

**PENGARUH RELIGIUSITAS ISLAMIC PERSPEKTIF,
PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASIONAL DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL MODERASI PADA BANK NAGARI CABANG SYARIAH
PADANG
SKRIPSI**

*Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam sebagai salah satu
syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)*

Pada Program Studi Perbankan Syariah



oleh:

AALIYAH FAUZIYAH

NIM: 2116050024

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG**

1447 H/ 2025 M

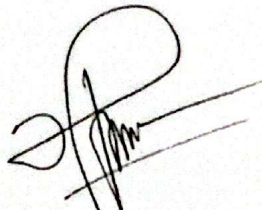
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“Pengaruh Religiusitas Islamic Perspektif, Pelatihan dan Pengembangan, Terhadap Komitmen Organisasional Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi Pada Bank Nagari Syariah Cabang Padang”** diteliti oleh Aaliyah Fauziah, NIM. 2116050024 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke sidang munaqasyah.

Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, Agustus 2025

Dosen Pembimbing I



Huriyatul Akmal S.HL M.SI
NIP.198308172009121005

Dosen Pembimbing II



Mayang Larasati MM
NIP. 198508222020122010

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSAH

Skripsi dengan judul: “Pengaruh Religiusitas Islamic Perspektif, Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Komitmen Organisasional dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi Pada Bank Nagari Cabang Syariah Padang” yang disusun oleh Aaliyah Fauziyah, NIM 2116050024, telah diuji dalam Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, pada Senin 25 Agustus 2025 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Studi Strata (S1) pada Prodi Perbankan Syariah

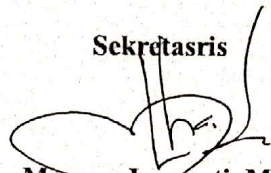
Padang, 29 Agustus 2025

Tim Penguji

Ketua

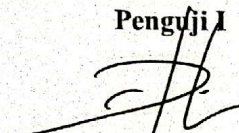

Nila Mardiah, MM
NIP. 198312082015032003

Sekretaris

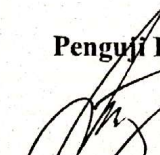

Mayang Larasati, MM
NIP. 1985082220122010

Anggota

Penguji I

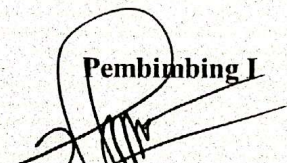

Nila Mardiah, MM
NIP. 198312082015032003

Penguji II

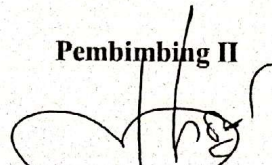

Abdi Fadhlhan, MM
NIP. 199401242020121020

Pembimbing

Pembimbing I


Dr. Huriyati Akmal, S.HI, M.SI
NIP. 198308172009121005

Pembimbing II


Mayang Larasati, MM
NIP. 1985082220122010

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang


Dr. H. Testru Hendra, M.Ag
NIP. 197606042003121001

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya skripsi saya yang berjudul "Pengaruh Religiusitas Islamic perspektif, Pelatihan dan Pengembangan, Terhadap Komitmen Organisasional Dengan Motivasi kerja sebagai variabel Moderasi Pada Bank Nagari Cabang Syariah Padang" adalah benar-benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya, kecuali dengan bagian yang bersumber inormasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi dan gelar sarjana saya.

Padang, 23 Agustus 2025



Aaliyah Fauziyah

NIM 2116050024

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Religiusitas Islamic Perspektif Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Komitmen Organisasional Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi Pada Bank Nagari Cabang Syariah Padang”**. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita harapkan syafaatnya di Yaumul Qiyamah.

Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan S1 Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penulis menyadari bahwa selama proses penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan tenaga, materi, informasi, waktu, maupun dorongan yang tidak terhingga dari berbagai pihak. Karena itu dengan tulus penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.

2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bapak Dr. H. Testru Hendra, M. Ag beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN imam Bonjol Padang.
3. Ibuk Dr. Hj Yenti Afrida, M. Ag, CHRA, selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah UIN Imam Bonjol Padang dan Bapak Rahmat Kurnia S.E, M.E. CRP, selaku Sekretaris Program Studi Perbankan Syariah UIN Imam Bonjol Padang.
4. Bapak Dr. Huriyatul Akmal. S. HI. M.SI selaku Dosen pembimbing I dan Ibuk Mayang Larasati. MM selaku Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, arahan, dan sumbangan pemikiran sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada kedua orangtua tercinta. Terimakasih atas doa yang tiada henti, kasih sayang, dan pengorbanan yang selalu diberikan, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan hingga tahap ini. Terimakasih juga Dukungan moral dan motivasi yang diberikan dalam setiap langkah penulis, khususnya saat menghadapi kesulitan dalam penyusunan skripsi, menjadi sumber semangat yang tak ternilai. Penulis berharap, penyelesaian skripsi ini dapat menjadi wujud kecil dari rasa syukur, kebanggaan, dan penghormatan kepada kedua orangtua atas cinta dan pengorbanan mereka yang tiada batas.
6. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada keluarga besar, terutama kepada adik Azzah Aliillah dan Anaqoh Latifah, Kepada Etek

dan Pak Etek, yang telah memberikan dukungan, doa, dan perhatian selama penulis menempuh pendidikan. Kehangatan, motivasi, dan semangat yang diberikan oleh keluarga besar menjadi sumber energi bagi penulis untuk tetap konsisten dan berusaha menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis menyadari bahwa keberhasilan ini tidak lepas dari peran serta keluarga besar yang selalu mendorong penulis untuk terus maju dan tidak mudah menyerah.

7. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghormatan kepada Orang tua Bunda almarhum dan almarhumah nenek Erniati dan kakek Mawardi tercinta, dan Orang tua Ayah nenek Nismar dan almarhum kakek Salmi yang selalu mendoakan dan menginginkan penulis berhasil menempuh pendidikan hingga sarjana. Meskipun nenek dan kakek telah tiada, doa, kasih sayang, dan harapan yang beliau titipkan selalu menjadi sumber semangat dan motivasi bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan skripsi ini. Semoga pencapaian ini dapat menjadi wujud nyata dari rasa hormat, cinta, dan kebanggaan penulis kepada nenek, serta menjadi penghormatan bagi semua harapan beliau yang selalu ingin melihat cucunya sukses.
8. Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada teman-teman tercinta, baik di lingkungan kampus maupun di luar kampus, yang telah memberikan dukungan moral, semangat, dan kebersamaan selama proses penyusunan skripsi ini. Diskusi, saran, motivasi, dan keceriaan yang teman-teman berikan menjadi sumber inspirasi dan energi positif bagi penulis untuk tetap semangat menghadapi tantangan akademik. Kehadiran teman-teman yang selalu siap

membantu, mendengarkan, dan berbagi pengalaman membuat perjalanan penulis dalam menempuh pendidikan lebih berwarna dan berarti.

9. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak di Bank Nagari Cabang Syariah Padang yang telah memberikan kesempatan, izin, dan dukungan selama proses penelitian ini berlangsung. Terima kasih atas bantuan, kerja sama, serta fasilitas yang diberikan, sehingga penulis dapat mengumpulkan data dan informasi yang dibutuhkan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Kehadiran dan dukungan dari pihak bank tidak hanya mempermudah proses penelitian, tetapi juga memberikan pengalaman berharga bagi penulis dalam memahami praktik perbankan syariah secara nyata.
10. Terimakasih kepada diri saya Aaliyah Fauziyah yang telah kuat sampai detik ini, yang selalu bertahan dan tidak menyerah dalam melewati semua rintangan selama masa perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi ini, terimakasih tetaplah berjuang untuk hidup lebih baik. Selanjutnya teristimewa kedua orang tua yang telah memotivasi, mendidik, mendoakan hingga penulis mampu berada dititik sekarang ini, serta saudara/saudari tercinta penulis yang menjadi salah satu motivasi penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Akhirnya, tidak ada harapan lain dari penulis selain berdoa kehadirat Allah SWT semoga jasa-jasa baik yang diberikan secara ikhlas oleh semua pihak dapat dibalas oleh Allah SWT, serta dalam penelitian skripsi ini penulis menyadari banyak ditemui kekurangan bahkan jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis

mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Aamiin Ya Rabbal ‘Alamin.

Akhirnya, tidak ada harapan lain dari penulis selain berdoa kehadiran Allah SWT semoga jasa-jasa baik yang diberikan secara ikhlas oleh semua pihak dapat dibalas oleh Allah SWT, serta dalam penelitian skripsi ini penulis menyadari banyak ditemui kekurangan bahkan jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Aamiin Ya Rabbal ‘Alamin.

Padang , 14 Agustus 2025

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized 'a' and 'f' that are interconnected, with a small 'h' at the end.

Aaliyah Fauziyah

ABSTRACT

This study, entitled “The Influence of Religiosity in the Islamic Perspective and Training and Development on Organizational Commitment, with Work Motivation as a Moderating Variable, among Employees of Bank Nagari Syariah Branch Padang”, was conducted by Aaliyah Fauziyah, NIM 2116050024, from the Islamic Banking Study Program, Faculty of Economics and Islamic Business, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. The study aims to analyze the influence of religiosity in the Islamic perspective (X1) and training and development (X2) on organizational commitment (Y), as well as the role of work motivation (Z) as a moderating variable. This research is motivated by the importance of organizational commitment in achieving corporate goals, particularly in Islamic financial institutions such as Bank Nagari Syariah Branch Padang. Using a quantitative approach, this study involved 39 respondents who were employees of Bank Nagari Syariah Branch Padang. The results of the analysis indicate that religiosity in the Islamic perspective and training and development do not have a significant effect on organizational commitment. Furthermore, work motivation was not proven to play a significant role as a moderating variable in the relationship between the independent variables and the dependent variable. The main limitation of this study is the relatively small sample size, so the findings cannot be generalized broadly. Therefore, future research is recommended to use a larger sample and to explore other variables that may act as more effective moderators or mediators.

Keywords: *Islamic Perspective Religiosity, Training and Development, Work Motivation, Organizational Commitment, Islamic Banking.*

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Pengaruh Religiusitas Dalam Perspektif Islam Dan Pelatihan Serta Pengembangan Terhadap Komitmen Organisasional, Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi, Pada Karyawan Bank Nagari Cabang Syariah Padang” disusun oleh Aaliyah Fauziyah, NIM 2116050024, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh religiusitas dalam perspektif Islam (X1) dan pelatihan serta pengembangan (X2) terhadap komitmen organisasional (Y), serta peran motivasi kerja (Z) sebagai variabel moderasi. Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya komitmen organisasional dalam mencapai tujuan perusahaan, khususnya di lembaga keuangan syariah seperti Bank Nagari Cabang Syariah Padang. Menggunakan pendekatan kuantitatif, penelitian ini melibatkan 39 responden yang merupakan karyawan Bank Nagari Cabang Syariah Padang. Hasil analisis menunjukkan bahwa religiusitas dalam perspektif Islam dan pelatihan serta pengembangan tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap komitmen organisasional. Selain itu, motivasi kerja juga tidak terbukti berperan signifikan sebagai variabel moderasi dalam hubungan antara variabel-variabel bebas dan variabel terikat. Keterbatasan utama penelitian ini adalah ukuran sampel yang relatif kecil, sehingga temuan tidak dapat digeneralisasi secara luas. Oleh karena itu, penelitian selanjutnya disarankan menggunakan sampel yang lebih besar dan mengeksplorasi variabel-variabel lain yang mungkin berperan sebagai moderator atau mediator yang lebih efektif.

Kata kunci: Religiusitas Islamic Perspektif, Pelatihan dan Pengembangan, Motivasi Kerja, Komitmen Organisasional, Perbankan Syariah.

DAFTAR ISI

COVER

PERYATAAN KEORISINILAN..... i

KATA PENGANTAR..... ii

ABSTRAK vii

DAFTAR ISI..... ix

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR..... xiii

BAB I PENDAHULUAN.....1

A. Latar Belakang Masalah.....1

B. Batasan Masalah.....11

C. Rumusan Masalah12

D. Tujuan Penelitian12

E. Manfaat Penelitian13

F. Sistematika Penelitian13

BAB II LANDASAN TEORI15

A. *Social Exchange Theory*.....15

B. Komitmen Organisasional.....17

C. Religiusitas Islamic Perspektif.....26

D. Pelatihan dan Pengembangan.....32

E. Motivasi Kerja.....42

F. Penelitian Terdahulu47

G. Hubungan Antar Variabel55

H. Kerangka Berfikir.....	62
I. Hipotesis.....	62
BAB III METODE PENELITIAN	64
A. Waktu dan Tempat Penelitian	64
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	64
C. Data dan Sumber Data	65
D. Populasi dan Sampel Penelitian	66
E. Operasional Variabel Penelitian.....	67
F. Teknik Pengumpulan Data.....	72
G. Metode Analisis Data.....	74
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	81
A. Gambaran Umum Objek	81
B. Analisis Dan Hasil Penelitian	86
C. Hasil Penelitian	115
D. Pembahasan Hasil Penelitian	116
E. Implikasi.....	126
BAB V PENUTUP.....	129
A. Kesimpulan	129
B. Keterbatasan.....	130
C. Saran.....	131
DAFTAR PUSTAKA.....	132
LAMPIRAN.....	140

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Karyawan Bank Nagari Cabang Syariah padang.....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	47
Tabel 3.1 Variabel Penelitian	68
Tabel 3.2 Bobot Nilai Alternatif Jawaban Skala Likert	74
Tabel 3.3 Interpretasi Koefisien Korelasi	78
Tabel 4.1 Karakteristik responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	87
Tabel 4.2 Karakteristik responden Berdasarkan Usia	87
Tabel 4.3 Karakteristik responden Berdasarkan pendidikan terakhir	88
Tabel 4.4 Karakteristik responden Berdasarkan Lama Bekerja	89
Tabel 4.5 Karakteristik responden Berdasarkan Jabatan.....	90
Tabel 4.6 Skor Religiusitas Islamic Perspektif	92
Tabel 4.7 Skor Pelatihan dan Pengembangan	93
Tabel 4.8 Skor Komitmen Organisaional	93
Tabel 4.9 Skor Motivasi Kerja	94
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Outer Loading.....	97
Tabel 4.11 <i>Avarage Variance Extracted (AVE)</i>	99
Tabel 4.12 <i>Cross Loading</i>	100
Tabel 4.13 Nilai <i>Composite reliability</i>	102

Tabel.4.14 Nilai <i>Cronbachs alpha</i>	103
Tabel 4.15 Nilai <i>Latent Variables Correlations</i>	104
Tabel 4.16 Nilai <i>R-Square</i>	106
Tabel 4.17 Nilai <i>Q-Square</i>	107
Tabel 4.18 Nilai <i>F-Square</i>	108
Tabel 4.19 Uji <i>Standardized Root Mean Square Residual</i>	110
Tabel 4.20 <i>Path Analisis dan Pengujian Hipotesis</i>	112
Tabel 4.21 Uji Hipotesis.....	115
Tabel 4.22 Uji Hipotesis Variabel Religiusitas Islamic Perspektif Terhadap komitmen Organisasional.....	116
Tabel 4.23 Uji Hipotesis Variabel Pelatihan dan Pengembangan Terhadap komitmen Organisasional.....	119
Tabel 4.24 Uji Hipotesis Variabel Motivasi Memoderasi Religiusitas Islamic Perspektif Terhadap Komitmen Organisasional.	122
Tabel 4.25 Uji Hipotesis Variabel Motivasi Memoderasi Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Komitmen Organisasional.....	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	62
Gambar 4.1 Bentuk Struktur Outer Model	96
Gambar 4.2 Outer Model <i>Bootstraping p-value</i>	111