

BAB V

KESIMPULAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan di MTsN 3 Kota Pariaman, dapat disimpulkan bahwa manajemen tenaga kependidikan di madrasah ini telah berjalan secara sistematis dan profesional. Penempatan tenaga kependidikan umumnya telah mempertimbangkan latar belakang pendidikan, sertifikat kompetensi, serta pengalaman kerja, meskipun dalam beberapa kasus terdapat ketidaksesuaian antara jurusan akademik dan posisi yang ditempati. Hal ini diimbangi dengan adanya pelatihan dan pengembangan kompetensi secara berkala, yang menunjukkan komitmen madrasah terhadap peningkatan kualitas sumber daya manusia. Selain itu, strategi pengembangan karir melalui pelatihan, rotasi tugas, serta penugasan khusus terbukti mampu meningkatkan adaptabilitas dan wawasan pegawai. Evaluasi kinerja dilaksanakan secara rutin, objektif, dan kolaboratif, dengan melibatkan berbagai unsur pimpinan, serta mencakup aspek disiplin, kinerja, dan kontribusi terhadap madrasah. Promosi jabatan pun dilakukan secara transparan dan berbasis merit, di mana prestasi kerja, profesionalisme, serta kontribusi nyata menjadi pertimbangan utama. Dukungan pimpinan dalam proses pembinaan, evaluasi, dan pengembangan karir juga menjadi faktor penting dalam mendorong motivasi dan loyalitas pegawai.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian tentang “Pembinaan Karir Tenaga Kependidikan Di MTsN 3 Kota Pariaman” maka peneliti memberikan saran sebagai berikut:

1. Bagi madrasah, hasil peneliti dapat dijadikan sebuah informan dan referensi tentang Pembinaan Karir Tenaga Kependidikan di MTsN 3 kota pariaman.
2. Bagi tenaga kependidikan di MTsN 3 Kota Pariaman hendaknya selalu melakukan pembinaan karir untuk tenaga kependidikan nya untuk karir mereka di masa depan.
3. Bagi peneliti selanjutnya, kiranya penelitian ini fapat dijadikan sebagai referensi dan disempurnakan dalam bentuk yang lebih luas, menggunakan objek penelitian yang banyak menggunakan indikator-indikator yang lebih baik lagi agar bisa mengungkapkan fakta dan realita sebelumnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Mangkunegara. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Remaja Rosadakarya.
- Mangkunegara. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Remaja Rosadakarya.
- Handoko. (2014). *manajemen*. Yogyakarta: BBBE.
- Mangkunegara. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Remaja Rosadakarya.
- Mangkunegara. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Remaja Rosadakarya.
- Handoko. (2014). *manajemen*. Yogyakarta: BBBE
- Handoko. (2001). *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE.
- Hasibuan. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Mangkunegara. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Remaja Rosadakarya.
- Mulyasa. (2017). *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Simamora. (2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIE YKPN.
- Handoko, T. Hani. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE. (2001).
- Saydam, G. (2000). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Djambatan.
- Dessler, G. (2017). *Human resource management*. Boston, MA: Pearson.
- Siagian, S. P. (2017). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Handoko, T. H., & Rambe, P. (2018). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Juliani, S. (2022). *Strategi pembelajaran efektif di era digital*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Handoko, T. H. (2020). *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE.
- Mondy, R. W., & Noe, R. M. (2020). *Human resource management*. Boston, MA: Pearson.

- Hasibuan, M. S. P. (2020). *Manajemen sumber daya manusia* (Revisi). Jakarta: Bumi Aksara.
- Siagian, S. P. (2008). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, M. S. P. (2017). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Mathis, R. L., & Jackson, J. H. (2006). *Human resource management*
- Nawawi, H. (2005). *Manajemen sumber daya manusia untuk perusahaan*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Wibowo, A. (2016). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Wibowo. (2016). *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Dessler, G. (2015). *Human Resource Management*. Pearson
- Simamora. (2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIE YKPN
- Werther, W. B & Davis. (1996). *Human Resource And Personnel Management*.
- Mathis, R. L., & Jackson, J. H. (2010). *Human Resource Management*. Mason, OH: South-Western Cengage Learning.
- Mondy, R. W., & Noe, R. M. (2005). *Human resource management*. Pearson Educación
- Dessler, G. (2013). *Human Resource Management* (13th ed.). Pearson Education.
- Hasibuan, M. S. P., & Hasibuan, H. M. S. P. (2016). *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sutrisno, Edy. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana
- Mangkunegara, A.P. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya (2015).
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional* (Pasal 1 ayat 5).
- Mathis, R. L., & Jackson, J. H. (2011). *Human resource managemet*.
- Noor, Nahdian. (2016). *Pembinaan karir PNS pada Madrasah Ibtidaiyah Negeri di Kabupaten Tapin*. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat, Banjarmasin.

- Nurjanah, Siti. (2021). Pembinaan karir tenaga kependidikan di SMAN 1 Balige. Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Medan, Medan.
- Lestari, Annio Indah, & Nasution, Annio Indah. (2021). Pengelolaan karir tenaga kependidikan di MA Al-Washliyah Medan. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Medan.
- Ramadhani. (2018). Implementasi pembinaan karir tenaga kependidikan di SMPN 10 Makassar. Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Makassar, Makassar.
- Azrima, Fadilla. (2022). Pembinaan profesionalisme tenaga administrasi madrasah di MTs Negeri 3 Kota Pekanbaru. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Pekanbaru.
- Hasibuan. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Rivai, V (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Simamora, H. (2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIE YKPN
- Dessler: *Human Resource Management*. Pearson Education, (2017).
- Gomes, F.C (2003). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara
- Rivai, V (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Mondy, R.W & Noe, R. M (2008). *Human Resource Management*. Pearson Education
- Robins, W.B & Davis, K. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung. PT Remaja Rosdakarya.