

**PENGUATAN KAPASITAS KELOMPOK SADAR WISATA  
DALAM PENGEMBANGAN EKOWISATA  
DI NAGARI BATU BAJANJANG**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Guna Meraih Gelar Magister  
Pada Prodi Pengembangan Masyarakat Islam**



**Oleh:**

**FADIL RAHMADANIL  
2420050005**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
IMAM BONJOL PADANG  
2026 M/ 1447 H**

## HALAMAN PENGESAHAN

Naskah Tesis dengan judul “*Penguatan Kapasitas Kelompok Sadar Wisata Dalam Pengembangan Ekowisata di Nagari Batu Bajanjang*”. oleh **Fadil Rahmadanil NIM. 2420050005** Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang telah memenuhi persyaratan ilmiah dan diperbaiki sebagaimana kritikan dan saran dari Tim Penguji Sidang Munaqasyah.

Disahkan di : Padang  
Tanggal : 25 Februari 2026  
Tim Penguji Sidang Ujian Munaqasyah

**Dr. Walan yudhiani, M.Si**

Ketua

**Dr. Danil Mahmud Chaniago, M.Hum**

Sekretaris

**Prof. Dr. Irta Sulastri, M.Si**

Penguji I

**Dr. Jusmawati, M.Pd**

Penguji II

**Prof. Drs. Sarwan, M.A. Ph.D**

Penguji III / Pembimbing I

**Dr. Neni Efrita, M.Si**

Penguji IV / Pembimbing II



Mengetahui,

Direktur Pascasarjana

**UIN Imam Bonjol Padang**



**Prof. Ahmad Wira, M.Si., M.Ag, Ph.D**

NIP. 1971120119966031002

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa sejauh yang saya ketahui, dalam Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar kepustakaan.

Padang, 29 Januari 2026  
Yang Membuat Pernyataan,



**FADIL RAHMADANIL, M.Sos**  
**2420050005**

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fadil Rahmadanil

NIM : 2420050005

Program Studi : Magister Pengembangan Masyarakat Islam Pengembangan  
Ekowisata di Nagari Batu Bajanjang

Dengan ini menyatakan persetujuan publikasi karya ilmiah untuk kepentingan akademis pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang.

Padang, 29 Januari 2026  
Yang Membuat Pernyataan,



**FADIL RAHMADANIL, M.Sos**  
**2420050005**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**  
**PERSETUJUAN PELAKSANAAN UJIAN MUNAQASYAH**

Nama : FADIL RAHMADANIL  
NIM : 2420050005  
Prodi : Pengembangan Masyarakat Islam  
Judul Tesis : Penguatan Kapasitas Kelompok Sadar Wisata Dalam Pengembangan  
Ekowisata di Nagari Batu Bajanjang

Pembimbing I



**Prof. Drs. Sarwan, M.A, Ph.D**  
**NIP. 196403171998031001**

Pembimbing II



**Dr. Neni Efrita, M.Si**  
**NIP. 196606151994032002**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta para pengikut beliau hingga akhir zaman. Berkat limpahan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul *“Penguatan Kapasitas Kelompok Sadar Wisata dalam Pengembangan Ekowisata di Nagari Batu Bajanjang”*. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penulisan tesis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang beserta jajaran, yang telah kesempatan untuk menimba ilmu di kampus ini.
2. Direktur Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang dan beserta jajarannya.
3. Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam beserta seluruh staf, yang telah memfasilitasi kebutuhan akademik.
4. Bapak Prof. Sarwan M.A, Ph.D dan Dr. Neni Efrita, M.Si selaku pembimbing I dan II, yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian memberikan arahan, koreksi, dan motivasi sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Seluruh dosen Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang, yang telah membekali penulis dengan ilmu, pengetahuan, dan pengalaman berharga sepanjang studi.
6. Pemerintah Nagari Batu Bajanjang, khususnya Wali Nagari, perangkat nagari, serta masyarakat dampingan, terutama Kelompok Sadar Wisata Tabek Hilang Lanyek, Tourist Guide dari HPI yang telah membuka ruang partisipasi, menyediakan data, serta terlibat aktif dalam penelitian ini.

7. Keluarga tercinta, kedua orang tua yakni Bapak Kasmir dan Ibuk Nurlaili, saudara-saudari kandung, Ibu siti Nuriyah dan Bapak Jon dengan doa, dan Raiszah Mufti yang menjadi motivasi terbesar penulis untuk menyelesaikan studi ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ini. Semoga tesis ini bermanfaat, khususnya dalam pengembangan kajian tentang pemberdayaan masyarakat Islam berbasis ekowisata, serta menjadi amal jariyah bagi semua pihak yang telah berkontribusi.

**Padang, 29 Januari 2026**



**Fadhl Rahmadanil, M.Sos.**

**2420050005**

## ABSTRAK

Fadil Rahmadanil (2420050005). Penguatan Kapasitas Kelompok Sadar Wisata dalam Pengembangan Ekowisata di Nagari Batu Bajanjang. Tesis. Padang: Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, 2026.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya penguatan kapasitas Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Tabek Hilang Lanyek sebagai aktor utama dalam pengembangan ekowisata berbasis komunitas di Nagari Batu Bajanjang, Kabupaten Solok. Meskipun memiliki lanskap pegunungan, sungai kecil, dan budaya Minangkabau yang kaya, pengembangan ekowisata menghadapi kendala kelembagaan, rendahnya literasi ekowisata, minimnya inovasi, serta ketergantungan pada intervensi eksternal. Penelitian ini bertujuan menganalisis Karakteristik Nagari dan Lembaga Penunjang Pengembangan Ekowisata, merancang proses pemberdayaan melalui pendekatan *Community-Based Research* (CBR), serta merumuskan strategi dan rencana aksi awal untuk meningkatkan kapasitas kelembagaan, literasi ekowisata, dan kemandirian operasional.

Pendekatan penelitian bersifat kualitatif dengan kerangka CBR dipadukan strategi *Logical Framework Approach* (LFA). Data dikumpulkan melalui observasi partisipatif, dokumentasi, dan lima tahapan *Focus Group Discussion* (FGD) yang melibatkan anggota Pokdarwis, unsur nagari, dan mitra teknis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan ekowisata dipengaruhi karakteristik historis, geografis, demografis, dan ekologis wilayah, dengan modal sosial, kultural, dan ekologis yang kuat namun belum optimal karena kelembagaan simbolik dan keterbatasan teknis. Pemberdayaan Pokdarwis berlangsung melalui empat tahapan berkelindan: peletakan dasar untuk membangun kesadaran kolektif; perencanaan kolektif yang mengubah komunitas menjadi subjek riset; pengumpulan dan analisis data sebagai ruang pembelajaran sosial; serta aksi atas temuan berupa penataan daya tarik wisata, pengembangan homestay, dan promosi digital partisipatif. Tahap terminasi menunjukkan peningkatan partisipasi, literasi ekologis, kesiapan strategis, dan kemandirian kelembagaan awal. Temuan menegaskan bahwa penguatan kapasitas adalah proses transformasi jangka panjang yang mengintegrasikan modal sosial, kultural, dan ekologis untuk membangun kemandirian individu, organisasi, dan sistem.

Kata Kunci: Ekowisata, Kelompok Sadar Wisata, Penguatan Kapasitas, *Community-Based Research*, Nagari Batu Bajanjang



## ***ABSTRACT***

Fadil Rahmadanil (2420050005). Capacity Strengthening of Tourism Awareness Groups in Ecotourism Development in Nagari Batu Bajanjang. Thesis. Padang: Master's Program in Islamic Community Development, Postgraduate School, State Islamic University (UIN) Imam Bonjol Padang, 2026.

This study is motivated by the importance of strengthening the capacity of the Tourism Awareness Group (Pokdarwis) of Tabek Hilang Lanyek as the main actor in community-based ecotourism development in Nagari Batu Bajanjang, Solok Regency. Despite possessing mountainous landscapes, small rivers, and rich Minangkabau culture, ecotourism development faces institutional constraints, low ecotourism literacy, limited innovation, and dependence on external interventions. This research aims to analyze the characteristics of the nagari and supporting institutions for ecotourism development, design an empowerment process through a Community-Based Research (CBR) approach, and formulate strategies along with initial action plans to enhance institutional capacity, ecotourism literacy, and operational independence.

The study employs a qualitative approach using a CBR framework integrated with the Logical Framework Approach (LFA) strategy. Data were collected through participatory observation, documentation, and five stages of Focus Group Discussions (FGDs) involving Pokdarwis members, nagari authorities, and technical partners.

The findings indicate that ecotourism development is influenced by the historical, geographical, demographic, and ecological characteristics of the area, with strong social, cultural, and ecological capital that has not been optimally utilized due to symbolic institutionalization and technical limitations. Pokdarwis empowerment unfolded through four interrelated stages: foundational activities to build collective awareness; collective planning that positioned the community as research subjects; data collection and analysis as a space for social learning; and action on findings, including the arrangement of tourism attractions, homestay development, and participatory digital promotion. The termination stage demonstrates increased participation, ecological literacy, strategic readiness, and initial institutional independence. These findings affirm that capacity strengthening is a long-term transformative process integrating social, cultural, and ecological capital to build individual, organizational, and systemic self-reliance.

Keywords: Ecotourism; Tourism Awareness Group; Capacity Strengthening; Community-Based Research; Nagari Batu Bajanjang.

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                     |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                                                                                     | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....                                                                        | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....                                                             | <b>iii</b>  |
| <b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....                                                                                 | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                                                                         | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                                                                                | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRACT</b> .....                                                                                               | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                                                                             | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                                                                          | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                                                                           | <b>xii</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                                                                                      | <b>1</b>    |
| 1.1. Latar Belakang.....                                                                                            | 1           |
| 1.2 Fokus Dampingan .....                                                                                           | 6           |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian.....                                                                                      | 7           |
| 1.4 Tujuan Dampingan .....                                                                                          | 7           |
| 1.5 Analisis Strategi Dampingan .....                                                                               | 8           |
| 1.6 Literatur Review .....                                                                                          | 9           |
| <b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL</b> .....                                                                             | <b>15</b>   |
| 2.1. Penguatan Kapasitas .....                                                                                      | 15          |
| 2.1.1. Model Tiga Dimensi Penguatan Kapasitas .....                                                                 | 16          |
| 2.1.2. Strategi Penguatan Kapasitas .....                                                                           | 18          |
| 2.1.3. Tantangan dan Kendala Penguatan Kapasitas.....                                                               | 18          |
| 2.1.4. Indikator Keberhasilan Penguatan Kapasitas .....                                                             | 19          |
| 2.2. Kelompok Sadar Wisata .....                                                                                    | 21          |
| 2.2.1. Konsep Kelompok Sadar wisata .....                                                                           | 21          |
| 2.2.2. Pokdarwis sebagai Kelembagaan Sosial Lokal.....                                                              | 23          |
| 2.2.3. Relasi Kekuasaan dalam Struktur Pokdarwis.....                                                               | 23          |
| 2.3. Ekowisata.....                                                                                                 | 24          |
| 2.3.1. Konsep Ekowisata .....                                                                                       | 24          |
| 2.3.2. Tujuan Ekowisata .....                                                                                       | 25          |
| 2.3.3. Modal Sosial dalam Pengembangan Ekowisata.....                                                               | 26          |
| 2.3.4. Konsep Pengembangan Ekowisata.....                                                                           | 26          |
| 2.3.5. Pendekatan Pengembangan Ekowisata .....                                                                      | 31          |
| 2.4. Pendekatan <i>Community Based Tourism</i> (CBT) Sebagai Strategi<br>dalam Pemberdayaan Berbasis Komunitas..... | 32          |
| 2.4.1. Definisi, Filosofi, dan Prinsip Dasar CBT .....                                                              | 32          |
| 2.4.2. Efektivitas CBT dalam penguatan Kapasitas .....                                                              | 33          |
| 2.4.3. Dimensi Karakteristik CBT sebagai Indikator Pemberdayaan ..                                                  | 34          |
| 2.4.4. Pemberdayaan Komunitas Masyarakat .....                                                                      | 35          |
| 2.5. Kerangka Berpikir Penelitian .....                                                                             | 36          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....                                                                              | <b>38</b>   |
| 3.1 Setting dan Waktu Penelitian.....                                                                               | 38          |
| 3.2 Bentuk dan Pendekatan Penelitian.....                                                                           | 38          |
| 3.3 Tahap dan Proses Penelitian .....                                                                               | 39          |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                   | 44          |

|                                                                                             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                                                              | 46         |
| <b>BAB IV KONDISI SOSIAL-EKOLOGIS NAGARI DAN KAPASITAS AWAL KELEMBAGAAN EKOWISATA.....</b>  | <b>48</b>  |
| 4.1 Karakteristik Umum dan Lembaga Penunjang Ekowisata di Nagari Batu Bajanjang.....        | 48         |
| 4.1.1 Sejarah.....                                                                          | 48         |
| 4.1.2 Kondisi Geografis Nagari Batu Bajanjang.....                                          | 49         |
| 4.1.3 Kondisi Demografis .....                                                              | 51         |
| 4.1.4 Kondisi Ekowisata.....                                                                | 54         |
| 4.1.5 Tata Kelola Pemerintahan Nagari dan Kelembagaan Penunjang Pengembangan Ekowisata..... | 62         |
| 4.1.6 Kapasitas Awal Pokdarwis Tabek Hilang Lanyek di Nagari Batu Bajanjang .....           | 63         |
| <b>BAB V PROSES PENGUATAN KAPASITAS DAN IMPLEMENTASI COMMUNITY-BASED RESEARCH.....</b>      | <b>75</b>  |
| 5.1 Tahapan Proses Penguatan Kapasitas .....                                                | 76         |
| 5.1.1. Peletakan Dasar ( <i>Laying Foundation</i> ).....                                    | 76         |
| 5.1.2. Perencanaan Penelitian ( <i>Research Planning</i> ) .....                            | 115        |
| 5.1.3. Pengumpulan dan Analisis Data .....                                                  | 125        |
| 5.1.4. Aksi atas Temuan ( <i>Action on Finding</i> ) .....                                  | 140        |
| 5.2 Tahap terminasi dan Evaluasi Pelaksanaan Program.....                                   | 153        |
| <b>BAB VI PENUTUP.....</b>                                                                  | <b>157</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....                                                                       | 157        |
| 5.2. Implikasi Penelitian .....                                                             | 160        |
| 5.3. Batasan Penelitian.....                                                                | 160        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                  | <b>162</b> |
| <b>BIODATA PENULIS.....</b>                                                                 | <b>177</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Gambar 3.1 Denah Tabek Hilang Lanyek .....                                                                                                | 38        |
| Gambar 3. 2 Tahapan CBR .....                                                                                                             | 40        |
| Gambar 4. 1 Peta Geografis Nagari di Kecamatan Lembang Jaya. ....                                                                         | 50        |
| Gambar 4. 2 Topografi dan Ketinggian Nagari Batu Bajanjang\.....                                                                          | 55        |
| Gambar 4. 3 Vegetasi dan Ekosistem Nagari Batu Bajanjang .....                                                                            | 56        |
| Gambar 4. 4 Gambar Lingkungan Pemandian di Jorong Gurah.....                                                                              | 57        |
| Gambar 4. 5 Pemandangan dari Kolam air Angek Naga .....                                                                                   | 58        |
| Gambar 4. 6 Ayia Angek Gadang.....                                                                                                        | 58        |
| Gambar 4. 7 Kawasan Pertanian Nagari Batu Bajanjang .....                                                                                 | 58        |
| Gambar 4. 8 Ekowisata Tabek Lanyek.....                                                                                                   | 59        |
| Gambar 4. 9 View Ekowisata Tabek Lanyek .....                                                                                             | 60        |
| Gambar 4. 10 Posko Pendakian Gunung Talang Via Batu Bajanjang.....                                                                        | 60        |
| Gambar 4. 11 Susunan Organisasi PEMNAG Batu Bajanjang.....                                                                                | 62        |
| <i>Gambar 4. 12 Wawancara denga Perangkat Nagari Batu Bajanjang .....</i>                                                                 | <i>67</i> |
| Gambar 4. 13 FGD Pertama di Kantor Wali Nagari Batu Bajanjang .....                                                                       | 82        |
| Gambar 4. 14 Relasi Stakeholder .....                                                                                                     | 88        |
| Gambar 4. 15 Hasil Brainstorming dari peserta.....                                                                                        | 90        |
| Gambar 4. 16 Hasil <i>Brainstorming</i> dari Peserta .....                                                                                | 93        |
| Gambar 4. 17 Metaplan Isu-isu strategis 19 Metaplan Isu-isu strategis .....                                                               | 95        |
| Gambar 4. 18 Pengelompokan Tema Permasalahan Komunitas Dampingan .....                                                                    | 96        |
| Gambar 4. 19 Akar Pohon Masalah .....                                                                                                     | 101       |
| Gambar 4. 20 Pohon Akar Masalah .....                                                                                                     | 103       |
| Gambar 4. 21 Proses FGD Kedua .....                                                                                                       | 109       |
| Gambar 4. 22 Pohon harapan .....                                                                                                          | 110       |
| Gambar 4. 23 Proses FGD Ketiga.....                                                                                                       | 117       |
| Gambar 4. 24 Proses FGD Ketiga.....                                                                                                       | 126       |
| Gambar 4. 25 Hasil Identifikasi <i>Strength</i> .....                                                                                     | 128       |
| Gambar 4. 26 Identifikasi Oportunities.....                                                                                               | 128       |
| Gambar 4. 27 Aspiration .....                                                                                                             | 129       |
| Gambar 4. 28 Hasil Identifikasi Result .....                                                                                              | 130       |
| Gambar 4. 29 Musyawarah Komunitas Pokdarwis Nagari Batu Bajanjang .....                                                                   | 144       |
| Gambar 4. 30 Kerja Kolektif Anggota Pokdarwis dalam Membangun<br>Konsistensi Partisipasi Pengelolaan Ekowisata Berbasis<br>Komunitas..... | 147       |
| Gambar 4. 31 “Pembelajaran Ekowisata Berkelanjutan Berbasis Praktik dalam<br>Forum Diskusi Pokdarwis Nagari Batu Bajanjang.” .....        | 148       |
| Gambar 4. 32 Pengelolaan Media Sosial Pokdarwis Berbasis Gotong Royong ....                                                               | 151       |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4. 1 Jumlah Kepemilikan Kartu Keluarga, Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin, dan Kepadatan Penduduk Menurut Nagari di Kecamatan Lembang Jaya, Tahun 2024 ..... | 52  |
| Tabel 4. 2 Statistik Nagari Batu Bajanjang Jumlah dan Presentase Penduduk Berdasarkan Pendidikan Sedang Ditempuh yang dicatat dalam Kartu Keluarga.....             | 52  |
| Tabel 4. 3 Statistik Jumlah dan Presentase Penduduk Berdasarkan Wilayah .....                                                                                       | 53  |
| Tabel 4. 4 SK Tahun 2022 Tanggal 12 Januari 2022 tentang Penetapan .....                                                                                            | 63  |
| Tabel 4. 5 Hasil List Stakeholder .....                                                                                                                             | 86  |
| Tabel 4. 6 Metaplan Permasalahan Dalam Pengembangan Ekowisata.....                                                                                                  | 94  |
| Tabel 4. 7 Temuan FGD pertama dan Kedua .....                                                                                                                       | 111 |
| Tabel 4. 8 temuan FGD ketiga .....                                                                                                                                  | 122 |
| Tabel 4. 9 Hasil Pemetaan SOAR Pengembangan Ekowisata Nagari Batu Bajanjang.....                                                                                    | 131 |
| Tabel 4. 10 Hasil Analisis SOAR Pengembangan Ekowisata Nagari Batu Bajanjang.....                                                                                   | 133 |
| Tabel 4. 11 Temuan FGD Keempat Pengembangan Ekowisata Berbasis .....                                                                                                | 137 |
| Tabel 4. 12 Rencana Aksi ( <i>Action Plan</i> ) Pengembangan Ekowisata Nagari Batu Bajanjang .....                                                                  | 142 |
| Tabel 4. 13 Evaluasi Tahap Terminasi Penguatan Kapasitas Pokdarwis.....                                                                                             | 154 |
| Tabel 4. 14 Rencana Aksi Awal sebagai Hasil Terminasi Program.....                                                                                                  | 154 |