

**ANALISIS SURVIVAL BISNIS KULINER DI CFD GOR H. AGUS SALIM  
KOTA PADANG DENGAN PENDEKATAN RESOURCE BASED VIEW**

***Skripsi***

*Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Sebagai Salah Satu  
Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi  
Ekonomi Syariah*



**Oleh:**

**NADIA PUTRI GUSMARIAN**  
**NIM 2216010004**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) IMAM BONJOL PADANG  
1447 H / 2026 M**

#### PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul "ANALISIS SURVIVAL BISNIS KULINER DI CFD GOR H. AGUS SALIM KOTA PADANG DENGAN PENDEKATAN RESOURCE BASED VIEW" yang disusun oleh Nadia Putri Gusmarijan, NIM 2216010004 telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada hari Kamis, tanggal 12 Februari 2026, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata satu (S1) pada Prodi Ekonomi Syariah

Padang, 19 Februari 2026

#### Tim Penguji

Ketua



Dr. H. Hari Candra, MA  
NIP. 197906242009121004

Sekretaris



Muthia Ulfah, MA  
NIP.198605122020122010

Anggota

Penguji I



Sri Ramadhan, SHL, M.Si  
NIP. 198504242015032006

Penguji II



Andriani Sofyan, SEL, ME  
NIP. 199103192018012002

Pembimbing



Dr. H. Hari Candra, MA  
NIP. 197906242009121004

Pembimbing II



Muthia Ulfah, MA  
NIP.198605122020122010

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Imam Bonjol Padang



Prof. Dr. Testru Hendra, M. Ag  
NIP. 197606042003121001

#### **SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul "ANALISIS SURVIVAL BISNIS KULINER DI CFD GOR H. AGUS SALIM KOTA PADANG DENGAN PENDEKATAN RESOURCE BASED VIEW" yang disusun oleh Nadia Putri Gusmarlan, NIM 2216010004 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 19 Januari 2026

Pembimbing I



**Dr. H. Hari Candra, MA**  
NIP. 197906242009121004

Pembimbing II



**Muthia Ulfah, MA**  
NIP.198605122020122010

#### PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"ANALISIS SURVIVAL BISNIS KULINER DI CFD GOR H. AGUS SALIM KOTA PADANG DENGAN PENDEKATAN RESOURCE BASED VIEW"** adalah benar hasil karya saya, sudah diuji tes plagiasi dan bukan merupakan tiruan atau dipublikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasi dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar keserjanaan saya.

Padang, 02 Februari 2026

Menyatakan,

  
  
**Nadia Putri Gusmarian**  
NIM. 2216010004

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “**Analisis Survival Bisnis Kuliner Di Cfd Gor H. Agus Salim Kota Padang Dengan Pendekatan Resource Based View**”, yang disusun oleh Nadia Putri Gusmarian, NIM 2216010004, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Imam Bonjol Padang. Pertumbuhan bisnis kuliner di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang menunjukkan peningkatan yang signifikan, namun banyak pelaku bisnis masih menghadapi permasalahan terkait ketahanan usaha (*survival*). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh aspek *valuable*, *rare*, *inimitable*, dan *non-substitutable* terhadap survival bisnis kuliner, khususnya di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang dengan pendekatan *Resource Based View*. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif asosiatif dengan analisis regresi linear berganda menggunakan aplikasi SPSS versi 26 terhadap 68 pelaku usaha kuliner. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel *valuable* (X1) berpengaruh tidak signifikan terhadap survival bisnis dengan nilai  $t$  hitung  $1,744 < t$  tabel  $1,998$  dan signifikansi  $0,086 > 0,05$ . Variabel *rare* (X2) berpengaruh tidak signifikan terhadap survival bisnis dengan nilai  $t$  hitung  $1,313 < t$  tabel  $1,998$  dan signifikansi  $0,194 > 0,05$ . Variabel *in-imitable* (X3) berpengaruh tidak signifikan terhadap survival bisnis dengan nilai  $t$  hitung  $1,202 < t$  tabel  $1,998$  dan signifikansi  $0,234 > 0,05$ . Sementara itu, variabel *non-substitutable* (X4) berpengaruh signifikan terhadap survival bisnis dengan nilai  $t$  hitung  $4,523 > t$  tabel  $1,998$  dan signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Temuan ini menunjukkan bahwa survival bisnis kuliner di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang lebih ditentukan oleh kemampuan pelaku usaha dalam mengelola sumber daya yang bersifat tidak mudah digantikan oleh pesaing, sehingga mampu menciptakan keunggulan kompetitif yang berkelanjutan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan strategi bisnis kuliner yang berkelanjutan serta bahan pertimbangan bagi pemerintah daerah dalam mendukung pengembangan sektor kuliner.

**Kata kunci:** Survival Bisnis, Resource-Based View, Bisnis Kuliner, CFD Padang

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Survival Bisnis Kuliner di Cfd Gor H. Agus Salim Kota Padang Dengan Pendekatan Resource Based View**”. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah menuntun kita ke jalan yang benar, jalan yang diridhoi oleh Allah SWT.

Dalam penelitian skripsi ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada kedua orang tua penulis papa tercinta dan mama tercinta, atas segala cinta dan sayang, bimbingan, dukungan, dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini, serta terima kasih juga kepada keluarga besar saya kakak, abang, adek saya. Skripsi ini bukan hanya tentang pencapaian pribadi penulis, tetapi juga tentang peran besar yang kedua orang tua dan keluarga yang ikut andil dalam kesuksesan hidup penulis. Segala pencapaian ini tak lepas dari peran mereka yang luar biasa. Tidak lupa pula penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, adapun pihak-pihak tersebut adalah:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd beserta jajarannya.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bapak Dr. Testru Hendra, M. Ag beserta jajarannya.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Ibu Andriani Sofyan, ME dan Sekretaris Prodi Bapak Romy Yunika Putra, M.Stat.
4. Dosen Penasehat Akademik (PA) dan selaku dosen pembimbing I, Bapak Dr. Hari Candra, MA yang telah meluangkan waktu, arahan bimbingan, ilmu, dukungan dan kepercayaan kepada penulis selama proses perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibuk Muthia Ulfah, MA selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, dorongan, serta arahan dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan selama penulisan skripsi ini.
6. Ibuk Sri Ramadhan, SHL., M.Si selaku penguji I dan Ibuk Andriani Sofyan, SEI., ME selaku penguji II yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Bapak/Ibuk dosen dan Pegawai Akademik Mahasiswa (AKAMA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, dan Bapak/Ibuk Pegawai Perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menggunakan buku-buku sebagai bahan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Kepada Pedagang Kuliner CFD GOR H. Agus Salim yang telah bersedia meluangkan waktu menjadi narasumber dalam penelitian ini.
9. Teman seperjuangan penulis, yaitu Annisa Fitri dan Maulida Rahmi yang selalu bersama dari awal perkuliahan sampai saat ini dan terima kasih telah memberikan semangat dan dukungannya hingga saat ini.
10. Kepada seluruh keluarga besar Ekonomi Syariah UIN Imam Bonjol Padang, terutama Ekonomi Syariah A BP 22, terima kasih atas kerja sama dan bantuannya.
11. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih untuk diri sendiri, Nadia Putri Gusmariam atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Berbahagialah selalu dengan dirimu sendiri, Nadia. Rayakan kehadiranmu sebagai berkah di mana pun kamu menjejakkan kaki. Jangan sia-siakan usaha dan doa yang selalu kamu langitkan. Allah sudah merencanakan dan memberikan porsi terbaik untuk perjalanan hidupmu. Semoga langkah kebaikan selalu meyertaimu, dan semoga Allah selalu meridhoi setiap langkahmu dan menjagamu dalam lindungan-Nya. Aamiin.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari banyak ditemui kekurangan bahkan jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan kritikan yang membangun dari berbagai pihak dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. *Aamiin Yaa Rabbal 'Alamiin*. Akhir kata, penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat untuk kepentingan penelitian dan ilmu pengetahuan dimasa yang mendatang sesuai dengan fungsinya.

*Wassalamua'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Padang, 24 Januari 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nadia' with a stylized flourish at the end.

Nadia Putri Gusmarian

NIM. 2216010004

## DAFTAR ISI

|                                                                   |           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ABSTRAK .....</b>                                              | <b>v</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                        | <b>vi</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                            | <b>ix</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                     | <b>1</b>  |
| A. Latar Belakang .....                                           | 1         |
| B. Rumusan Masalah .....                                          | 8         |
| C. Batasan Masalah.....                                           | 8         |
| D. Tujuan Penelitian .....                                        | 8         |
| C. Manfaat Penelitian .....                                       | 9         |
| C. Sistematika Penulisan .....                                    | 10        |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR, DAN</b>              |           |
| <b>HIPOTESIS .....</b>                                            | <b>11</b> |
| A. Landasan Teori.....                                            | 11        |
| 1. Teori Ekonomi Evolusioner .....                                | 11        |
| 2. Survival Bisnis Pada Bisnis Kuliner .....                      | 13        |
| 3. Pendekatan Resource Based View (RBV) dalam Konteks Ketahanan   |           |
| Bisnis.....                                                       | 18        |
| a. Valuable.....                                                  | 22        |
| b. Rare .....                                                     | 24        |
| c. In-Imitable .....                                              | 26        |
| d. Non-Substitutable.....                                         | 28        |
| B. Hubungan Antar Variabel .....                                  | 30        |
| 1. Hubungan antara Valuable dengan Survival Bisnis.....           | 30        |
| 2. Hubungan antara Rare dengan Survival Bisnis.....               | 31        |
| 3. Hubungan antara In-Imitable dengan Survival Bisnis .....       | 32        |
| 4. Hubungan antara Non-Substitutable dengan Survival Bisnis ..... | 32        |
| C. Penelitian Terdahulu .....                                     | 33        |
| D. Kerangka Berpikir.....                                         | 37        |
| E. Hipotesis.....                                                 | 37        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                            | <b>38</b> |
| A. Jenis dan Ruang Lingkup Penelitian .....                       | 38        |

|                                          |                                                                                                                                                       |           |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| B.                                       | Populasi dan Sampel Penelitian .....                                                                                                                  | 38        |
| C.                                       | Sumber Data Penelitian.....                                                                                                                           | 40        |
| D.                                       | Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....                                                                                                 | 41        |
| E.                                       | Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....                                                                                                    | 42        |
| F.                                       | Teknik Analisis Data.....                                                                                                                             | 46        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b> |                                                                                                                                                       | <b>51</b> |
| A.                                       | Gambaran Umum Car Free Day GOR H. Agus Salim Kota Padang.....                                                                                         | 51        |
| B.                                       | Karakteristik Responden .....                                                                                                                         | 53        |
| 1.                                       | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin, Usia, dan Pendidikan Terakhir .....                                                                | 53        |
| 2.                                       | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Dagangan, Pendapatan, dan Lama Berdagang .....                                                              | 54        |
| C.                                       | Analisis Hasil Penelitian .....                                                                                                                       | 56        |
| 1.                                       | Analisis Deskriptif Variabel.....                                                                                                                     | 56        |
| a.                                       | Deskripsi Variabel Valuable (X1).....                                                                                                                 | 57        |
| b.                                       | Deskripsi Variabel Rare (X2) .....                                                                                                                    | 58        |
| c.                                       | Deskripsi Variabel In-Imitable (X3) .....                                                                                                             | 59        |
| d.                                       | Deskripsi Variabel Non-Substitutable (X4).....                                                                                                        | 61        |
| e.                                       | Deskripsi Variabel Survival Bisnis (Y).....                                                                                                           | 63        |
| 2.                                       | Uji Kualitas Data.....                                                                                                                                | 64        |
| a.                                       | Hasil Uji Validitas .....                                                                                                                             | 64        |
| b.                                       | Hasil Uji Reliabilitas .....                                                                                                                          | 67        |
| 3.                                       | Uji Asumsi Klasik.....                                                                                                                                | 68        |
| a.                                       | Hasil Uji Normalitas.....                                                                                                                             | 68        |
| b.                                       | Hasil Uji Multikolinearitas.....                                                                                                                      | 68        |
| c.                                       | Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                                                                                                                   | 69        |
| 4.                                       | Analisis Regresi Linear Berganda.....                                                                                                                 | 70        |
| 5.                                       | Analisis Uji Hipotesis .....                                                                                                                          | 72        |
| 6.                                       | Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                                                                                                              | 74        |
| D.                                       | Pembahasan.....                                                                                                                                       | 75        |
| 1.                                       | Pengaruh aspek valuable terhadap survival bisnis pada bisnis kuliner di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang dengan pendekatan Resource Based View ..... | 75        |

|                                                                                                                                                                   |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2. Pengaruh aspek rare terhadap survival bisnis pada bisnis kuliner di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang dengan pendekatan Resource Based View .....              | 78        |
| 3. Pengaruh aspek in-imitable terhadap survival bisnis pada bisnis kuliner di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang dengan pendekatan Resource Based View .....       | 82        |
| 4. Pengaruh aspek non-substitutable terhadap survival bisnis pada bisnis kuliner di CFD GOR H. Agus Salim Kota Padang dengan pendekatan Resource Based View ..... | 84        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                                                                                                           | <b>88</b> |
| A. Kesimpulan .....                                                                                                                                               | 88        |
| B. Saran.....                                                                                                                                                     | 89        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                                                       | <b>92</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 3.1 Skala Rating .....                                                                       | 42 |
| Tabel 3.2 Definisi Operasional .....                                                               | 43 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin, Usia, dan Pendidikan Terakhir .....   | 53 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Dagangan, Pendapatan, dan Lama Berdagang ..... | 55 |
| Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Valuable (X1) .....                                        | 57 |
| Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Rare (X2) .....                                            | 58 |
| Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel In-Imitable (X3).....                                      | 60 |
| Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Non-Substitutable (X4).....                                | 61 |
| Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Survival Bisnis (Y) .....                                  | 63 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....                                                                 | 65 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....                                                             | 67 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....                                                              | 68 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....                                                       | 69 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                                                     | 70 |
| Tabel 4.13 Hasil Regresi Linear Berganda .....                                                     | 71 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Hipotesis (Uji T).....                                                        | 73 |
| Tabel 4.12 Koefisien Determinasi.....                                                              | 74 |

## **LAMPIRAN**

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| LAMPIRAN 1. Data Bisnis Kuliner yang berada di Kawasan CFD GOR H, Agus Salim Kota Padang..... | 117 |
| LAMPIRAN 2. Tabulasi Data .....                                                               | 119 |
| LAMPIRAN 3. Kuesioner Penelitian .....                                                        | 125 |
| LAMPIRAN 4. Dokumentasi .....                                                                 | 130 |