

**PENGERAKAN PENGURUS MASJID DALAM MENINGKATKAN
KEMAKMURAN MASJID NUR KAMIL KECAMATAN
TANJUNG BARU KABUPATEN TANAH DATAR**

SKRIPSI

***Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah
Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Prodi Manajemen Dakwah***



Oleh :

M. Alif Fadila
2112030038

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG
1447/2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN

Sehubung dengan penulisan skripsi saya yang berjudul **“Penggerakan Pengurus Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar”** adalah benar-benar karya saya. Bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau diperguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang. 4 Agustus 2025



Alif Fadila
NIM. 2112030038

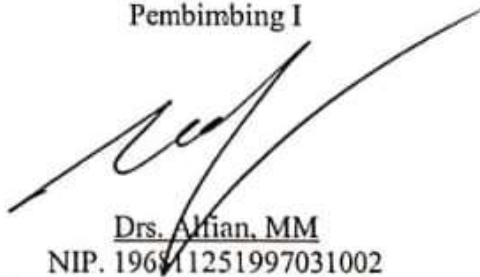
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“Penggerakan Pengurus Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar”** disusun oleh **M. Alif Fadila**, NIM 2112030038. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah.

Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

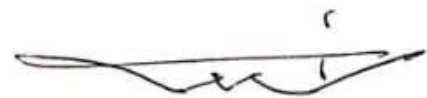
Padang, 4 Agustus 2025

Pembimbing I



Drs. Afian, MM
NIP. 196811251997031002

Pembimbing II



Dr. Japeri, MM
NIP. 196009011992031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul "Penggerakan Pengurus Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar", disusun oleh M. Alif Fadila NIM 2112030038 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari Selasa, 19 Agustus 2025 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 26 Agustus 2025

Tim Penguji

Ketua


Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

Penguji 1


Zulhadri, M.Ag., Ph.D
NIP. 197209082000031002

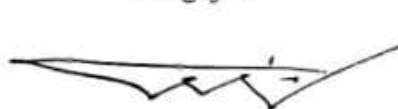
Penguji 2


Ismet Rum, Lc., MA
NIP. 196605312000031002

Penguji 3


Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

Penguji 4


Dr. Japeri, MM
NIP. 196009011992031002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang



Dr. Wabidin Kohar, M.Ag
NIP. 1964022001121001

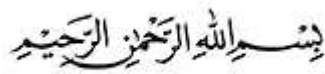
ABSTRAK

Skripsi dengan judul **Penggerakan Pengurus Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar**. Disusun oleh **M. Alif Fadila, NIM 2112030038**, Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya penerapan fungsi penggerakan dalam melaksanakan program-program dakwah di masjid dengan fokus penelitian diarahkan pada pemberian motivasi, pemberian bimbingan, penjalinan hubungan dan penyelenggaraan komunikasi. Penelitian ini bertujuan untuk menguraikan pelaksanaan fungsi penggerakan dalam meningkatkan kemakmuran masjid yang dilakukan oleh Pengurus Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar.

Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kualitatif dengan Teknik deskriptif. Data bersumber dari data primer yaitu data yang diperoleh dan didapatkan melalui wawancara secara langsung dengan pengurus harian dan pengurus majelis tabligh, data sekunder yaitu data yang diperoleh dari buku-buku dan jurnal terkait . Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan dengan reduksi data yaitu menyaring data yang mana saja yang dapat digunakan, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menjelaskan bahwa masih belum optimalnya motivasi dari pimpinan, kurangnya bimbingan dan koordinasi antar pengurus, serta tidak efektifnya komunikasi menjadi faktor utama penghambat kemakmuran masjid. Selain itu, antusiasme masyarakat dalam mengikuti kegiatan keagamaan juga masih rendah meskipun masjid memiliki fasilitas yang baik dan program yang dirancang cukup beragam. Penelitian ini menjelaskan bahwa penggerakan pengurus masjid yang efektif memerlukan kepemimpinan yang inspiratif dan komunikatif, serta partisipasi aktif seluruh anggota organisasi dalam melaksanakan program. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi pengurus masjid lainnya dalam mengelola dan memakmurkan masjid secara lebih baik dan berkelanjutan.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji serta syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **Penggerakan Pengurus Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar**. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dengan melafazhkan *Allahummasolli’ala muhammad wa’alaa aali muhammad*.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Wakidul Kohar, M. Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Bapak Dr. Zulbadri, M. Ag dan Sekretaris Program Studi Ibu Arina Fransiska, SE., MM.
3. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Bapak Drs. Alfian, MM dan Bapak Dr. Japeri, MM yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran serta kepada pihak UPT Perpustakaan dan staf di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Negeri Imam Bonjol Padang.

5. Teristimewa dan yang paling spesial kepada kedua orang tua penulis, Ayahanda Harmaini yang telah berjuang merawat dan membesarkan penulis dengan kucuran keringat tanpa mengenal rasa lelah untuk memenuhi kebutuhan hidup keluarga. Kemudian, kepada Ibunda Lenny yang telah berjuang melahirkan, merawat, membesarkan, mendidik penulis dengan senyuman dan air mata. Dengan semua perhatian, Do'a dan dukungan dari kedua orang tua maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dalius M. Nur selaku ketua pengurus Masjid Nur Kamil Kecamatan Tanjung Baru Kabupaten Tanah Datar, Bapak Ismail selaku bendahara, Bapak Ramon selaku sekretaris, Bapak Ediwarman selaku seksi dakwah, Bapak Irwan selaku seksi pembangunan, Bapak Harlan Putra selaku seksi pendidikan dan social yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teristimewa kepada kakak dan adik penulis Nada Kurniatil Yusra,A.Md, Ramadhani,S.E dan Chayara Alima, terimakasih telah mendukung penulis dalam penulisan skripsi ini.
8. Teman seperjuangan yang telah membantu skripsi penulis, seluruh teman program studi MD BP 21 dan seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Padang, 4 Agustus 2025



M. Alif Fadila
NIM. 2112030038

DAFTAR ISI

	Halaman
SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Batasan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian.....	14
E. Manfaat Penelitian.....	14
F. Penegasan Judul	15
G. Sistematika Penulisan.....	17
BAB II LANDASAN TEORI	19
A. Manajemen	19
1. Pengertian Manajemen.....	19
2. Unsur-unsur Manajemen.....	20
3. Fungsi-fungsi Manajemen.....	21
B. Penggerakkan (<i>Actuating</i>).....	23
1. Pengertian Penggerakkan	23
2. Ruang Lingkup Penggerakkan	25
C. Peran Pengurus Masjid.....	31
1. Pengertian Peran.....	31
2. Pengertian Pengurus Masjid.....	33

D. Memakmurkan Masjid	39
1. Pengertian Memakmurkan Masjid	39
2. Manfaat Memakmurkan Masjid	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	44
A. Jenis Penelitian	44
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	45
C. Sumber Data	45
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Teknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
A. Deskripsi Informan Penelitian	50
B. Temuan Penelitian	50
1. Temuan Umum	50
2. Temuan Khusus	57
C. Pembahasan Hasil Penelitian	73
D. Implikasi Hasil Penelitian Dengan Keilmuan	77
BAB V PENUTUP	79
A. Kesimpulan	80
B. Saran	82
DAFTAR KEPUSTAKAAN	83
LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	