

**MANAJEMEN PELATIHAN DAKWAH BAGI SANTRI DI
PONDOK PESANTREN MODERN DARUL HADITS KINALI
KAB. PASAMAN BARAT**

Skripsi

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Untuk Memenuhi Salah
Satu Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah**



Oleh :

ZAHRA SYAFRINAL

2112030095

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

IMAM BONJOL PADANG

1447 H / 2025 M

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **"Manajemen Pelatihan Dakwah bagi Santri di Pondok Pesantren Modern Darul Hadis Kinali Kabupaten Pasaman Barat"** disusun oleh Zahra Syafrinal. NIM. 2112030095, telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan Sidang Munaqasyah.

Padang, 06 Agustus 2025

Disetujui Oleh,

Pembimbing I



Dr. Jusmawati. S. Ag. M. Pd
NIP. 197302041999032002

Pembimbing II



Dr. Japeri, MM
NIP. 196009011992031002

SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul **“Manajemen Pelatihan Dakwah Bagi Santri di Pondok Pesantren Modern Darul Hadis Kinali Kab. Pasaman Barat”** adalah benar karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau perguruan tinggi lainnya kecuali bagian yang sumber informasi yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar sarjana saya.

Padang, 06 Agustus 2025



Zahra Syafrinal

NIM. 2112030095

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “**Manajemen Pelatihan Dakwah Bagi Santri Di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali Kab. Pasaman Barat**”. Disusun oleh **Zahra Syafrinal NIM 2112030095** Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Tujuan studi ini adalah untuk mengetahui bagaimana para pembimbing program pelatihan dakwah di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali Kabupaten Pasaman Barat, menjalankan manajemen pelatihan dakwah untuk memastikan sesuai dengan tujuannya. Usaha untuk membuat program pelatihan dakwah sukses menjadi latar belakang studi ini, yang berfokus pada proses penerapannya dan penilaian pelatihan. Pendekatan kualitatif deskriptif adalah metodologi yang digunakan. Wawancara, observasi, dan dokumentasi digunakan untuk mengumpulkan data melalui Pembina, kepala sekolah dan wakil kesiswaan dari program pelatihan dakwah Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali, Kabupaten Pasaman Barat, menjadi informan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pelatihan dakwah bagi santri di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali Kabupaten Pasaman Barat dilakukan melalui 4 proses: perencanaan, pengorganisasian, pengawasan, dan evaluasi. **Perencanaan** pembimbing dalam menetapkan kegiatan yang akan dilaksanakan, melakukan musyawarah atau rapat dalam menentukannya, yang berorientasi pada visi, misi, tujuan pondok pesantren. Memungkinkan pembimbing dalam menetapkan program-program yang relevan dan sesuai dengan kebutuhan santri. **Pengorganisasian** sudah teratur dengan struktur yang jelas, pembagian tugas yang sesuai sarana prasana yang di sediakan dan lainnya memungkinkan kegiatan berjalan dengan baik. **Pelaksanaan** berjalan dengan baik kegiatannya tidak hanya teori tapi juga praktek langsung ke tengah Masyarakat, hal ini membuat pelatihan lebih terarah. **Evaluasi** memastikan kegiatan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa manajemen pelatihan dakwah di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali Kab. Pasaman Barat ini sejalan dengan visi, misi dan tujuan pondok pesantren. Namun ada beberapa hal yang perlu di ditambahkan variasi metode pelatihan ditambah, memberi dukungan agar santri lebih berani tampil dan melatih bakatnya lebih bagus jika ada laporan mingguan agar lebih intens mengetahui bagaimana perkembangan kegiatan pelatihan dakwah ini.

Kata Kunci : Manajemen, Pelatihan Dakwah, Santri

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah *rabbil 'alamin* segala puji hanya bagi Allah SWT, Penulis mengucapkan syukur yang tak terhingga atas limpahan rahmat, hidayah, dan berkah-Nya selama ini, khususnya dalam proses penyusunan skripsi yang berjudul "**Manajemen Pelatihan Dakwah Bagi Santri Di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali, Kab. Pasaman Barat.**" Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman kejahiliyahan menuju kehidupan yang penuh cahaya iman, ilmu, dan amal saleh. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyelesaiannya, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bantuan, doa, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini. Dengan segala keikhlasan dan kerendahan hati yang tulus, penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Bapak Zulbadri, M. Ag. Ph.D dan Sekretaris Program Studi Ibu Arina Fransiska, SE., MM.
3. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Ibu Dr. Jasmawati, S.Ag, M.Pd dan Bapak Dr. H. Japeri, MM.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran serta kepada pihak UPT perpustakaan dan staf di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.

5. Teristimewa kepada kedua orang tua, Ayahanda Syafrinal dan Ibunda Yufrida tanpa mereka saya tidak akan sampai sejauh ini, yang telah mendo'akan, mengasuh, membimbing dan membesarkan penulis dengan perhatian dan kasih sayang yang tulus tiada hentinya, serta memberikan dorongan dan keyakinan, dukungan moril dan materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
6. Teristimewa kepada Adik Zikril Hakim. S dan Zaky Alsalm, Kakek Alm. Ali Munar, Nenek Masrida dan semua keluarga tercinta yang telah memberikan banyak dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Terimakasih juga kepada teman-teman yang tidak bisa di sebutkan satu per satu yang telah memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
8. Pimpinan Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali Kab. Pasaman Barat Buya Khairul Nasri dan ustad-ustadzah lainnya yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan data yang dibutuhkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Padang, 06 Agustus 2025



Zahra Syafrinal
2112030095

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PERNYATAAN KEORSINILAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Batasan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian	9
F. Penjelasan Judul.....	10
G. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
A. Manajemen Pelatihan Dakwah.....	14
1. Pengertian Manajemen Pelatihan Dakwah	14
2. Tujuan Manajemen Pelatihan Dakwah	16
3. Fungsi – Fungsi Manajemen Pelatihan Dakwah.....	17
4. Bentuk Manajemen Pelatihan Dakwah.....	20
5. Bentuk Metode Pelatihan Dakwah	21
B. Pondok Pesantren	22
1. Pengertian Pondok Pesantren	22
2. Tujuan Pondok Pesantren	23
3. Bentuk Kegiatan di Pondok Pesantren	24
4. Metode Kegiatan di Pondok Pesantren.....	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Lokasi Penelitian.....	30
C. Informan Penelitian.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data	31
E. Kredibilitas Data	34

F. Teknik Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN	38
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	38
B. Temuan Penelitian.....	38
C. Pembahasan/Analisis Penelitian.....	68
D. Implikasi Hasil Penelitian Dengan Keilmuan	75
BAB V PENUTUP	80
A. Kesimpulan	80
B. Saran-Saran	82
DAFTAR KEPUSTAKAAN	84
LAMPIRAN.....	xi
BIODATA PENULIS.....	XXXV

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pembagian Tugas Program Ekstrakurikuler Dakwah di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits	44
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Modern Darul Hadits.....	45

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Santri Yang Mengikuti Program Pelatihan Dakwah	7
Tabel 4. 1 Data Informan Pembimbing Ekstrakurikuler/Pelatihan Dakwah di Pondok Pesantren Modern Darul Hadits Kinali Kab. Pasaman Barat	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal

Lampiran 2 Berita Acara

Lampiran 3 Surat Keputusan Pembimbing

Lampiran 4 Pedoman Wawancara

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian

Lampiran 6 Dokumentasi wawancara

Lampiran 7 Observasi dan Dokumentasi Kegiatan Ekstrakurikuler Dakwah

Lampiran 8 Surat Selesai Penelitian

Lampiran 9 Bukti Konsultasi

Lampiran Biodata Penulis