

**MANAJEMEN PELATIHAN PENGKADERAN PADA PELAJAR ISLAM
INDONESIA KOTA PADANG**

Skripsi

*“Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah
Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah”*



Disusun Oleh:

Ahmad Al Kharqani
2112030012

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447 H / 2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubung dengan penulisan skripsi saya yang berjudul “ **Manajemen Pelatihan Pada Pelajar Islam Indonesia (PII) Kota Padang** “ adalah benar-benar karya saya. Bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau diperguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 11 Agustus 2025



Ahmad Al Kharqani
NIM. 2112030012

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “ **Manajemen Pelatihan Pada Pelajar Islam Indonesia (PII) Kota Padang** “ disusun oleh **Ahmad Al Kharqani, NIM 2112030012**. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 11 Agustus 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP. 196404201994032001

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Manajemen Pelatihan Pengkaderan pada Pelajar Islam Indonesia (PII) Kota Padang” disusun oleh Ahmad Al Kharqani NIM 2112030012 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Hari, Kamis 21 Agustus 2025 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Pada Program Studi Manajemen Dakwah.

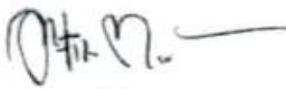
Padang, 21 Agustus 2025

Tim Penguji
Ketua



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP.195812311983031040

Penguji 1



Dr. Wanda Fitri, M.Si
NIP.196912181995032001

Penguji 2



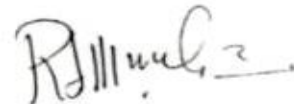
Drs. Efrizal, M. Pd
NIP.196408252003021001

Penguji 3



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP.195812311983031040

Penguji 4



Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP.196404201994032001

Mengetahui
Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Uin Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M.Ag
NIP.197404022001121001

ABSTRAK

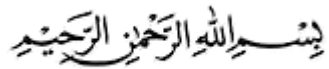
Skripsi dengan judul **Manajemen Pelatihan Pada Pelajar Islam Indonesia Kota Padang**. Disusun oleh **Ahmad Al Kharqani, NIM 2112030012**, Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen pelatihan di Pelajar Islam Indonesia (PII) Kota Padang, dengan fokus pada tiga aspek utama: materi, metode, dan media. Pelatihan di dalam organisasi PII merupakan bagian penting dari proses kaderisasi untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia, khususnya dalam pembentukan kepemimpinan dan karakter Islami bagi generasi muda. Permasalahan yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan pelatihan dilakukan dalam konteks organisasi PII di Kota Padang.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Informan kunci dalam penelitian ini terdiri dari pengurus dan instruktur PII Kota Padang yang terlibat langsung dalam proses perencanaan dan evaluasi pelatihan. Penelitian ini menggunakan informan sebanyak 3 orang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pelatihan di PII Kota Padang telah dilaksanakan secara sistematis melalui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pemantauan. Dari segi materi, pelatihan berfokus pada pengembangan karakter Islam dan keterampilan kepemimpinan, serta peningkatan pemahaman keislaman dan kemasyarakatan. Dari segi metode, pendekatan partisipatif seperti diskusi kelompok, ceramah interaktif, dan simulasi kepemimpinan digunakan. Dari segi media, pelatihan memanfaatkan media digital, modul pelatihan, dan media visual untuk mendukung proses pembelajaran. Meskipun menghadapi tantangan seperti keterbatasan sumber daya dan terbatasnya partisipasi kader muda, pelatihan ini tetap menjadi pilar utama keberlanjutan organisasi.

Kata kunci: Manajemen Pelatihan, Pengkaderan, PII,

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji serta syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **Manajemen Pelatihan Pengkaderan Pada Pelajar Islam Indonesia Kota Padang**. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dengan melafazhkan *Allahummasolli'ala muhammad wa'ala aali muhammad*.

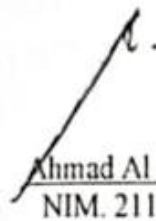
Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Terimakasih kepada Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Terimakasih kepada Ketua Program Studi Manajemen Dakwah dan Sekretaris Program Studi.
3. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Bapak Prof. Dr. Bukhari, M. Ag dan Ibu Dr. Rahima Zakia, M. Pd yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran serta kepada pihak UPT Perpustakaan dan staf di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Negeri Imam Bonjol Padang.
5. Teristimewa dan yang paling spesial kepada kedua orang tua penulis, Ayahanda Muhammad Wisnubrata Indrajaya yang telah berjuang merawat

dan membesarkan penulis dengan kucuran keringat tanpa mengenal rasa lelah untuk memenuhi kebutuhan hidup keluarga. Kemudian, kepada Ibunda Jumiwati, S.Keb yang telah berjuang melahirkan, merawat, membesarkan, mendidik penulis dengan senyuman dan air mata. Dengan semua perhatian, Do'a dan dukungan dari kedua orang tua maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Teristimewa kepada kakak penulis Annisa Al Muthmainnah, terimakasih telah mendukung dalam penulisan skripsi ini.
7. Terimakasih penulis ucapkan kepada mantan ketua umum Pengurus Wilayah (PW) Pelajar Islam Indonesia (PII) Sumatera Barat Periode 2022 – 2024 dan kepada mantan sekretaris umum Pengurus Wilayah (PW) Pelajar Islam Indonesia (PII) Sumatera Barat Periode 2022 – 2024.

Padang, 11 Agustus 2025


Ahmad Al Kharqani
NIM. 2112030012

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Dan Batasan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penjelasan Judul	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Manajemen Pelatihan	9
1. Pengertian Manajemen.....	9
2. Pengertian Pelatihan.....	10
3. Pengertian Manajemen Pelatihan.....	11
B. Unsur-unsur Pelatihan	13
C. Fungsi Manajemen Pelatihan.....	23
1. Perencanaan Pelatihan.....	23
2. Pengorganisasian Pelatihan.....	27
3. Pelaksanaan Pelatihan	31
4. Pengawasan Pelatihan	34
D. Penelitian Relevan	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
A. Metode Penelitian	40
B. Lokasi Penelitian	41
C. Sumber Data	42

1. Data Primer	42
2. Data Sekunder	42
D. Teknik Pengumpulan Data	43
1. Observasi.....	43
2. Wawancara	44
3. Dokumentasi	45
E. Analisis Data.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
A. Deskripsi Informan Penelitian	47
B. Temuan Penelitian	48
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	62
D. Implikasi Hasil Penelitian Dengan Keilmuan	66
BAB V PENUTUP.....	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	79
BIODATA PENULIS.....	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rundown Acara Leadership Basic Training (LBT) Pelajar Islam Indonesia (PII) Kota Padang Periode 2024-2025.....	51
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Tugas Seminar Proposal.....	79
Lampiran 2. Berita Acara Seminar Proposal.....	80
Lampiran 3. Surat Keputusan Pembimbing	81
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	82
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	84
Lampiran 6. Potret Sekretariat Pelajar Islam Indonesia (PII)	85
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara	86
Lampiran 8. Dokumen Pelatihan	87
Lampiran 9. Surat Balasan Penelitian dan Surat Selesai Penelitian.....	89
Lampiran 10. Bukti Konsultasi Bimbingan Skripsi	91
Lampiran 11. Bukti Sudah Melihat Sempro	94