

**MENGEMBANGKAN KERANGKA *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE*
UNTUK MENGAJI KINERJA KEBERLANJUTAN PADA BANK UMUM
SYARIAH DI INDONESIA TAHUN 2021-2024 DENGAN KEPEMILIKAN
INSTITUSIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Skripsi

*Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Sebagai Salah Satu Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi
Perbankan Syariah*



Oleh :

SARAH WAHYUNI

2116050075

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447 H / 2025 M**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**Mengembangkan Kerangka *Islamic Corporate Governance* Untuk Mengkaji Kinerja Keberlanjutan Bank Umum Syariah di Indonesia Tahun 2021-2024 Dengan Kepemilikan Institusional Sebagai Variabel Moderasi**” yang disusun oleh **Sarah Wahyuni Nim. 2116050075** telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke sidang munaqasah.

Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 30 Juli 2025

Pembimbing I



(Nila Mardiah, S.E., MM)

NIP : 198312082015032003

Pembimbing II



(Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA)

NIP : 199408282025211009

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi dengan judul: “*Mengembangkan Kerangka Islamic Corporate Governance Untuk Mengkaji Kinerja Keberlanjutan Bank Umum Syariah di Indonesia Tahun 2021-2024 Dengan Kepemilikan Institusional Sebagai Variabel Moderasi*”, oleh Sarah Wahyuni, NIM: 2116050075 Telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, Pada hari Selasa tanggal 12 Agustus 2025, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Program Strata satu (S1) pada Program Studi Perbankan Syariah.

Padang, 20 Agustus 2025

Tim Penguji Munaqasyah

Ketua


Nila Mardiah, MM
NIP. 198312082015032003

Penguji 1


Sri Ramadhan, SHL, MSI
NIP. 198504242015032006

Pembimbing 1


Nila Mardiah, MM
NIP. 198312082015032003

Sekretaris


Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA
NIP. 199408282025211009

Penguji 2


Romv Yunika Putra, M.Stat
NIP. 199206182020121020

Pembimbing 2


Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA
NIP. 199408282025211009

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang


Prof. H. Ahmad Wira, M.Si., M.Ag, Ph.D
NIP. 197112011996031002

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Mengembangkan Kerangka *Islamic Corporate Governance* Untuk Mengkaji Kinerja Keberlanjutan Bank Umum Syariah di Indonesia Tahun 2021-2024 Dengan Kepemilikan Institusional Sebagai Variabel Moderasi”** adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya Yang sudah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali dengan bagian yang bersumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 09 Agustus 2025



Sarah Wahyuni

NIM: 2116050075

ABSTRAK

Mengembangkan Kerangka *Islamic Corporate Governance* Untuk Mengkaji Kinerja Keberlanjutan Pada Bank Umum Syariah di Indonesia Tahun 2021-2024 Dengan Kepemilikan Institusional Sebagai Variabel Moderasi disusun oleh Sarah Wahyuni dengan NIM: 2116050075 program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan dan mengkaji pengaruh kerangka *islamic corporate governance* yang terdiri dari independensi dewan pengawas syariah dan rapat dewan pengawas syariah terhadap kinerja keberlanjutan dengan kepemilikan institusional sebagai variabel moderasi. Jenis penelitian ini merupakan metode kuantitatif dengan data sekunder berupa *annual report* masing-masing bank. Sumber data diperoleh dari masing-masing *website* bank umum syariah di Indonesia yang telah mempublikasikan laporan tahunan dan laporan keberlanjutan tahun 2021-2024. Penentuan sampel pada penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* sehingga dihasilkan jumlah sampel sebanyak 11 bank umum syariah dengan jumlah 44 data yang dapat digunakan untuk penelitian. Analisis data dengan teknik analisis data panel dan *Moderated Regression Analysis* (MRA) dengan menggunakan alat uji *Eviews 12* dalam pengolahan data. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa independensi dewan pengawas syariah berpengaruh signifikan terhadap kinerja keberlanjutan, sedangkan proses dewan pengawas syariah tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja keberlanjutan. Sementara untuk kepemilikan institusional sebagai pemoderasi mampu memperlemah hubungan antara independensi dewan pengawas syariah dan proses dewan pengawas syariah terhadap kinerja keberlanjutan. Implikasi penelitian ini memberikan wawasan mengenai karakteristik dewan pengawas syariah yang dapat memperkuat tata kelola perusahaan dan mendorong perbaikan kinerja keberlanjutan jangka panjang.

Kata kunci: Kinerja Keberlanjutan, Kepemilikan Institusional, *Islamic Corporate Governance*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga skripsi dengan judul **“Mengembangkan Kerangka *Islamic Corporate Governance* Untuk Mengkaji Kinerja Keberlanjutan Pada Bank Umum Syariah di Indonesia Tahun 2021-2024 Dengan Kepemilikan Institusional Sebagai Variabel Moderasi”** dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat beserta salam senantiasa penulis kirimkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat manusia menuju jalan yang diridhoi Allah SWT dan panutan umat islam hingga akhir zaman. Skripsi ini ditulis dan dapat diselesaikan sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada almarhum ayah tercinta **Soridingin**, yang meskipun telah tiada, kasih sayang, nasihat, dan doa beliau senantiasa menjadi kekuatan dan motivasi dalam setiap langkah hidup penulis. Semoga Allah SWT menempatkan beliau di tempat terbaik di sisi-Nya. Kemudian ucapan terima kasih yang tak terhingga penulis haturkan kepada ibu tersayang **Hafsah**, yang dengan penuh kesabaran, cinta, dan pengorbanan telah berjuang membesarkan, mendidik, dan mendoakan penulis tanpa kenal lelah. Setiap tetes keringat dan doa ibu menjadi kekuatan yang membuat penulis mampu berdiri hingga saat ini. Semoga Allah SWT senantiasa

melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan dalam hidup ibu. Serta saudari kandung kak **Hasri Aini Lubis S.Pd** dan adik **Salsabila Fitri** yang memberikan semangat dan dukungan kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini. Dan jugamdengan tulus dan kerendahan hati penulis ucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang Ibu **Prof. Dr. Martin Kustati, M,Pd** beserta jajaran wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bapak **Prof. H. Ahmad Wira M.Ag.,Ph.D** beserta jajaran wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ketua Prodi Perbankan Syariah Ibu **Dr. Yenti Afrida, M.Ag, CHRA** dan sekretaris Prodi Bapak **Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA.**
4. Dosen Penasehat Akademik (PA) Ibu **Nila Mardiah, MM** yang telah memberikan ilmu, dukungan dan arahan selama masa perkuliahan.
5. Ibu **Nila Mardiah, MM** selaku pembimbing I dan Bapak **Rahmat Kurnia, M.E., CRP., CIFA** selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, dukungan, arahan, dan ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu dan didikan kepada penulis.
7. Teman seperjuangan **Paridah Hannum, Nailah Nurjannah Pulungan, Elvina Sari, Melisa Sandra, Indah Permata Sari, dan Frity Martha**

Saskia, sahabat penulis **Dara Fidela**, beserta seluruh keluarga perbankan syariah B bp 21, terimakasih telah memberikan support kepada penulis.

8. Seluruh pihak terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan motivasi, dukungan dan arahan kepada penulis.

Ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dari awal perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari banyak ditemui kekurangan bahkan jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis menghadapkan kritik yang membangun dari berbagai pihak dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Aamiin Yaa Rabbal'Alamiin..

Padang, 27 Juli 2025

Sarah Wahyuni
NIM: 2116050075

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
PENGESAHAN PENGUJI	ii
PERNYATAAN KEORISINILAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Batasan Masalah	12
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	13
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Agency Teori, Teori Institusional, Dan Teori Legitimasi	15
1. Agency Teori	15

2. Teori Institusional	16
3. Teori Legitimasi	17
B. Tinjauan Pustaka	19
1. Kinerja Keberlanjutan	19
2. Kepemilikan Institusional	32
3. Islamic Corporate Governance	34
4. Dewan Pengawas Syariah	39
C. Penelitian yang Relevan	45
D. Kerangka Pemikiran	59
E. Perumusan Hipotesis	59
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	65
A. Jenis Penelitian	65
B. Sumber Data	65
C. Populasi dan Sampel	66
1. Populasi	66
2. Sampel	66
D. Metode Pengumpulan Data	69
E. Variabel Penelitian dan Pengukuran	70
1. Variabel Independen (Variabel Bebas)	70
2. Variabel Moderasi	71
3. Variabel Dependen (Variabel Terikat)	71
F. Teknis Analisis Data	86
1. Analisis Statistik Deskriptif	86

2. Model Estimasi Regresi Data Panel	87
3. Uji Kesesuaian Model Estimasi Regresi Data Panel	88
4. Uji Asumsi Klasik	90
5. Uji Moderated Regression Analysis (MRA)	91
6. Uji Hipotesis	92
G. Definisi Operasional	93
1. Independensi Dewan Syariah (X_1)	93
2. Proses Dewan Syariah (X_2)	94
3. Kompetensi Dewan Syariah (X_3)	94
4. Kepemilikan Institusional (Z)	94
5. Kinerja Keberlanjutan (Y)	95
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	96
A. Gambaran Umum Perusahaan	96
B. Analisis Data	98
1. Analisis Statistik Deskriptif	98
2. Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel	102
3. Uji Kesesuaian Model Estimasi Regresi Data Panel	105
4. Uji Asumsi Klasik	109
C. Penanganan Gejala Multikolinearitas	111
1. Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel	112
2. Uji Kesesuaian Model Estimasi Regresi Data Panel	114
3. Uji Asumsi Klasik	118
4. Uji Moderated Regression Analysis (MRA)	121

5. Uji Hipotesis	124
D. Pembahasan Hasil Analisis Data	128
BAB V PENUTUP	138
A. Kesimpulan	138
B. Saran	139
C. Implikasi	139
DAFTAR PUSTAKA.....	141
LAMPIRAN	155

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kinerja Keberlanjutan BUS Periode 2024	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	45
Tabel 3.1 Daftar Sumber Data	67
Tabel 3.2 Kriteria Pengambilan Sampel.....	68
Tabel 3.3 Daftar Sampel Bank Umum Syariah.....	69
Tabel 3.4 Komponen Dewan Pengawas Syariah.....	70
Tabel 3.5 Standar GRI 2021	72
Tabel 3.6 Definisi Operasional.....	93
Tabel 4.1 Sampel Bank Umum Syariah Periode 2021-2024.....	97
Tabel 4.2 Hasil Analisis Deskriptif	99
Tabel 4.3 Hasil Uji Common Effect Model (CEM)	103
Tabel 4.4 Hasil Uji Fixed Effect Model (FEM)	104
Tabel 4.5 Hasil Uji Random Effect Model (REM)	105
Tabel 4.6 Hasil Uji Chow	106
Tabel 4.7 Hasil Uji Hausman	107
Tabel 4.8 Hasil Uji Lagrange Multiplier	108
Tabel 4.9 Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel.....	109

Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	111
Tabel 4.11 Hasil Uji Common Effect Model (CEM) Tanpa X3.....	112
Tabel 4.12 Hasil Uji Fixed Effect Model (FEM) Tanpa X3.....	113
Tabel 4.13 Hasil Uji Random Effect Model (REM) Tanpa X3.....	114
Tabel 4.14 Hasil Uji Chow Tanpa X3	115
Tabel 4.15 Hasil Uji Hausman Tanpa X3.....	116
Tabel 4.16 Hasil Uji Lagrange Multiplier Tanpa X3	117
Tabel 4.17 Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel Tanpa X3	118
Tabel 4.18 Hasil Uji Multikolinearitas Tanpa X3	120
Tabel 4.19 Hasil Uji Heterokedastisitas	121
Tabel 4.20 Hasil Uji MRA	122
Tabel 4.21 Hasil Uji Parsial (Uji t)	125
Tabel 4.22 Hasil Regresi Data Panel REM Uji R-Square	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	59
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	110
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Tanpa X3	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Nama Bank Umum Syariah	155
Lampiran 2 Tabulasi Data	156
Lampiran 3 Hasil Kinerja Keberlanjutan	157
Lampiran 4 Hasil Kepemilikan Institusional	158
Lampiran 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif	160
Lampiran 6 Hasil Uji Common Effect Model (CEM)	160
Lampiran 7 Hasil Uji Fixed Effect Model (FEM)	161
Lampiran 8 Hasil Uji Random Effect Model (REM).....	161
Lampiran 9 Hasil Uji Chow	162
Lampiran 10 Hasil Uji Hausman.....	162
Lampiran 11 Hasil Uji Lagrange Multiplier	162
Lampiran 12 Uji Normalitas	163
Lampiran 13 Hasil Uji Multikolinearitas	163
Lampiran 14 Hasil Uji Common Effect Model (CEM) Tanpa X3	164
Lampiran 15 Hasil Uji Fixed Effect Model (FEM) Tanpa X3	164
Lampiran 16 Hasil Uji Random Effect Model (REM) Tanpa X3	165
Lampiran 17 Hasil Uji Chow Tanpa X3.....	165

Lampiran 18 Hasil Uji Hausman Tanpa X3	166
Lampiran 19 Hasil Uji Lagrange Multiplier Tanpa X3	166
Lampiran 20 Uji Normalitas Tanpa X3	167
Lampiran 21 Hasil Uji Multikolinearitas Tanpa X3.....	167
Lampiran 22 Hasil Uji Heteroskedastisitas	168