

**ANALISIS *SUSTAINABLE BUSINESS* PADA USAHA PEMBUATAN
TAHU MTB DI KOTA PADANG DENGAN PENDEKATAN
RAPID APPRAISAL FOR SUSTAINABILITY BERBASIS
MULTI-DIMENSIONAL SCALING**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Meraih Gelar Magister
pada Prodi Ekonomi Syariah**



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

**NIKMA SARI HARAHAHAP
NIM. 2420030003**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
2026 M/1447 H**

**ANALISIS *SUSTAINABLE BUSINESS* PADA USAHA PEMBUATAN
TAHU MTB DI KOTA PADANG DENGAN PENDEKATAN
RAPID APPRAISAL FOR SUSTAINABILITY BERBASIS
MULTI-DIMENSIONAL SCALING**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Meraih Gelar Magister
pada Prodi Ekonomi Syariah**



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

**NIKMA SARI HARAHAHAP
NIM. 2420030003**

Dosen Pembimbing:

**Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
Dr. Aidil Novia, MA**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
2026 M/1447 H**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis yang berjudul *Analisis Sustainable Business* pada Usaha Pembuatan Tahu MTB di Kota Padang dengan Pendekatan *Rapid Appraisal for Sustainability* Berbasis *Mutli-Dimensional Scaling* di susun oleh Nikma Sari Harahap, NIM: 2420030003. Program Studi Ekonomi Syariah, fakultas Pascasarjana, Perguruan tinggi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk dilanjutkan ke Sidang Munaqasyah.

Padang, Januari 2026

Pembimbing I



Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
NIP. 197011062000032003

Pembimbing II



Dr. Aidil Novia, M.A
NIP.197811072008011011

HALAMAN PENGESAHAN

Naskah Tesis dengan judul Analisis *Sustainable Business* pada Usaha Pembuatan Tahu MTB di Kota Padang dengan Pendekatan *Rapid Appraisal for Sustainability* Berbasis *Mutli-Dimensional Scaling* disusun oleh **Nikma Sari Harahap, NIM: 2420030003**. Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan diperbaiki sebagaimana kritikan dan saran dari Tim Penguji Sidang Munaqasyah.

Disahkan di : Padang
Tanggal : 06 Februari 2026

Tim Penguji Sidang
Ujian Munaqasyah

Dr. Fitra Nelli, M.Ag
Penguji 1/Ketua

Helmalia, S.E., MM
Penguji 2/Sekretaris

Prof. Ahmad Wira, M.Si., M.Ag., Ph.D
Penguji 3

Dr. Alfi Syukri Rama, S.E., MM
Penguji 4

Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag
Penguji 5

Dr. Aidil Novia, M.A
Penguji 6

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang


Prof. Ahmad Wira, M.Si., M.Ag., Ph.D
NIP. 197112011996031002

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa sejauh yang diketahui, dalam Tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Sepengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, melainkan yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar kepustakaan.

Padang, 29 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



Nikma Sari Harahap
NIM. 2420030003

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul *“Analisis Sustainable Business pada Usaha Pembuatan Tahu MTB di Kota Padang dengan Pendekatan Rapid Appraisal for Sustainability Berbasis Multi-Dimensional Scaling.”* Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, teladan utama umat manusia yang telah membimbing umat menuju kehidupan yang berakhlak mulia dan berlandaskan nilai-nilai Islam.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, tanpa bantuan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak, tesis ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa syukur, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Teristimewa kepada keluarga tercinta, ayahanda dan ibunda, serta kakak, abang, dan adik yang senantiasa memberikan dukungan moril dan material, doa, kasih sayang, serta motivasi tanpa henti. Segala pengorbanan, ketulusan, dan kesabaran yang diberikan menjadi sumber kekuatan dan semangat bagi peneliti dalam melewati setiap proses penyusunan tesis ini. Atas segala cinta dan keikhlasan yang tidak ternilai, peneliti menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang setulus-tulusnya.
2. Rektor Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd., atas kepemimpinan, kebijakan, serta dukungan dalam pengembangan akademik sehingga peneliti dapat menempuh dan menyelesaikan studi dengan baik.
3. Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Bapak Prof. Ahmad Wira, M.Ag., Ph.D., Wakil Direktur Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Ibu Prof. Dr. Elfia, M.Ag., serta seluruh sivitas akademika Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang atas pelayanan akademik, fasilitas, dan dukungan yang diberikan selama proses perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

4. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Ibu Dr. Fitra Nelli, S.Ag., M.Ag., serta Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah, Ibu Helmalia, S.E., M.M., atas arahan, kemudahan layanan akademik, serta kesempatan yang diberikan kepada peneliti dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan tesis.
5. Bapak Prof. Ahmad Wira, M.Ag., Ph.D. selaku Pembimbing Akademik (PA), Ibu Prof. Dr. Rozalinda, M.Ag. selaku Pembimbing I, serta Bapak Dr. Aidil Novia, M.A. selaku Pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran, ketulusan, dan tanggung jawab telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta masukan sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Seluruh dosen dan staf akademik Pascasarjana Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pelayanan, serta dorongan yang sangat berarti bagi peneliti selama proses perkuliahan.
7. Kepala Perpustakaan beserta seluruh pegawai perpustakaan yang telah memberikan fasilitas, pelayanan, dan kemudahan akses referensi dalam menunjang penyusunan tesis ini.
8. Pimpinan serta seluruh karyawan Usaha Pembuatan Tahu MTB di Kota Padang, serta Dinas Lingkungan Hidup Kota Padang, khususnya Kepala Bidang Pengawasan dan Penegakan Hukum Lingkungan (P2HL), para penyuluh, dan staf terkait, atas izin penelitian, kerja sama, serta bantuan data yang diberikan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.
9. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah angkatan 2024, khususnya kelas A, atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang terjalin selama menempuh pendidikan pada jenjang magister.

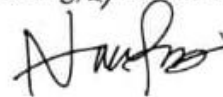
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian studi dan penelitian tesis ini.

Akhirnya, peneliti mengucapkan rasa syukur yang tak terhingga ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat keterbatasan kemampuan dan pengalaman, sehingga tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, peneliti mempersembahkan karya ini dengan harapan dapat memberikan manfaat bagi pembaca, akademisi, dan peneliti selanjutnya. Semoga segala ikhtiar yang telah dilakukan mendapat ridho Allah SWT dan bernilai ibadah. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Padang, 29 Januari 2026



Nikma Sari Harahap
NIM. 2420020003

ABSTRAK

Keberlanjutan usaha industri pengolahan tahu skala kecil menghadapi berbagai tantangan, mulai dari tekanan terhadap kualitas lingkungan, keterbatasan akses ekonomi, dinamika sosial, hingga tuntutan pemanfaatan teknologi yang efisien. Kondisi ini menunjukkan perlunya dilakukan penilaian keberlanjutan secara menyeluruh agar usaha dapat terus bertahan, berkembang, dan berjalan secara berkelanjutan. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis status *sustainable business* pada usaha pembuatan Tahu MTB di Kota. Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik *Multi Dimensional Scaling* (MDS) melalui *Rapfish Ordination*, yang dilengkapi dengan analisis *leverage of attributes* dan uji *Monte Carlo* untuk menguji stabilitas hasil analisis. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner terhadap 57 orang yang terdiri dari pelaku usaha, karyawan dan Dinas Lingkungan Hidup Kota Padang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum tingkat keberlanjutan usaha pembuatan Tahu MTB di Kota Padang berada pada kategori cukup berkelanjutan, yang menandakan bahwa telah memiliki fondasi keberlanjutan yang relatif baik namun masih memerlukan penguatan. Pada dimensi lingkungan, atribut paling sensitif adalah kualitas tanah; pada dimensi ekonomi adalah akses terhadap lembaga keuangan; pada dimensi sosial adalah keterlibatan dalam kelompok sosial; dan pada dimensi teknologi adalah akses terhadap teknologi produksi. Temuan ini menegaskan bahwa peningkatan keberlanjutan usaha perlu diarahkan pada penguatan pengelolaan lingkungan, perluasan akses permodalan, penguatan jejaring sosial, serta peningkatan akses dan pemanfaatan teknologi secara terpadu agar daya saing dan keberlanjutan usaha dapat terus meningkat dalam jangka panjang. Secara praktis, penelitian ini menunjukkan bahwa metode *Rapid Appraisal for Sustainability berbasis Multi-Dimensional Scaling* (RAP-MDS) efektif digunakan untuk menilai tingkat keberlanjutan UMKM, khususnya pada Usaha Pembuatan Tahu MTB di Kota Padang. Secara teoretis, penelitian ini memberikan kontribusi dalam pengembangan kajian keberlanjutan usaha dengan menegaskan bahwa keberlanjutan bersifat kontekstual dan dipengaruhi oleh karakteristik jenis usaha, lingkungan operasional, serta kapasitas pelaku usaha.

Kata Kunci: Industri Pengolahan Tahu, *Multi Dimensional Scaling*, *Sustainable Business*.

ABSTRACT

The sustainability of small-scale tofu processing businesses faces various challenges, ranging from pressures on environmental quality, limited economic access, social dynamics, to demands for efficient technology utilization. This condition indicates the need for a comprehensive sustainability assessment so that businesses can continue to survive, develop, and operate sustainably. The purpose of this study was to analyze the sustainable business status of MTB Tofu manufacturing businesses in the city. The research method used a quantitative approach with the Multi Dimensional Scaling (MDS) technique through Rapfish Ordination, complemented by leverage of attributes analysis and Monte Carlo tests to test the stability of the analysis results. Data were obtained through distributing questionnaires to 57 people consisting of business actors, employees, and the Padang City Environmental Agency. The results showed that in general the level of sustainability of MTB Tofu manufacturing businesses in Padang City is in the fairly sustainable category, which indicates that they have a relatively good sustainability foundation but still need strengthening. In the environmental dimension, the most sensitive attribute is soil quality; in the economic dimension is access to financial institutions; in the social dimension is involvement in social groups; and in the technological dimension is access to production technology. These findings confirm that improving business sustainability needs to be directed at strengthening environmental management, expanding access to capital, strengthening social networks, and increasing access and utilization of technology in an integrated manner so that business competitiveness and sustainability can continue to increase in the long term. Practically, this study shows that the Rapid Appraisal for Sustainability method based on Multi-Dimensional Scaling (RAP-MDS) is effective for assessing the level of sustainability of MSMEs, especially in MTB Tofu Making Businesses in Padang City. Theoretically, this study contributes to the development of business sustainability studies by emphasizing that sustainability is contextual and influenced by the characteristics of the type of business, the operational environment, and the capacity of business actors.

Keywords: *Tofu Processing Industry, Multidimensional Scaling, Sustainable Business.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
PERSETUJUAN PEMBIMBING	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	i
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. Latar Belakang	1
2. Rumusan Masalah.....	8
3. Fokus Masalah	8
4. Batasan Masalah	8
5. Pertanyaan Penelitian.....	9
6. Tujuan Masalah.....	9
7. Manfaat Penelitian	9
BAB II TEORI DAN LITERATUR REVIEW	11
1. Kerangka Teori	11
2. Literatur Review	26
3. Kerangka Berpikir.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	35
1. Jenis Penelitian.....	35
2. Lokasi dan Penelitian.....	35
3. Populasi dan Sampel	36
4. Jenis dan Sumber Data.....	37
5. Teknik Pengumpulan Data.....	38
6. Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
1. Deskripsi Umum Objek Penelitian	54
2. Hasil Analisis Deskriptif Karakteristik Responden.....	56
3. Hasil Analisis Data	60
4. Pembahasan.....	78
BAB V PENUTUP.....	97
1. Kesimpulan	97
2. Implikasi Penelitian	98
3. Rekomendasi Penelitian.....	98
4. Keterbatasan Penelitian.....	99
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Variabel/Dimensi Keberlanjutan.....	39
Tabel 3.2 Skoring Keberlanjutan	48
Tabel 3.3 Nilai Indeks <i>Rapfish Ordination</i>	49
Tabel 3.4 Nilai STRESS (<i>a Lack of Fit Measure</i>)	51
Tabel 4.1 Daftar Industri Tahu di Kota Padang	55
Tabel 4.2 Hasil Keseluruhan Analisis Monte Carlo.....	74
Tabel 4.3 Hasil Nilai STRESS dari Dimensi Keberlanjutan.....	75
Tabel 4.4 Hasil Nilai R^2 dari Dimensi Keberlanjutan	75
Tabel 4.5 Rekapitulasi Hasil Analisis Keberlanjutan	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pikir.....	33
Gambar 4.1	Kriteria Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	57
Gambar 4.2	Kriteria Responden Berdasarkan Kelompok Usia.....	58
Gambar 4.3	Kriteria Responden Berdasarkan Lama Bekerja	59
Gambar 4.4	Hasil <i>Rapfish Ordination</i> pada Dimensi Lingkungan	61
Gambar 4.5	Hasil <i>Rapfish Ordination</i> pada Dimensi Ekonomi	62
Gambar 4.6	Hasil <i>Rapfish Ordination</i> pada Dimensi Sosial.....	63
Gambar 4.7	Hasil <i>Rapfish Ordination</i> pada Dimensi Teknologi	64
Gambar 4.8	Hasil <i>Leverage of Attributes</i> pada Dimensi Lingkungan	65
Gambar 4.9	Hasil <i>Leverage of Attributes</i> pada Dimensi Ekonomi	66
Gambar 4.10	Hasil <i>Leverage of Attributes</i> pada Dimensi Sosial	67
Gambar 4.11	Hasil <i>Leverage of Attributes</i> pada Dimensi Teknologi	68
Gambar 4.12	Hasil Analisis <i>Monte Carlo</i> pada Dimensi Lingkungan.....	70
Gambar 4.13	Hasil Analisis <i>Monte Carlo</i> pada Dimensi Ekonomi	71
Gambar 4.14	Hasil Analisis <i>Monte Carlo</i> pada Dimensi Sosial	72
Gambar 4.15	Hasil Analisis <i>Monte Carlo</i> pada Dimensi Teknologi	73
Gambar 4.16	<i>Trade Off (Kite Diagram)</i>	7