

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dianalisis oleh peneliti dalam pengolahan data mengenai “Analisis Peran Kerjasama Bank Syariah Dengan Lembaga Zakat Negeri Kedah Dalam Peningkatan Pendapatan Asnaf Melalui Program Smart Sawah Berskala Besar”, dapat disimpulkan bahwa :

1. Model Kerjasama Bank Syariah dengan LZNK.

Kerjasama antara Bank Syariah dan Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK) dilaksanakan melalui sinergi strategis berbasis keuangan sosial Islam. Model ini melibatkan pemberian pembiayaan Qardhul Hasan dari Bank Islam kepada peserta asnaf sebesar RM 5.000 per musim tanam, disertai dengan bantuan dari dana CSR untuk pelatihan, alat pertanian, dan logistik pertanian. LZNK bertindak sebagai pengelola lahan zakat dan koordinator program, termasuk dalam hal seleksi peserta, pelatihan teknis, pelaksanaan di lapangan, serta evaluasi hasil panen. Hasil panen dijual melalui kilang padi LZNK, dan dana hasil panen dikelola untuk pengembalian pinjaman serta menjadi sumber pendapatan bagi peserta.

2. Peningkatan Pendapatan Asnaf.

Hasil uji statistik menunjukkan bahwa terdapat peningkatan pendapatan yang signifikan pada kelompok asnaf setelah mengikuti program Smart SBBA. Rata-rata pendapatan sebelum mengikuti program adalah RM

1.087,06, dan meningkat menjadi RM 2.845,57 setelah mengikuti program. Kenaikan sebesar RM 1.758,51 mencerminkan dampak ekonomi yang substansial dan menunjukkan bahwa kolaborasi antara LZNK dan Bank Syariah berhasil memberdayakan peserta secara ekonomi dan mendorong kemandirian keuangan mereka. *Uji Paired t-Test* menunjukkan hasil yang signifikan ($p < 0,05$), yang memperkuat kesimpulan bahwa program ini efektif dalam meningkatkan kesejahteraan peserta.

A. Implikasi

1. Implikasi Teoritis

Penelitian ini memperkuat teori kolaborasi (Gray, 1989) dan teori sinergi (Huxham, 1996) dalam konteks pengelolaan dana sosial Islam. Hasil temuan menunjukkan bahwa kolaborasi antara lembaga zakat dan bank syariah dapat menghasilkan dampak yang lebih besar dibandingkan jika masing-masing lembaga bekerja secara terpisah. Sinergi antara zakat dan pembiayaan sosial seperti *qardhul hasan* terbukti menciptakan nilai tambah dalam program pemberdayaan ekonomi.

2. Implikasi Praktis

Model kolaborasi ini dapat direplikasi oleh lembaga zakat lainnya di berbagai daerah atau negara, terutama dalam sektor pertanian yang memiliki potensi pemberdayaan besar. Bank syariah juga dapat memanfaatkan program CSR dan dana sosial untuk mendukung proyek-proyek pemberdayaan ekonomi berbasis zakat dengan model yang transparan dan berdampak langsung.

3. Implikasi Kebijakan

Pemerintah dan otoritas zakat dapat mengadopsi model ini sebagai kebijakan pembangunan sosial berbasis komunitas (community-based development) dengan pendekatan keuangan syariah. Kolaborasi lintas-lembaga (zakat, bank syariah, CSR) dapat menjadi bagian dari strategi nasional pengentasan kemiskinan dan ketahanan pangan.

B. Saran

1. Untuk Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK)

- a. LZNK disarankan untuk memperluas cakupan *Program Smart SBBA* ke wilayah lain dan menjangkau lebih banyak asnaf, khususnya di daerah yang memiliki potensi lahan pertanian tidak produktif.
- b. Penguatan sistem digital monitoring seperti *Zakat On Touch* harus terus dikembangkan agar efektivitas program dapat dimonitor secara real-time dan lebih akuntabel.

2. Untuk Bank Syariah

- a) Bank Syariah diharapkan tidak hanya berfokus pada pemberian pembiayaan, tetapi juga turut serta dalam pendampingan teknis dan evaluasi keberlanjutan program, serta menambah alokasi CSR untuk mendukung inovasi pertanian dan pascapanen.
- b) Bank syariah lain yang belum berpartisipasi dalam program seperti SBBA dapat menjadikan kolaborasi ini sebagai best practice dalam pelaksanaan tanggung jawab sosial berbasis syariah.

3. Untuk Asnaf dan Peserta Program

- a) Asnaf yang mengikuti program ini diharapkan dapat lebih aktif dalam meningkatkan kapasitas diri, mengikuti pelatihan secara serius, dan menjaga komitmen dalam pengelolaan lahan agar kebermanfaatan program berkelanjutan.
- b) Perlu ditumbuhkan semangat gotong royong dan kelompok tani mandiri agar ke depan program ini tidak lagi bergantung pada bantuan eksternal.

4. Untuk Penelitian Selanjutnya

- a) Peneliti selanjutnya dapat memperluas fokus pada aspek keberlanjutan jangka panjang, seperti bagaimana asnaf yang sudah mandiri dapat menjadi muzaki atau membuka usaha baru.
- b) Disarankan juga untuk melakukan studi komparatif antar daerah atau antar lembaga zakat untuk melihat variasi dampak dan efektivitas model kerjasama yang berbeda

DAFTAR PUSTAKA

- Adam, Muhammad, And Indri Supriani. "The Nexus Between Zakat Performance, Covid-19 Crisis And Islamic Banks' Profitability: Empirical Evidence From Indonesia." *International Journal Of Zakat*. Vol. 7, N.D.
- Agustin, Hamdi. "Teori Bank Syariah." *Jps (Jurnal Perbankan Syariah)* 2, No. 1 (April 9, 2021): 67–83. <https://doi.org/10.46367/jps.v2i1.279>.
- Al-Awlawiyyat, Fiqh, : Perubahan, Dan Corak, Agihan Di, Lembaga Zakat, Negeri Kedah, Masyitah Binti Zainon, Muhamad Nasir Bin Zain, Politeknik Sultan, And Abdul Halim Mu'adzam Shah. "Fiqh Al-Awlawiyyat: Changes And Distribution Patterns At Kedah State Zakat Board." *Azjaf* 5, No. 2 (2024). <https://doi.org/10.51377/Azjaf.Vol5no2.182>.
- Ali, Muhammad Ahmar, Mohd Sollehudin Shuib, And Alias Mat Nor. "Zakat As A Corporate Social Responsibility: How Does It Affect The Financial Performance Of Islamic Banks?" *Jordan Journal Of Business Administration* 19, No. 2 (2023): 275–93. <https://doi.org/10.35516/jjba.v19i2.1052>.
- Amsler, Lisa, And Rosemary O'leary. *Big Ideas In Collaborative Public Management*, 2014. <https://doi.org/10.4324/9781315706146>.
- Andrean, Rizky, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi, Bisnis Islam, Uin K H Abdurrahman, Wahid Pekalongan, Nor Fatmah, Et Al. "Pendayagunaan Dana Sosial Bank Syariah Melalui Platform Financial Technology Untuk Pemberdayaan Umkm Pada Era Digital" 3 (N.D.): 2023.
- Andrianto, Andrianto, And Muhammad Anang Firmansyah. "Manajemen Bank Syariah: Implementansi Teori Dan Praktek." Qiara Media Pustaka, 2019.
- Antong, Antong, Firman Menne, Adil Setiawan, And Nur Indah Astuti Pajar. "Analisis Tingkat Pemahaman Dan Kepercayaan Wajib Zakat Terhadap Minat Membayar Zakat Mal Sebelum Dan Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Luwu Utara)." *Equilibrium: Jurnal Ilmiah Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi* 11, No. 2 (2022): 94–100.
- Arikunto, S. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Pt. Bina Aksara, Jakarta, 1983. <https://books.google.co.id/books?id=6pkbaqaacaaj>.

- Baitul Mal Aceh* . “Baitul Mal Aceh Dan Bank Syariah Indonesia Perkuat Kerjasama Ekonomi Dan Sosial.” September 2024.
- Balwi, Mohd Abd Wahab Fatoni Mohd. “Mobilisasi Zakat Dalam Pewujudan Usahawan Asnaf: Satu Tinjauan.” *Jurnal Syariah* 16, No. 3 (2008): 567–84.
- Barkah, Qodariah. “Fikih: Zakat, Sedekah, Dan Wakaf,” 2020.
- Bastika Wati, Hesty, Ikha Listyarini, And Filia Prima Artharina. “Efektivitas Model Pembelajaran Teams Games Tournament Terhadap Hasil Belajar Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan.” *Jurnal Inovasi, Evaluasi, Dan Pengembangan Pembelajaran (Jiepp)*. Vol. 4, 2024.
[Http://Journal.Ainarapress.Org/Index.Php/Jiepp](http://Journal.Ainarapress.Org/Index.Php/Jiepp).
- Dunakhri, Samirah. *Prosiding Seminar Nasional Lembaga Penelitian Universitas Negeri Makassar “Diseminasi Hasil Penelitian Melalui Optimalisasi Sinta Dan Hak Kekayaan Intelektual” Uji Reliabilitas Dan Normalitas Instrumen Kajian Literasi Keuangan*, N.D.
- Faisol, Mohd, Ibrahim Fakulti Ekonomi, Dan Muamalat, Mohd Nasir, Ali Fakulti Syariah, And Dan Undang-Undang. “078-Peranan Institusi Zakat Dalam Menangani Isu Sekuriti Makanan Yang Melibatkan Padi,” 2023.
- Hadinata, Sofyan. “Islamic Social Reporting Index Dan Kinerja Keuangan Pada Perbankan Syariah Di Indonesia.” *Ekbis: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 2, No. 1 (2019): 72–95.
- Hafidhuddin, Didin. *Agar Harta Berkah Dan Bertambah*. Gema Insani, 2007.
- Hafni Sahir, Syafrida. *Metodologi Penelitian*, N.D. [Www.Penerbitbukumurah.Com](http://www.Penerbitbukumurah.Com).
- Hakim, Budi Rahmat. “Analisis Terhadap Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat (Perspektif Hukum Islam).” *Syariah: Jurnal Hukum Dan Pemikiran* 15, No. 2 (2016).
- Hariyanto, Erie, And Mohammad Ali Al-Humaidy. “Pelaksanaan Corporate Social Responsibility (Csr) Dan Zakat Perusahaan Pada Lembaga Keuangan Syari’ah.” Duta Media Publishing, 2017.
- Haryono, Nanang. “Jejaring Untuk Membangun Kolaborasi Sektor Publik.” *Jejaring Administrasi Publik. Th Iv. Nomor*. Vol. 1, 2012.
- Ibn Khaldun Bogor, Universitas. “Lembaga Zakat Dan Peranannya Dalam Ekuitas Ekonomi Sosial Dan Distribusi Holil.” *Jurnal Ekonomi Islam*. Vol. 10, 2019.

- Ikit, S E. *Akuntansi Penghimpunan Dana Bank Syariah*. Deepublish, 2015.
- Indonesia, Ikatan Bankir. “Mengelola Bank Syariah.” *Language* 13, No. 264p (2014): 23cm.
- Iqbal, Muhammad. “Hukum Zakat Dalam Perspektif Hukum Nasional.” *Jurnal Asy-Syukriyyah* 20, No. 1 (2019): 26–51.
- . “Hukum Zakat Dalam Perspektif Hukum Nasional.” *Jurnal Asy-Syukriyyah* 20, No. 1 (2019): 26–51.
- Kautsar Riza Salma, Se.Ak Msa.Bkp.Sas.Ca. *Akuntansi Perbankan Syariahberbasis Psak Syariah*. Edited By Bambang Sarwiji. 2nd Ed. Jakarta Barat 11610: Pt.Indeks, 2017.
- Lexy J Moleong. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Revisi Cet, 36. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2017.
- Mitha Arvira Oktaviani. “Perbandingan Tingkat Konsistensi Normalitas Distribusi Metode Kolmogrov-Smirnov, Liliefors, Shapiro-Wilk, Dan Skewness-Kurtosis,” N.D.
- Mohd Ali, Siti Nadiah, Salbiah Mokhtar, Huraizah Arshad, Nurul Sahida Fauzi, And Nurulanis Ahmad@Mohamed. “Analyzing The Role Of Waqf And Zakat In The Economy Through A Case Study Of Agricultural And Livestock Projects.” *International Journal Of Academic Research In Business And Social Sciences* 12, No. 12 (December 22, 2022). <https://doi.org/10.6007/Ijarbss/V12-I12/16065>.
- Nur Hikmatul Auliya, Msi, Gradcertbiotech Helmina Andriani, Msi Roushandy Asri Fardani, Mpd Jumari Ustiawaty, Msi Evi Fatmi Utami, Apt Dhika Juliana Sukmana, Ria Rahmatul Istiqomah, Diterbitkan Oleh, Cv Pustaka Ilmu Editor, And Husnu Abadi. *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*, N.D.
- Nurlatifa, Elsa, Kokom Komariah, And Aat Ruchiat Nugraha. “Implementasi Corporate Social Responsibility Pt. Astra Internasional Melalui Program Lingkungan Kampung Berseri.” *Jurnal Signal* 8, No. 2 (2020): 170–94.
- Nurmalia, Gustika, And Yudhistira Ardana. “Analisis Pelaporan Zakat, Icsr, Dewan Pengawas Syariah Dan Leverage Dalam Mengungkapkan Kinerja Bank Umum Syariah Di Indonesia.” *Cakrawala: Jurnal Studi Islam* 14, No. 2 (2019): 113–22.
- Oktaviana, Bella, And Gine Das Prena. “Pengaruh Penerapan Corporate Social Responsibility, Service Quality (Kualitas Pelayanan), Loyalitas Nasabahterhadap Corporate Image (Citra Perusahaan) Pada Bank Bni Syariah Kantor Cabang Denpasar.” *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis* 5, No. 1 (2020): 91–102.

- Prof. Dr Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Penerbit Alfabeta Bandung, 2013.
- Ratna Yuniarti, And Salmi Yuniar Bahri. “Studi Data Sampel Berpasangan Pada Pendekatan Statistika Parametrik Dan Non Parametrik.” *Jurnal Arjuna : Publikasi Ilmu Pendidikan, Bahasa Dan Matematika* 1, No. 6 (December 27, 2023): 327–33. <https://doi.org/10.61132/Arjuna.V1i6.601>.
- Riani, Ririn, & Aam, And Slamet Rusydiana. “Do Zakat Disclosures Have An Impact On Islamic Banking Performance?” *International Journal Of Zakat*. Vol. 7, N.D.
- Rita Fiantika, Feny, Mohammad Wasil, And Sri Jumiati. *Metodologi Penelitian Kualitatif*, N.D. www.Globaleksekitifteknologi.Co.Id.
- Saleh, Sirajuddin, S Pd, And M Pd. “Analisis Data Kualitatif Editor: Hamzah Upu,” N.D.
- Sarif, Akbar, And Ridzwan Ahmad. “Konsep Maslahat Dan Mafsadah Menurut Imam Al-Ghazali.” *Tsaqafah* 13, No. 2 (January 25, 2018): 353. <https://doi.org/10.21111/Tsaqafah.V13i2.1183>.
- Shah, Syed Shujaat Ali, And Zia Khan. “Corporate Social Responsibility: A Pathway To Sustainable Competitive Advantage?” *International Journal Of Bank Marketing* 38, No. 1 (2020): 159–74.
- Sismita, Nafia, And Khairunnas Jamal. “Tafsir Ayat-Ayat Kewajiban Sosial Dalam Ekonomi Islam: Kajian Atas Konsep Wakaf Dan Zakat.” *Maro: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Bisnis* 7, No. 2 (2024): 235–42.
- Siti Zubaidah Zakaraya. “Sumbangan Mesin Padi Bernilai Rm298,000 Bantu Petani.” *Sinar Harian.Com.My*, September 12, 2024. <https://www.Sinarharian.Com.My/Article/683517/Edisi/Utara/Sumbangan-Mesin-Padi-Bernilai-Rm298000-Bantu-Petani>.
- Sugiarto, Eko. *Menyusun Proposal Penelitian Kualitatif: Skripsi Dan Tesis: Suaka Media*. Diandra Kreatif, 2017.
- Sujarweni, V Wiratna. “Metodelogi Penelitian.” *Yogyakarta: Pustaka Baru Perss*, 2014.
- Sulistyawati, S Si, And Mph. *Buku Ajar Metode Penelitian Kualitatif*, N.D.
- Sulung, Undari, And Mohamad Muspawi. “Memahami Sumber Data Penelitian: Primer, Sekunder, Dan Tersier.” *Edu Research* 5, No. 3 (2024): 110–16.

- Syaza Norazharuddin. “Rhb Sumbang Dua Unit Traktor Berharga Rm 341,000 Menyokong Projek Petani Asnaf Di Kedah.” *Dagangnews.Com Berita Bisnes Anda*, September 6, 2024. <https://Dagangnews.Com/Article/Rhb-Sumbang-Dua-Unit-Traktor-Berharga-Rm341000-Menyokong-Projek-Petani-Asnaf-Di-Kedah-40660>.
- Vebrianto, Rian, Musa Thahir, Zelly Putriani, Ira Mahartika, Aldeva Ilhami, And D Diniya. “Bedelau: Journal Of Education And Learning Mixed Methods Research: Trends And Issues In Research Methodology.” *Bedelau: Journal Of Education And Learning*. Vol. 1, 2020.
- Wahyuningsih, Sri. “Efektifitas Zakat Produktif Terhadap Pengentasan Tingkat Kemiskinan Studi Kasus Baznas Kabupaten Bengkalis.” *Iqtishaduna: Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita* 9, No. 1 (2020): 44–53.
- Wiratna Sujarweni ., V. “Metodologi Penelitian Bisnis & Ekonomi / 2019 ,” 2019.
- Wood, Donna. “Toward A Comprehensive Theory Of Collaboration.” *The Journal Of Applied Behavioral Science* 27 (June 1, 1991): 139–62. <https://doi.org/10.1177/0021886391272001>.
- Zakat Produktif Sumarni, Dana, Irma Rahayu, And Nurul Qalbi. “Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Pengelolaan.” *Jurnal Maps (Manajemen Perbankan Syariah)* 7, No. 2 (N.D.): 106–15. <https://doi.org/10.32627>.

