

**MANAJEMEN RIAYAH MASJID AT TAQWA BATU MANJULUR
KECAMATAN KUPITAN KABUPATEN SIJUNJUNG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Pada Program Studi
Manajemen Dakwah**



OLEH:

MUHAMMAD PADRI
NIM. 1812030026

**PRODI MANAJEMEN DAKWAH (MD)
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1446 H/2025 M

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “MANAJEMEN RIAYAH MASJID AT TAQWA BATU MANJULUR KECAMATAN KUPITAN KABUPATEN SIJUNJUNG” adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi maupun karya yang sudah di publikasikan dan atau pernah di pergunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 28 Juni 2025
Yang menyatakan



Muhammad Padri
1812030026

PERSETUJUAN PEMBIMBING

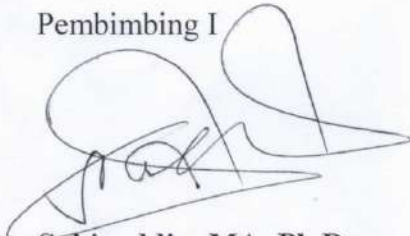
Skripsi dengan Judul : **“MANAJEMEN RIAYAH MASJID AT TAQWA BATU MANJULUR KECAMATAN KUPITAN KABUPATEN SIJUNJUNG”** yang disusun oleh Muhammad Padri NIM 1812030026 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan kesidang munaqasyah.

Demikian Persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 28 Juli 2025

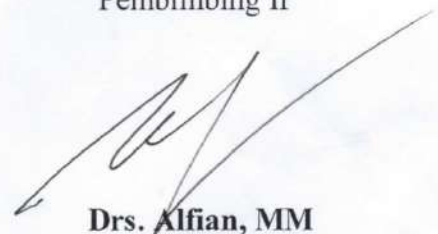
Disetujui Oleh

Pembimbing I



Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D
NIP. 196208121998031002

Pembimbing II



Drs. Alfian, MM
NIP : 196811251997031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Manajemen Riayah Masjid At-Taqwa Batu Manjular Kecamatan Kupitan Kabupaten Sijunjung yang disusun oleh Muhammad Padri NIM, Nomor Induk Mahasiswa (NIM) **1812030026** telah diuji dalam Sidang Munaqasah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang, pada Kamis 14 Agustus 2025 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata 1 (S1) pada Jurusan Manajemen Dakwah.

Padang, 27 Agustus 2025

Tim Penguji,
Ketua

Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D
NIP. 196208121998031002

Penguji I,

Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

Penguji II,

Zulbadri M. Ag, Ph.D
NIP. 197209082000031002

Penguji III,

Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D
NIP. 196208121998031002

Penguji IV,

Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M. Ag
NIP. 197404022001121001

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **Manajemen Riayah Masjid At-Taqwa Batu Manjukur Kecamatan Kupitan Kabupaten Sijunjung**, ditulis pada tahun 2025 oleh Muhammad Padri, NIM 1812030026, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan masjid yang tidak hanya terbatas pada aktivitas ibadah, tetapi juga mencakup aspek pemeliharaan fisik, kebersihan, kenyamanan, dan keamanan lingkungan masjid. Masjid At-Taqwa Batu Manjukur, sebagai salah satu pusat keagamaan dan sosial masyarakat di Kecamatan Kupitan, Kabupaten Sijunjung, telah menunjukkan perkembangan yang signifikan, namun masih menghadapi tantangan dalam implementasi manajemen riayah yang sistematis. Permasalahan yang ditemukan meliputi keterbatasan dana pemeliharaan, kurangnya partisipasi masyarakat dalam kegiatan gotong royong, serta belum optimalnya sistem pengelolaan fasilitas masjid seperti tempat wudhu, toilet, dan lingkungan sekitar.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis pelaksanaan manajemen riayah Masjid At-Taqwa dari tiga aspek utama, yaitu pemeliharaan sarana dan prasarana, kebersihan dan kerapian lingkungan, serta kenyamanan dan keamanan jamaah selama beribadah. Penelitian ini juga menyoroti peran strategis Ninik Mamak sebagai tokoh adat yang turut berperan dalam menjaga harmoni sosial dan mendukung aktivitas masjid secara kolektif.

Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung di lapangan, wawancara mendalam dengan pengurus masjid dan jamaah aktif, serta studi dokumentasi. Data dianalisis dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan secara induktif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen riayah Masjid At-Taqwa Batu Manjukur telah berjalan cukup baik, terutama dalam aspek pemeliharaan sarana dan prasarana, menjaga kebersihan dan kerapian lingkungan masjid, serta menciptakan rasa aman dan nyaman bagi jamaah. Keberhasilan ini didukung oleh semangat gotong royong masyarakat serta inisiatif para pengurus masjid dalam menjalankan tugas-tugas pemeliharaan dan pelayanan jamaah. Namun demikian, masih terdapat beberapa kelemahan seperti belum adanya rencana kerja yang terdokumentasi, kurangnya pelibatan generasi muda dalam kegiatan riayah, serta keterbatasan anggaran rutin untuk kegiatan perawatan berskala besar. Penelitian ini merekomendasikan pentingnya penguatan sistem pengelolaan berbasis perencanaan strategis, peningkatan transparansi dalam pengelolaan dana, dan optimalisasi partisipasi masyarakat dalam memakmurkan masjid secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Manajemen Riayah, Pemeliharaan Masjid, Masjid At-Taqwa, Keterlibatan Masyarakat, Kecamatan Kupitan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Manajemen Riayah Masjid At Taqwa Batu Manjukur Kecamatan Kupitan Kabupaten Sijunjung”. Shalawat dan salam penulis panjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari alam kegelapan menuju jalan terang benderang dengan ilmu pengetahuan serta menjadi teladan utama dalam menuntut ilmu.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang Bapak Dr. Wakidul Kohar, M.Ag, beserta Bapak Zulbadri, M.Ag., Ph.D., selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah, dan Ibu Arina Fransiska, MM selaku Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah, serta seluruh Bapak/Ibu dosen di lingkungan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan yang sangat berharga kepada penulis.
2. Dosen pembimbing skripsi, yaitu Bapak Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D. selaku Pembimbing I dan Bapak Drs. Alfian, MM selaku Pembimbing II, yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
3. Pengurus Masjid At Taqwa Batu Manjukur Kecamatan Kupitan Kabupaten Sijunjung, yang telah memberikan izin, data, informasi, serta kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan pengumpulan data yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Segenap staf perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang, yang telah membantu penulis dalam penyediaan bahan bacaan, referensi, dan literatur yang sangat membantu kelancaran penulisan skripsi ini.

5. Kepada kedua orang tua tercinta, Ayahanda dan Ibunda, yang telah memberikan doa, dukungan, semangat, serta kasih sayang yang tiada henti. Terima kasih atas segala pengorbanan yang tak ternilai harganya.
6. Rekan-rekan seperjuangan di Program Studi Manajemen Dakwah, serta seluruh pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga segala bantuan, doa, serta amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis sendiri, institusi, maupun bagi pembaca pada umumnya.

Padang, Agustus 2025
Penulis



Muhammad Padri
1812030026

DAFTAR ISI

COVER

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah	15
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	16
D. Penjelasan Judul	17
E. Sistematika Penulisan	21
BAB II LANDASAN TEORI.....	22
A. Manajemen Masjid	22
1. Pengertian Manajemen Masjid.....	22
2. Unsur-unsur Manajemen Masjid.....	24
3. Fungsi Manajemen Masjid	27
4. Ruang Lingkup Manajemen Masjid	30
B. Riayah	30
1. Pengertian Manajemen Riayah Masjid	32
2. Prinsip-Prinsip Manajemen Riayah Masjid	32
3. Implementasi Manajemen Riayah Masjid	34
4. Peran Pemerintah dan Kementerian Agama	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Metode Penelitian	41
B. Jenis Metode Penelitian	41
C. Lokasi Penelitian	42
D. Sumber Data	42
1. Data Primer	42
2. Data Sekunder	43
E. Subjek dan Objek Penelitian	43
1. Subjek Penelitian.....	43
2. Objek Penelitian.....	44
F. Teknik Pengumpulan Data	45
1. Observasi	45
2. Wawancara	45
G. Teknik Analisis Data.....	45

1. Reduksi Data	45
2. Penyampaian Data	46
BAB IV PEMBAHASAN.....	47
A. Profil Masjid	48
B. Hasil Penelitian	49
1. Pemeliharaan sarana dan prasarana.....	49
2. Kebersihan dan Kerapian Lingkungan Masjid	56
3. Keamanan dan Kenyamanan Jamaah.....	62
BAB V PENUTUP.....	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran	68
 DAFTAR KEPUSTAKAAN	