

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM EKONOMI BAZNAS KOTA
PADANG DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Sebagai Salah Satu
Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)*

Pada Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

NURUN NAJWA AL'ARSY

NIM. 2216010096

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) IMAM BONJOL PADANG

1447 H/ 2026 M

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM EKONOMI BAZNAS KOTA PADANG DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK” yang disusun oleh **Nurun Najwa Al'arsy, NIM 2216010096** telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada hari Rabu, tanggal **11 Februari 2026**, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata satu (S1) pada Prodi Ekonomi Syariah.

Padang, 11 Februari 2026

Tim Penguji

Ketua

Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP. 197011062000032003

Sekretaris

Andriani Syofyan, SEL., ME
NIP. 199103192018012002

Anggota

Penguji I

Novia Indriani, SE., M.Si
NIP. 197611022011012004

Penguji II

Andriani Syofyan, SEL., ME
NIP. 199103192018012002

Pembimbing

Pembimbing I

Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP. 197011062000032003

Pembimbing II

Sri Ramadhan, SHI., M.Si
NIP. 198504242015032006

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Imam Bonjol Padang



Prof. Dr. Testru Hendra, M.Ag
NIP. 197606042003121001

SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**Analisis Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Kota Padang Dalam Meningkatkan Pendapatan.**” Yang disusun oleh **Nurun Najwa Al'arsy, NIM 2216010096** telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke Sidang Munaqasah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pembimbing I



Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP:197011062000032003

Padang, 13 Januari 2026
Pembimbing II



Sri Ramadhan, SHI., M.Si
NIP: 198504242015032006

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “**Analisis Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Kota Padang Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik**” adalah benar hasil karya saya, sudah diuji tes plagiasi dan bukan tiruan atau publikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelas keserjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesejanaan saya.

Padang, 13 Januari 2026

Menyatakan,



Nurun Najwa Al'arsy

NIM. 2216010096

ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah “Analisis Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Kota Padang Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik” disusun oleh Nurun Najwa Al’arsy, NIM 2216010096, Prodi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya ketidakseimbangan antara potensi zakat yang besar dengan realisasi penyaluran yang belum sepenuhnya efektif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik. Program ekonomi BAZNAS merupakan bentuk pendayagunaan zakat produktif yang bertujuan mendorong kemandirian ekonomi mustahik melalui pemberian bantuan modal dan sarana usaha. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis efektivitas program ekonomi BAZNAS Kota Padang dalam meningkatkan pendapatan mustahik. Metode penelitian adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap pengelola BAZNAS dan mustahik penerima program ekonomi di tujuh kecamatan Kota Padang. Teknik analisis data dilakukan secara tematik dengan bantuan perangkat lunak Nvivo 15 melalui proses pengkodean, pengelompokan tema, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program ekonomi BAZNAS Kota Padang tergolong cukup efektif dalam meningkatkan pendapatan mustahik terutama pada kriteria pemahaman program, ketepatan sasaran, dan tercapainya tujuan. Sedangkan, pada kriteria ketepatan waktu dan monitoring program belum sepenuhnya efektif. Oleh karena itu, diperlukan strategi penguatan dalam pendampingan dan monitoring agar zakat produktif benar-benar menjadi instrumen pemberdayaan ekonomi berkelanjutan dan mampu mengubah mustahik menjadi muzakki di masa depan.

Kata Kunci: Efektivitas Program, Zakat Produktif, Pendapatan Mustahik

KATA PENGANTAR

سَمِ اللّٰهُ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Puji Syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan semesta alam atas limpahan rahmat, karunia serta pertolongan-Nya yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Tanpa izin dan kehendak-Nya, mustahil rasanya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Setiap tantangan yang hadir menjadi pelajaran yang berharga, dan setiap kemudahan yang diberikan adalah bukti kasih sayang Allah SWT kepada hamba-Nya. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, teladan utama bagi umat manusia. Atas izin Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Kota Padang Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik”.

Dengan rasa syukur dan penuh kasih, penulis ingin menyampaikan kata-kata penghargaan ini kepada orangtua tercinta, Ayahanda Nasrial Syamsir S.Sos.I dan Ibunda Rahmi Fajriah A.Md. Terima kasih tak terhingga atas doa restu, dukungan moral, dan cinta kasih yang senantiasa menyertai setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Kehadiran orang tua menjadi sumber kekuatan, inspirasi, dan motivasi yang tak tergantikan bagi penulis. Setiap nasihat dan arahan yang diberikan menjadi pedoman yang berharga dalam perjalanan penulisan ini. Tidak lupa kepada saudara-saudara penulis (Kak Ahda, Nadhira, Aufa, Azra’i, dan Umar), terima kasih atas motivasi dan dukungan yang menjadi penguat hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan syukur dan terima kasih atas doa, cinta, dan dukungan yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Semoga Allah SWT senantiasa menganugerahkan umur panjang, kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan kepada Papa, Ibu, Kakak, dan Adik penulis.

Penulis menyadari bahwa proses pembuatan skripsi ini bukanlah hal yang mudah. Penulis harus melalui berbagai tahapan yang memerlukan banyak usaha. Sepanjang proses tersebut, penulis mengalami berbagai kesulitan dan tantangan. Namun berkat dorongan moral, dukungan ilmu serta bimbingan dari berbagai

pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang mendalam dan sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang, Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd., beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Bapak Dr. Testru Hendra, M.Ag., beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Ibu Andriani Syofyan, M.E., serta Sekretaris Program Studi, Bapak Romy Yunika Putra, M.Stat.
4. Dosen Penasehat Akademik (PA), Ibu Muthia Ulfah, S.E.I., M.A., yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan arahan selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Prof. Dr. Rozalinda, M. Ag., selaku Pembimbing I, dan Ibu Sri Ramadhan SHI., M.Si., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, arahan, dan sumbangan pemikiran sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Novia Indriani, SE., M.Si selaku Penguji I, dan Ibu Andriani Syofyan, SEI., ME selaku Penguji II telah memberikan kritik dan saran yang berharga untuk penulisan skripsi ini.
7. Bapak/ Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Bapak/Ibu Pegawai Akademik Mahasiswa (AKAMA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, serta Bapak/Ibu Pegawai Perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menggunakan buku-buku sebagai bahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Lembaga Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dan para penerima bantuan program ekonomi BAZNAS Kota Padang yang telah memberikan izin, data, dan dukungan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.
9. Sahabat penulis, Thania Aurora Salsahbilla, Afifah Ami Qothrunnada, Najwa Tatsbita Riyondra, Raudhia Zalida, Alifia Fadila, Yuha Ilayya terima

kasih atas dukungan, doa, serta kebersamaan yang telah diberikan. Kehadiran kalian menjadi penguat dalam perjuangan menyusun skripsi, menemani saat bimbingan, dan menjadi pendengar setia atas keluh kesah penulis.

10. Kucing-kucing penulis, Gizmo, Kong, Hank, Tino, Bowo, dan Gotik terima kasih telah menjadi *moodbooster* penulis disaat mengerjakan skripsi.

Dengan tulus dan penuh rasa syukur, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah turut serta membantu dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih kepada semua dosen, teman-teman, keluarga, dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu. Semoga segala kebaikan dan bantuan yang diberikan oleh Bapak/Ibu/Saudara semua dapat menjadi amal sholeh yang diridhai oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi yang positif dalam bidangnya, menginspirasi, dan membuka wawasan bagi pembaca. Semoga kebaikan senantiasa menyertai kita semua, menjadi bekal dalam setiap langkah kehidupan, dan menjadikan kita lebih baik sebagai individu yang berkontribusi positif dalam masyarakat. Aamiin Yaa Rabbil ‘Alamiin.

Padang, 04 Februari 2026

Penulis,



Nurun Najwa Al'arsy

2216010096

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	ii
SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PERNYATAAN KEORISINALAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistemika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Efektivitas	9
B. Pendapatan	15
C. Zakat Produktif	19
D. Penelitian Terdahulu.....	28
E. Kerangka Berpikir.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
B. Lokasi Penelitian.....	33
C. Informan Penelitian.....	33

D. Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data	35
F. Instrumen Penelitian.....	37
G. Teknik Analisis Data	37
H. Kriteria Tingkat Efektivitas Program	38
I. Uji Kebasahan Data.....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
A. Profil Badan Amil Zakat Nasional Kota Padang.....	40
B. Hasil Penelitian	43
C. Pembahasan Hasil Penelitian	65
BAB V PENUTUP	95
A. Kesimpulan	95
B. Saran.....	95
LAMPIRAN.....	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penerimaan dan Penyaluran Program Ekonomi di BAZNAS Kota Padang	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3.1 Daftar Informan	33
Tabel 3 2 Tingkat Efektivitas Program	39
Tabel 4.1 Penyajian Data dalam Nvivo versi Word	48
Tabel 4.2 Kode dan Tema Nvivo versi Word	49
Tabel 4.3 Persentase Kata yang Muncul	50
Tabel 4.4 Analisis Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Berdasarkan Indikator.....	73
Tabel 4.5 Perbandingan Efektivitas Program Ekonomi BAZNAS Berdasarkan Kecamatan	81
Tabel 4.6 Analisis Dampak Ekonomi Berdasarkan Indikator.....	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian	32
Gambar 4. 1 Project Nvivo	47
Gambar 4. 2 Penyajian Data Dalam NVivo	47
Gambar 4. 3 Kode dan Tema NVivo	48
Gambar 4. 4 Objek Kata dalam Wawancara (Word Cloud).....	51
Gambar 4. 5 Pohon Kata Kecamatan Koto Tengah	52
Gambar 4. 6 Pohon Kata Kecamatan Lubuk Begalung	53
Gambar 4. 7 Pohon Kata Kecamatan Kuranji	54
Gambar 4. 8 Pohon Kata Kecamatan Nanggalo	55
Gambar 4. 9 Pohon Kata Kecamatan Padang Barat	56
Gambar 4. 10 Pohon Kata Kecamatan Padang Barat	56
Gambar 4. 11 Pohon Kata Kecamatan Padang Utara	57
Gambar 4. 12 Hierarchy Chart Kemandirian & Kelanjutan Usaha	61
Gambar 4. 13 Hierarchy Chart Mekanisme Penyaluran	61
Gambar 4. 14 Hierarchy Chart Dampak Ekonomi	62
Gambar 4. 15 Mind Map Penelitian	64