**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447 H / 2026 M**

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “**Manajemen Strategi Waqaf Uang pada Badan Pengelola Waqaf Arrisalah Kota Padang**” adalah benar-benar karya saya, bukan merupakan tiruan ataupun duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 01 Februari 2026
Saya yang menyatakan



Syukrah Rahma Fadhilah
NIM 2212030114

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan Judul “Manajemen Strategi Waqaf Uang Pada Badan Pengelola Waqaf Arrisalah Kota Padang” disusun oleh Syukrah Rahma Fadhilah, NIM 2212030114. Telah Memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk ke sidang Munaqasyah.

Demikian Persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 3 Februari 2026

Pembimbing I



Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

Pembimbing II



Ismet Rum, Lc., MA
NIP. 196605312000031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul "Manajemen Strategi Waqaf Uang Pada Badan Pengelola Waqaf Arrisalah (Bpw) Kota Padang", disusun oleh Syukrah Rahma Fadhillah NIM 2212030114 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang, 11 Februari 2026 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Program Strata Satu (S-1) pada Jurusan Manajemen Dakwah.

Padang, Februari 2026

Tim Penguji
Ketua



Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

Penguji I



Prof. Drs. Sabiruddin, MA., Ph.D
NIP.196208121998031002

Penguji III



Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

Penguji II



Dr. Jusmawati, S.Ag.M.Pd
NIP.107302041999032002

Penguji IV



Ismet Rum, Lc., MA
NIP.196605312000031002

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Uin Imam Bonjol Padang




Muhsin, M.Pd
NIP.197212312007101010

ABSTRAK

Skrpsi dengan judul **Manajemen Strategi Waqaf Uang Pada Badan Pengelola Waqaf (BPW) Arrisalah Kota Padang**. Disusun Oleh **SYUKRAH RAHMA FADHILAH, NIM 2212030114** Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh semakin pentingnya waqaf uang sebagai instrumen dana sosial Islam dalam mendukung pembangunan pendidikan dan pemberdayaan umat, sejalan dengan penguatan regulasi serta dukungan pemerintah melalui Gerakan Nasional Waqaf Uang. BPW Ar-Risalah Kota Padang merupakan salah satu lembaga yang berperan aktif dalam pengelolaan waqaf uang secara amanah, profesional, dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen strategi waqaf uang di BPW Ar-Risalah Kota Padang yang mencakup perumusan, implementasi, dan evaluasi strategi.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif, karena dianggap relevan untuk mendeskripsikan secara mendalam manajemen strategi waqaf uang yang terjadi di lapangan. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini diperoleh dari pimpinan dan pengurus Badan Pengelola Waqaf (BPW) Ar-Risalah Kota Padang serta pihak terkait dalam pengelolaan waqaf uang. Analisis data dilakukan secara kualitatif melalui tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Dari hasil penelitian yang penulis lakukan di Badan Pengelola Waqaf (BPW) Ar-Risalah Kota Padang, pengelolaan waqaf uang dilaksanakan secara terencana, transparan, dan akuntabel. **Perumusan strategi** difokuskan pada penetapan visi dan tujuan, analisis peluang, serta penyusunan program waqaf uang berjangka dan waqaf abadi yang dirancang untuk mendukung pembangunan pendidikan dan pemberdayaan umat. **Implementasi** strategi dijalankan melalui kerja sama dengan lembaga keuangan syariah, kampanye dan edukasi waqaf, serta pelaksanaan berbagai program produktif seperti pembebasan lahan, pembangunan infrastruktur pendidikan, pemberian beasiswa, dan waqaf uang berjangka massal yang berhasil meraih Rekor MURI. **Evaluasi strategi** dilakukan secara berkelanjutan melalui audit keuangan, pelaporan rutin, penerapan PSAK 112, serta pemantauan capaian penghimpunan dan pemanfaatan waqaf. Strategi manajemen tersebut terbukti mampu meningkatkan penghimpunan waqaf uang, khususnya waqaf berjangka, meskipun waqaf abadi masih memerlukan penguatan perencanaan agar pertumbuhannya lebih stabil dan berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia menuju ilmu pengetahuan dan peradaban sebagaimana yang dirasakan hingga saat ini.

Melalui proses perkuliahan yang panjang dan tahapan yang dilalui secara bertahap, akhirnya penulis berhasil menyusun dan menyelesaikan karya ilmiah yang berjudul “Maajemen Strategi Waqaf Uang Pada Badan Pengelola Waqaf Arrisalah Kota Padang.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kerja sama berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi dalam proses penyusunan skripsi ini.

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Bapak Dr Usman, S.Sos., MA Ketua Program Studi Manajemen Dakwah, Bapak Dr. Zulbadri, M. Ag, Beserta Bapak atau Ibuk dosen yang mengajar di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Uin Imam Bonjol Padang. Dosen pembimbing skripsi pembimbing I Bapak Drs. Alfian, MM, dan pembimbing II Bapak Ismet Rum, Lc., MA , penguji I Bapak Prof.Drs.Sabiruddin,MA.,Ph.D, penguji II Ibuk Dr.Jusmawati.S,Ag.M.Pd, yang telah meluangkan waktu tenaga dan pikirannya, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Segenap Pimpinan perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan perpustakaan Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan bantuan berupa pinjaman buku-buku yang penulis butuhkan berkaitan dengan penulisan skripsi ini.
3. Bapak H. Arwim Al Ibrahim, Lc, M.A selaku Direktur, serta Ustadz Aris Setia Budi, S.E., MM selaku Manajemen, serta Ustadzah Mira Desvita, SE, AK., CA selaku Kepala Administrasi dan Keuangan Badan Pengelola Waqaf Arrisalah Kota Padang, serta semua jajaran yang telah memberi izin dan melayani dengan ikhlas dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Teristimewa kepada orang tua tercinta penulis ayahanda Edison, S.Kom dan Ibunda Heni Yeni, yang membesarkan penulis dengan penuh perjuangan dan air mata, mengurus dan mendidik ananda tanpa kata menyerah dengan penuh kasih sayang. Yang selalu memberi dukungan dan motivasi, yang tak pernah lelah berjuang demi membesarkan penulis hingga berada pada titik ini.
5. Penghargaan yang tulus kepada seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan dan motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Teristimewa kepada teman seperjuangan Nadrah, Ayu, Dila, Maulina, dan semua teman dikos putri nenek, beserta seluruh lokal MD (C) BP 22, dan teman seperjuangan di KKN atas kerja sama, dukungan, dan kebersamaan yang telah terjalin selama

proses penulisan skripsi ini, serta terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas doa, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan. Semoga segala bentuk bantuan yang telah diberikan mendapatkan balasan berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu, kritik dan saran akan berguna untuk perbaikan dan penyempurnaan pada penulisan berikutnya agar memberikan manfaat yang lebih besar bagi siapapun yang membacanya .

Padang, 1 Februari 2026



Syukrah Rahma Fadhilah
2212030114

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Batasan Masalah	13
D. Tujuan Penelitian	14
E. Manfaat Penelitian	15
F. Penjelasan Penulisan	16
G. Sistematika Penulisan	17
BAB II LANDASAN TEORI	18
A. Konsep dasar Manajemen strategi	18
1. Pengertian Manajemen Strategi	18
2. Fungsi Manajemen Strategi	20
3. Proses Manajemen Strategi	21
B. Konsep Manajemen Strategi Waqaf	37
1. Pengertian Waqaf Uang	37
2. Rukun Waqaf	49
3. Peran Badan Pengelola Waqaf (BPW) dalam Waqaf Uang	41
4. Manajemen Strategi Waqaf Uang	42
C. Penelitian Relevan	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	47
A. Metode Penelitian	47
B. Jenis-Jenis Penelitian	47

C. Lokasi Penelitian	47
D. Sumber Data	48
E. Teknik Penelitian	49
1. Observasi	49
2. Wawancara	50
3. Dokumentasi	50
F. Teknik Pengolahan Data	51
1. Mengumpulkan Data	51
2. Pemeriksaan Data	51
3. Menyeleksi Data	52
4. Penyajian Data	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
A. Deskripsi Informan Penelitian	53
B. Temuan Penelitian	54
1. Temuan Umum	54
2. Temuan Khusus	60
C. Pembahasan Hasil Penelitian	101
D. Implikasi Hasil Penelitian Keilmuan	114
BAB V PENUTUP	113
1. Kesimpulan	113
2. Saran	114
DAFTAR PUSTAKA	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Waqaf uang berjangka serentak	12
Gambar 4.1 Struktur Periode 2021-2026 Kepala Badan Pengelola Waqaf Arrisala..	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal	119
Lampiran 2 Berita Acara Seminar Proposal	120
Lampiran 3 Surat Keputusan Pembimbing	121
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	122
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian	126
Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian	127
Lampiran 7 Daftar Hadir Seminar Proposal	128
Lampiran 8 Bukti Konsultasi Bimbingan	129
Lampiran 9 Dokumen Wawancara	132
Lampiran 10 Dokumen Penelitian	134

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	10
Tabel 4.1	53