

**PERENCANAAN LATIHAN KADER 1 HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM
KOMISARIAT DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN IMAM BONJOL
PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah*



Oleh:

Dzikry Hutabri
2112030037

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGRI IMAM BONJOL PADANG
1447 H/2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul "**Perencanaan Latihan Kader 1 Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang**" adalah benar-benar karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, etaka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, September 2025



METERAL
TEMPEL
1B968AMX403746704

utabri
NIM. 2112030037

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "**Perencanaan Latihan Kaderisasi 1 Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang**" disusun oleh Dzikry Hutabri. NIM 2112030037 Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah.

Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

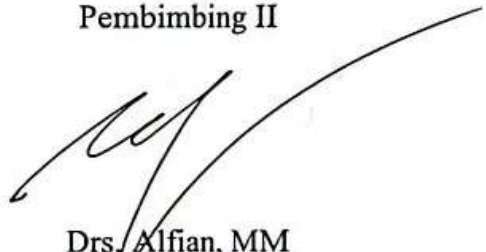
Padang, September 2025

Pembimbing I



Drs. Sabiruddin, MA. Ph.D
NIP.19620812198031002

Pembimbing II



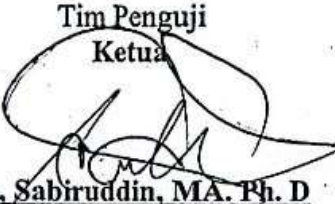
Drs. Alfian, MM
NIP.19681125199703

PENGESAHAN PERSETUJUAN PENGUJI

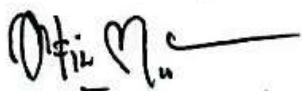
Skripsi dengan judul "Perencanaan Latihan Kaderisasi 1 Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang" disusun oleh Dzikry Hutabri. NIM 2112030037 telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Selasa tanggal 26 Agustus 2025 dan dinyatakan Telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana Program Sosial (S,Sos) pada Program Strata Satu (S-1) Prodi Manajemen Dakwah.

Padang, 10 September 2025

Tim Penguji
Ketua


Drs. Sabiruddin, MA. Ph. D
NIP.19620812198031002

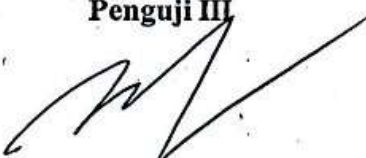
Penguji I


Dr. Wanda Fitri, M.Si
NIP.196912181995032001

Penguji II


Dr. Jusmawati, S.Ag., M.Pd
NIP.196811251997031002

Penguji III


Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

Penguji IV


Drs. Sabiruddin, MA. Ph. D
NIP.19620812198031002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang




Dekan, M.Ag
NIP.197404022001121001

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul **Perencanaan Latihan Kader 1 Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang** disusun oleh **Dzikry Hutabri, NIM 2112030037** Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Latar belakang peneliti mengambil judul ini dikarenakan kurang optimalnya penyusunan perencanaan pada Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI UIN Imam Bonjol Padang yang berkepada kualitas forum Latihan Kader 1.

Pendekatan penelitian yang penulis gunakan adalah metode kualitatif dalam teknis deskriptif kualitatif. Informan dari penelitian ini adalah 9 orang kader, calon kader gagal dan alumni HMI Komisariat DIKSI diambil berdasarkan purposive sampling. Data yang peneliti peroleh dalam penelitian ini adalah data berdasarkan hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi. Lalu menggunakan teknik analisis data. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui masalah-masalah yang terjadi selama proses penyusunan perencanaan Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Perencanaan Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI memiliki 3 pokok permasalahan yang terjadi saat perencanaan Latihan Kader 1: Penjadwalan, Penganggaran dan Pengembangan Prosedur. Masalah yang terjadi dalam hal **Penjadwalan** adalah terbenturnya jadwal forum Latihan Kader 1 dengan Ujian Akhir Semester terutama di kampus Negeri dan terkhususnya Kampus UIN Imam Bonjol Padang sebagai penyumbang calon kader terbanyak. Dalam Hal Penganggaran, masalah yang terjadi adalah kurangnya anggaran untuk mendirikan Latihan kader 1 dan kurangnya alokasi anggaran untuk makan calon kader. Yang terakhir adalah tidak adanya Standard Operating Procedure (SOP) yang menjadi acuan untuk menjalankan proses pengkaderan.

Penyusunan perencanaan Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI perlu dilakukan evaluasi, karena memunculkan masalah-masalah selama proses pengkaderan berlangsung. Penelitian menunjukkan adanya temuan-temuan yang bermasalah selama penyusunan perencanaan. Masalah-masalah yang muncul terdiri dari tiga fungsi perencanaan sesuai dengan teori Luis A, Allen yaitu penjadwalan, penganggaran dan pengembangan prosedur. 3 fungsi perencanaan ini dinilai bermasalah sehingga kualitas forum pengkaderan menjadi kurang baik

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Perencanaan Latihan Kaderisasi 1 Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang"** ini dengan baik. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang berupa do'a Allahumma solli 'alaa muhammad wa 'alaa aali muhammad.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Bapak Drs, Alfian, MM dan Bapak Drs, Sabiruddin, MA. Ph.D yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Teristimewa kepada kedua orang tua, Ayahanda Irdawan (Alm) dan Ibunda Sumarni yang telah telah mengasuh, membimbing dan membesarkan penulis dengan penuh perhatian dan kasih sayang yang tulus dan tiada hentinya, serta memberikan dorongan dan keyakinan, dukungan moril dan materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
3. Semua informan yang telah memberikan argumen dan narasi terbaiknya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

Padang, 11 September 2025



Dzikry Hutabri
NIM. 2112030037

DAFTAR ISI

Halaman

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	II
PERSETUJUAN PEMBIMBING	III
PENGESAHAN PERSETUJUAN PENGUJI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Batasan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Perencanaan	15
1. Pengertian Perencanaan	15
2. Tujuan Perencanaan	18
3. Ayat-Ayat Terkait perencanaan.....	20
4. Aktivitas Perencanaan Louis A. Allen	23
B. Kaderisasi	26
1. Pengertian Kaderisasi	26
2. Bentuk Pelaksanaan Kaderisasi	27
3. Fungsi Kaderisasi	28
4. Kaderisasi dalam Perspektif Islam.....	28
5. Sistem Pengkaderan HMI	29
6. Latihan Kader 1	32
7. Posisi Latihan Kader 1 Dalam Perkaderan	33
C. Penelitian Relevan	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	36
B. Lokasi Penelitian	37
C. Sumber Data	37
D. Metode Pengumpulan Data	38
E. Teknik Analisis Data	40
BAB IV PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Informan	42
B. Temuan Penelitian	43
1. Temuan Umum	43
2. Temuan Khusus	52
C. Pembahasan Hasil penelitian	75
1. Penganggsaran Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI UIN Imam Bonjol Padang	75
2. Penjadwalan Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI UIN Imam BonjolPadang.....	77

3. Pengembangan Prosedur Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI UIN Imam Bonjol Padang	78
D. Implikasi Penelitian Dengan Keilmuan.....	79
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	83
B. Saran-Saran	82

DAFTAR KEPUSTAKAAN

LAMPIRAN

BIODATA PENULIS

DAFTAR TABEL

Halaman

Alumni, Wamot, Panitia dan Peserta LK 1 HMI DIKSI UIN Imam Bonjol Padang... 42

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 4.1, Struktur Kepanitiaan Latihan Kader 1 HMI Komisariat DIKSI UIN Imam Bonjol Padang	49
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal ..	91
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposal ..	92
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing ..	93
Lampiran 4. Pedoman Wawancara ..	94
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian ..	98
Lampiran 6. Potret Wisma HMI Cabang Padang ..	99
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara.....	100
Lampiran 8. Observasi dan Dokumentasi Penelitian Pada LK 1 HMI DIKSI UIN ImamBonjolPadang.....	102
Lampiran 9. Surat Telah Melakukan Penelitian ..	104
Lampiran 10. Surat keputusan Pengurus HMI DIKSI UIN Imam Bonjol Padang 2023-2024 ..	105
Lampiran 11. Surat Keputusan Panitia Latihan Kader 1 HMI DIKSI UIN Imam Bonjol Padang ..	106
Lampiran 12. Bukti Konsultasi ..	107
Lampiran 13. Bukti Melihat Semprom ..	109
Lampiran 14. Surat Tugas Sidang Munaqasyah ..	110
Lampiran 15. Berita Acara Sidang Munaqasyah ..	111