

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Analisis Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Kota Padang dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa pelaksanaan program ekonomi BAZNAS Kota Padang cukup efektif dalam meningkatkan pendapatan mustahik terutama dalam aspek pemahaman program, ketepatan sasaran, dan tercapainya tujuan program. Namun, hal ini belum sepenuhnya optimal karena masih terdapat kendala pada aspek ketepatan waktu dan monitoring yang kurang intensif. Oleh karena itu, efektivitas program dapat ditingkatkan melalui penguatan strategi pendampingan dan pengawasan agar zakat produktif benar-benar menjadi instrumen pemberdayaan berkelanjutan dan mampu mengubah mustahik menjadi muzakki di masa depan.

B. Saran

Hasil kesimpulan dari hasil analisis data yang telah dilakukan maka terdapat saran sebagai berikut:

1. Bagi BAZNAS Kota Padang, untuk mencapai tujuan berkelanjutan yakni menjadikan mustahik mandiri bahkan bertransformasi menjadi muzakki, diperlukan strategi penguatan berupa pendampingan intensif, monitoring berkelanjutan, serta pengelolaan dana yang lebih konsisten dan merata. Dengan langkah tersebut, zakat produktif benar-benar dapat menjadi instrumen pemberdayaan ekonomi berkelanjutan.
2. Bagi mustahik penerima program, diharapkan dapat memanfaatkan bantuan program ekonomi secara maksimal sesuai dengan tujuan program serta memiliki komitmen untuk mengembangkan usaha agar dapat meningkatkan pendapatan dan kemandirian ekonomi.
3. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk mengembangkan penelitian dengan indikator yang lebih luas atau pendekatan yang berbeda agar dapat memberikan gambaran yang lebih komprehensif mengenai efektivitas program zakat produktif.

DAFTAR PUSTAKA

- Aeni, Nur. "Zakat Produktif Dan Peningkatan Kesejahteraan Mustahik : Studi Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Syariah" 5, no. 2 (2025): 01–12.
<https://doi.org/https://doi.org/10.55606/jurimea.v5i1.914>.
- agus, sartono. "UU NO 23 Tahun 2011 metode." *Phys. Rev. E* 1, no. 1993 (2011): 1.
http://ridum.umanizales.edu.co:8080/jspui/bitstream/6789/377/4/Muñoz_Zapata_Adriana_Patricia_Artículo_2011.pdf.
- Akbar, M Zaki, and Manik Mutiara. "Analysis of the Success of the Productive Zakat Utilization Program : A Case Study of BAZNAS South Kalimantan Province" 3, no. 6 (2025): 2187–2202.
<https://doi.org/https://doi.org/10.59890/ijels.v3i6.66>.
- Alawiyah, Astuti. "Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Pendapatan Mustahik." *Jurnal Almaata* 2 (2018): 23.
<http://service.nso.go.th/nso/nsopublish/Toneminute/files/55/A3-16.pdf>.
- Arlan, Agus Sya'bani. "EFEKTIVITAS PROGRAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA AYUNAN PAPAN KECAMATAN LOKPAIKAT KABUPATEN TAPIN," no. 2007 (2013): 37–44.
- Baznas. "BAZNAS Kota Padang Fokus Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik," 2025. <https://kotapadang.baznas.go.id/news-show/MenujuHUTke24BAZNASKotaPadangFokuskanprogramPemberdayaan/13827?back=https://kotapadang.baznas.go.id/news-all#:~:text=Di antaranya dengan ikut andil dalam mengurangi,ekstrem%2C zero stunting%2C hingga Pemberdayaan Ekonomi Mustahik>.
- . "Bentuk Bantuan BAZNAS KoTa Padang," 2025. <https://sumbar.baznas.go.id/agenda-pimpinan-all/launching-program-pemberdayaan-z-auto-baznas-kota-padang/2163>.
- . "Visi Dan Misi BAZNAS Kota Padang," 2021. <https://share.google/hACSj2WA2JXm5IOm4>.
- BAZNAS. "Profil BAZNAS Kota Padang," 2021. <https://kotapadang.baznas.go.id/baznas-profile>.
- Bungin, Burhan. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Raja Gafindo Persada, 2015.

- Dwi Lestari, and Nur Azlia Arumi. "Factors That Influence the Islamic Perspective Human Development Index as Evidence of the Development of the Muslim Community." *Journal of Lslamic Economics and Bussines Ethics* 1, no. 2 (2024): 75–93. <https://doi.org/10.24235/jiesbi.v1i2.133>.
- El-Madani. *Fiqh Zakat Lengkap*. Yogyakarta: Diva Press, 2013.
- Febriyanto, Satrio Alif. "Peran Zakat Produktif Dalam Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat : Komparasi Badan Amil Zakat Milik Negara Dan Swasta." *Journal of Islamic Law Studies* Volume. 4, no. 2 (2021): Hal. 90-112.
- Feny Rita Fiantika, Mohammad Wasil. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edited by Yuliatr Novita. Rake Sarasin. Padang: PT. GLOBAL EKSEKUTIF TEKNOLOGI, 2022.
- Firmansyah, Yusril, Hari Sukarno, and Nikmatul Masrurroh. "The Productive Zakat in Empowering Mustahik Entrepreneurship." *The Es Economics and Entrepreneurship* 2, no. 03 (2024): 230–39. <https://doi.org/10.58812/ese.v2i03.233>.
- Fitria, Sela Nur. "Analisis Pendayagunaan Dana Zakat Produktif Dalam Peningkatan Pendapatan Mustahik." *Jurnal Skripsi*, 2017, 1–114. <http://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/2149>.
- Gonibala, Nirfandi dkk. "Analisis Pengaruh Modal Dan Biaya Produksi Terhadap Pendapatan UMKM Di Kota Kitamobagu." *Berkala Ilmiah Efisiensi* 19, no. 01 (2019): 56–67.
- Hadi, Bambang Sutopo. "Baznas: Potensi Zakat Di Sumatera Barat Rp4,3 Triliun per Tahun." ANTARA, 2023. <https://www.antaranews.com/berita/3842022/baznas-potensi-zakat-di-sumatera-barat-rp43-triliun-per-tahun#:~:text=Baznas: Potensi zakat di Sumatera,triliun per tahun - ANTARA News>.
- Hartono, Nono, and Mohamad Anwar. "Analisis Zakat Produktif Terhadap Indeks Kemiskinan , Nilai Material Dan Spiritual Para Mustahik" 4, no. 03 (2018): 187–205.
- Hurairah, Dwi Putri Jaya. "Dampak Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Pelaku Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Ukm) Dengan Metode," 2023.
- Indra Marzuki, Churulain. "Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif Pada Program BAZNAS Tangerang Peduli Dalam Mengentaskan Kemiskinan Di Kabupaten Tangerang." *Jurnal Al-Mi'thoa* 2, no. 2 (2024): 67–80.

- Irawan, Muhammad. “EFEKTIVITAS BANTUAN MODAL USAHA TERHADAP UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN PELAKU USAHA KULINER (Studi Kasus BAZNAS Kota Pontianak).” *Jurnal Muamalat Indonesia - Jmi* 3, no. 1 (2023): 195–213. <https://doi.org/10.26418/jmi.v3i1.59509>.
- Kiwang, Amir Syarifudin, David B. W. Pandie, and Frans Gana. “Analisis Kebijakan Dan Efektivitas Organisasi.” *JKAP (Jurnal Kebijakan Dan Administrasi Publik)* 19, no. 1 (2015): 71. <https://doi.org/10.22146/jkap.7535>.
- Kountu, Rony. *Metode Penelitian*. Jakarta: Bumi Aksara, 2005.
- Kusnadi, Iwan Henri. “Efektifitas Program Pelatihan Berbasis Kompetensi Pada Unit Pelaksana Teknis Daerah Balai Latihan Kerja Di Kabupaten Subang.” *The World of Public Administration Journal* 1, no. 2 (2020): 103–24. <https://doi.org/10.37950/wpaj.v1i2.739>.
- L.J, Moelong. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosda Karya, 2006.
- Mangundjojo, R. Soediro. *Sosial Ekonomi Masyarakat*. Jakarta: Direktorat Jendral, 1999.
- Masae, Richard Leonard, Tarsisius Timuneno, Clarce Sarliana Maak, and Rolland E Fanggidae. “Pengaruh Reward Dan Punishment Terhadap Kinerja Karyawan Pada UD. Mutiara Timor Star Kupang.” *Glory: Jurnal Ekonomi & Ilmu Sosial* 4, no. 3 (2023): 695–710. <https://ejurnal.undana.ac.id/index.php/glory/article/view/10551>.
- Maywarni Siregar, Liesma. “Analisis Akuntansi Zakat Berdasarkan Psak 109: Suatu Analisis.” *Menara Ekonomi* 5, no. 3 (2019): 73–81.
- Mega Novita Syafitri, Novieati Dwi Lestari, Nuris Tishwanah, Nur Manna Silviyah, and Fitri Nur Latifah. “Analisis Pengelolaan Dana Zakat Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat.” *AL-MAQASHID: Journal of Economics and Islamic Business* 1, no. 2 (2021): 01–10. <https://doi.org/10.55352/maqashid.v1i2.228>.
- Mingkid, Gary Jonatha, Daud Liando, and Johny Lengkong. “Efektivitas Penggunaan Dana Desa Dalam Peningkatan Pembangunan.” *Eksekutif Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan* 2, no. 2 (2017): 3–4.
- Miranda Febrianti, Rettinda Dwi Ulantari, Selvi Desfriyanti, Muhammad Dicky Candra, Gustin Rianita, and Dwie Juniar Puteri. “Peran Zakat Dan Wakaf Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat.” *Journal of*

Economics and Business 2, no. 1 (2024): 43–50.
<https://doi.org/10.61994/econis.v2i1.455>.

Muhammad, Sean Filo. “Baznas Ungkap Realisasi Dana ZIS 2023 Mencapai Rp33 Triliun.” *Antara News*, 2024.
<https://www.antaranews.com/berita/4207017/baznas-ungkap-realisasi-dana-zis-2023-mencapai-rp33-triliun#:~:text=Baznas ungkap realisasi dana ZIS 2023 mencapai Rp33 triliun - ANTARA News>.

Munthe, Yusnita Ulfah, and Fauzi Arif Lubis. “Pengaruh Dan Efektivitas Media Sosial Pada Proses Pengumpulan Zakat, Infaq, Dan Sedekah: Studi Kasus Di Lembaga Amil Zakat Al-Washliyah Beramal (LAZ WASHAL)) Sumatera Utara Yusnita.” *Jurnal Ilmu Komputer, Ekonomi Dan Manajemen (JIKEM)* 2, no. 1 (2022): 2240–41.

Musa, Armaidi. *Pendayagunaan Zakat Produktif*. Edited by Nurdin. *Lembaga Naskah Aceh*. Vol. 1. Banda Aceh: Lembaga Naskah Aceh, 2016.
<https://repository.ar-raniry.ac.id/id/eprint/17249/1/Buku Zakat Produktif.pdf>.

Nadzir, Mohammad. “Membangun Pemberdayaan Ekonomi Di Pesantren.” *Economica: Jurnal Ekonomi Islam* 6, no. 1 (2015): 37–56.
<https://doi.org/10.21580/economica.2015.6.1.785>.

Nasrul, Azwan. “Efektivitas Zakat Produktif Serta Dampaknya Terhadap Peningkatan Pendapatan Mustahik.” *Jurnal Of Islamic Economic Law* 3, no. 1 (2024): 49–60.

Nilamsari, Natalina. “Memahami Studi Dokumen Dalam Penelitian Kualitatif.” *Wacana* 8, no. 2 (2014): 177–1828. <http://fisip.untirta.ac.id/teguh/?p=16/>.

Nurohman Dede, Abd Aziz, Moh. Farih Fahmi. “Metode Penelitian Kualitatif.” *Kodifikasia : Jurnal Penelitian Islam* 15, no. 01 (2021): 133–58.

Octaviana, Gina. “Indonesia Negara Dengan Penduduk Muslim Terbanyak Di Dunia.” RRI, 2025. <https://www.rri.co.id/ramadan/1360448/indonesia-negara-dengan-penduduk-muslim-terbanyak-di-dunia>.

Priyatni, Endah Tri. *Pemanfaatan Nvivo Dalam Penelitian Kualitatif*. Malang, 2020.

Psikologi, Admin Fakultas. “Cara Menggunakan Software NVivo Untuk Analisis Data Kualitatif.” UIN Ar-Raniry Banda Aceh, n.d. <https://fpsi.ar-raniry.ac.id/2024/11/cara-menggunakan-software-nvivo-untuk-analisis-data-kualitatif/>.

- Putri, Anggi Maulinda Sandy, and Dewi Rahmi. "Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Program Bandung Makmur BAZNAS Kota Bandung Untuk Meningkatkan Perekonomian Mustahik." *Bandung Conference Series: Economics Studies* 3, no. 1 (2023): 131–40. <https://doi.org/10.29313/bcses.v3i1.6496>.
- Razak, Shaikh Hamzah Abdul. "Zakat Dan Waqaf Sebagai Instrumen Kekayaan Islam Dalam Pengentasan Kemiskinan Dan Redistribusi." *International Journal of Sociology and Social Policy* 40, no. 3–4 (2020): 249–66. <https://doi.org/10.1108/IJSSP-11-2018-0208>.
- Richa Angkita Mulyawisdawati, Imas Rosi Nugrahani. "Peran Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Republika Yogyakarta 2017)." *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia* 9, no. 1 (2019). [https://doi.org/http://dx.doi.org/10.21927/jesi.2019.9\(1\).30-41](https://doi.org/http://dx.doi.org/10.21927/jesi.2019.9(1).30-41).
- Ridwanto. "Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Uma." *Hawalah: Kajian Ilmu Ekonomi Syariah* 2, no. 4 (2023): 44–58. <https://doi.org/https://doi.org/10.57096/hawalah.v2i2.30>.
- Rosalina, Iga. "Efektivitas Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Karangrejo Kabupaten Magetan." *Fakultas Ilmu Sosial Dan Hukum Universitas Surabaya* 1 (2012): 0–216.
- Sabiq, Sayyid. *Fiqh Sunnah*. Jilid 2. Jakarta: Pena Pundi Aksara, 2010.
- Sari, Elsi Kartika. *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*. Jakarta: PT. Grasindo, 2006.
- Semmawi, Ramli. "Peran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik Di Indonesia." *Jurnal Ilmiah Edunomika* 08, no. 02 (2024): 1–13. <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jie.v8i2.13335>.
- Setianingrum, Any. "Model Penguatan Penyaluran Zakat Kepada Usaha Ultra Mikro Melalui Pelatihan Dan Pendampingan Model for Strengthening Zakat Distribution to Ultra Micro Enterprises through Training and Mentoring" 9, no. 9 (2024): 1624–35.
- Siregar, Jogina Santi, Delima Sari Lubis, and Rini Hayati Lubis. "Analisis Efektivitas Dana Zakat Dalam Peningkatan Pendapatan Usaha Mustahik Di Kabupaten Padang Lawas." *Journal of Islamic Social Finance Management* 2, no. 2 (2021): 210–24. <https://doi.org/10.24952/jisfim.v2i2.5015>.
- SKJenius. "Menyusuri Sejarah Pengelolaan Zakat Yang Terus Berkembang." Surat

- Kabar Jenius, 2025. <https://www.jeniustimeline.com/2025/02/hut-ke-24-baznas-kota-padang-menyusuri.html>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2016.
- Sultono Harahap, Siti Rahmah, dan Mahyarni. “Kontribusi Baznas Dalam Meningkatkan Perekonomian Mustahik Melalui Program Zakat Produktif Di Kabupaten Kuantan Singingi” 6, no. 1 (2021).
- Sutrisno, Edy. *Budaya Organisasi*. 5th ed. Jakarta: Prenada Media, 2019.
- Thoharul Anwar, Ahmad. “Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat.” *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf* 5, no. 1 (2018): 41. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3508>.
- Thoriquddin, Moh. *Pengelolaan Zakat Produktif Perspektif Maqasid Al-Syari'ah Ibnu 'Asyur*. UIN Maulana Malik Ibrahim, 2014.
- Wahyuni, Sinta Putri. “Pengaruh Pengetahuan Dan Kepercayaan Terhadap Minat Muzakki Dalam Membayar Zakat Di BAZNAS Kota Padang,” 2022.
- Wibowo, Arif. “Distribusi Zakat Dalam Bentuk Penyertaan Modal Bergulir Sebagai Accelerator Kesetaraan Kesejahteraan.” *Jurnal Ilmu Manajemen* 12, no. 2 (2015): 28–43.
- Yuniningsih, Tri, and Dipta Kharisma. “Efektivita Organisasi Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Tanda Daftar Usaha Pariwisata (TDUP) Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Semarang.” *Majalah Kedokteran Indonesia* 54, no. 7 (2017): 283–88.
- Yusra, Zhahara, Rufran Zulkarnain, and Sofino Sofino. “Pengelolaan Lkp Pada Masa Pendmik Covid-19.” *Journal Of Lifelong Learning* 4, no. 1 (2021): 15–22. <https://doi.org/10.33369/joll.4.1.15-22>.
- Zainul Fuad, Pangeran Harahap, Mulkan Syahriza. “Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatera Utara).” *Jurnal At-Tawassuth* 4, no. 1 (2019): 139. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.30829/ajei.v4i1.4090>.
- Zaki, Muhammad, and Mardi Tua Hutabarat. “Pengelolaan Zakat Produktif Di Baznas Kabupaten Bungo Sebagai Upaya Peningkatan Pendapatan Mustahik.” *ISTIKHLAF: Jurnal Ekonomi, Perbankan Dan Manajemen Syariah* 5, no. 2 (2024): 30–43. <https://doi.org/10.51311/istikhlaf.v5i2.622>.

Zalikha, Siti. "Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam." *Jurnal Ilmiah Islam Futura* 15, no. 2 (2016): 304.
<https://doi.org/10.22373/jiif.v15i2.547>.

