

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dilakukan menggunakan metode *Structural Equation Modeling – Partial Least Square (SEM-PLS)*, penelitian ini berhasil mengungkap hubungan antara variabel utama, yaitu kapabilitas dinamis, kinerja UMK, dan Islamic Spirituality sebagai variabel moderasi. Dari temuan tersebut, Peneliti menarik beberapa kesimpulan penting yang mencerminkan hasil utama dari penelitian ini, diantaranya:

1. Kapabilitas Dinamis Berpengaruh Signifikan terhadap Kinerja UMK sektor perdagangan pakaian jadi di Pasar Aur Kuning Kota Bukittinggi.
2. *Islamic Spirituality* mampu memoderasi Pengaruh Kapabilitas Dinamis terhadap Kinerja UMK sektor perdagangan pakaian jadi di Pasar Aur Kuning Kota Bukittinggi.

B. Saran

1. Bagi Pelaku UMK di Pasar Aur Kuning

Pelaku UMK di Pasar Aur Kuning diharapkan agar terus meningkatkan kemampuan dalam berinovasi, mengelola sumber daya secara efektif, dan beradaptasi dengan perubahan di lingkungan bisnis, khususnya dalam menghadapi era digital yang semakin kompetitif. Pelaku UMK perlu secara aktif memperbarui pengetahuan dan keterampilan mereka, baik melalui pelatihan, diskusi kelompok, maupun kolaborasi dengan pelaku usaha lainnya. Kemampuan untuk mengenali peluang,

mengubah strategi, dan menghasilkan produk atau layanan baru yang relevan dengan keinginan pasar sangat penting untuk menjaga keberlanjutan usaha. Selain itu, penting juga bagi pelaku UMK untuk tidak hanya mengikuti tren pasar, tetapi juga mampu menciptakan nilai tambah yang unik agar mampu bersaing secara sehat dan berkelanjutan.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Semoga hasil penelitian ini bisa menjadi pijakan awal untuk eksplorasi yang lebih luas lagi. Penelitian ke depan bisa mencoba melibatkan UMK di wilayah atau sektor usaha yang berbeda agar bisa melihat gambaran yang lebih lengkap. Selain itu, ada baiknya menambahkan variabel lain yang juga bisa memengaruhi kinerja UMK, misalnya bagaimana pengaruh teknologi digital, cara UMK mendapatkan modal usaha, atau strategi promosi di media sosial.

3. Bagi Pihak Terkait atau Instansi Berwenang

Diharapkan bisa lebih aktif memberikan pendampingan dan penyuluhan kepada pelaku UMK, khususnya dalam meningkatkan kemampuan beradaptasi di tengah perkembangan zaman. Penyuluhan ini bisa berupa pelatihan rutin tentang pengelolaan usaha, penggunaan atau pemanfaatan teknologi digital, strategi pemasaran, hingga penguatan nilai-nilai keislaman dalam berbisnis. Selain itu, perlu juga adanya program yang menyentuh langsung kebutuhan pelaku UMK, seperti bimbingan keuangan, akses permodalan, atau bantuan legalitas usaha. Dengan dukungan yang nyata dan berkelanjutan dari pemerintah, UMK akan lebih siap menghadapi tantangan dan bisa berkembang dengan lebih percaya diri.

DAFTAR PUSTAKA

- A. D. A. Samoedra. "Pengaruh Pembelajaran Organisasi Dan Orientasi Kewirausahaan Terhadap Keunggulan Bersaing Serta Implikasinya Terhadap Kinerja Umkm : Studi Pada Umkm Jasa Boga Di Kota Bandung" 01 (2019).
- Abbas, Zafar, Abou Bakar, And Kalsoom Akhtar. "The Impact Of Islamic Spirituality And Spiritual Intelligence On Employee Performance In Public Sector Universities Of Pakistan: A Mediating Role Of Organizational Citizenship Behavior." *Pakistan Journal Of Humanities And Social Sciences* 13, No. 1 (2025): 433–39. <https://doi.org/10.52131/Pjhss.2025.V13i1.2689>.
- Adolph, Ralph. "Inovasi Sebagai Pendorong Kinerja Bisnis Wanita Wirausaha.," 2016.
- Alex Sandra, And Edi Purwanto. "Pengaruh Faktor-Faktor Eksternal Dan Internal Terhadap Kinerja Usaha Kecil Dan Menengah Di Jakarta." *Business Management* 11, No. 1 (2015): 97–124. https://www.e-jurnal.com/2014/11/Analisis-Faktor-Faktor-Yang_24.html.
- Ali, Nor Aini, Suhaili Sarif, And Nor Azzah Kamri. "The Influence Of Spiritual Factors On Business Survival Of Asnaf Entrepreneurs In Malaysia." *Afkar* 26, No. 1 (2024): 89–120. <https://doi.org/10.22452/Afkar.Vol26no1.3>.
- Alipok, Asitriasi K, Hartati Tuli, Victorson Taruh, And Universitas Negeri Gorontalo. "Jambura Accounting Review" 5, No. 2 (2024): 180–89.
- Andhini Nf. "Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif." *Journal Of Chemical Information And Modeling* 53 (2017).
- Astuti, Wiwik Sulistiyowati & Cindy Cahyaning. *Buku Ajar Umsida Press Jl . Mojopahit 666 B Sidoarjo Copyright © 2017 . Authors All Rights Reserved*, 2017.
- Aulia, Fikri, And Toni Hidayat. "Pengaruh Modal Dan Inovasi Terhadap Kinerja Umkm Kain Perca Di Kecamatan Medan Denai." *Bisnis-Net Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 4, No. 2 (2021): 119–32. <https://doi.org/10.46576/Bn.V4i2.1701>.
- Auliya Roisana. "Pengaruh Hpws (High-Performance Work System) Terhadap Organizational Ambidexterity, Knowledge Absorptive Capacity, Dan Organizational Resilience: Peran Intellectual Capital Sebagai Mediasi Dan Islamic Spiritual Sebagai Moderasi." *Fakultas Bisnis Dan Ekonomika*, 2025.
- Bintang, Khairil Insan, Kurjono Kurjono, And Aminu Umar. "The Influence Of Islamic Values On Social Entrepreneurial Intentions, Mediation Of Entrepreneurial Attitudes, Bandung Muslim Community." *Jurnal Kajian Peradaban Islam* 6, No. 2 (2023): 115–21. <https://doi.org/10.47076/Jkps.V6i2.222>.
- Cahyaningati, N., Handayanto, E. "The Effect Of Dynamic Capability And Market Orientation On Msme Marketing Performance In Malang City." *Jamanika* (

- Jurnal Manajemen Bisnis Dan Kewirausahaan* 3, No. 01 (2023): 1–12.
- Chiabotti Francesco, Feuillebois-Pierunek, Mayeur-Jaouen Catherine Ève, And & Patrizi Luca (Éds). “Ethics And Spirituality In Islam :,” 2024, 28–31.
- Darusman, Firman, And Chandra Wijaya. “Kapabilitas Dinamis Sektor Publik: Sebuah Tinjauan Literatur.” *Jurnal Ilmu Administrasi Negara* 16, No. 1 (2020): 1–12.
- David, Fred R. “Strategic Management: Concepts And Cases, Twelfth Edition, Pearson Prentice Hall, New Jersey.,” 2009.
- Fauziah, Fenty, And Azhar Latief. “Faktor Kesuksesan Pengusaha Umkm Wanita Muslim Pengguna Kanal Digital.” *Al-Tijary* 6, No. 2 (2021): 129–40. <https://doi.org/10.21093/At.V6i2.2635>.
- Furqani, Hafas, Gunawan Adnan, And Ratna Mulyany. “Ethics In Islamic Economics: Microfoundations For An Ethical Endogeneity.” *International Journal Of Ethics And Systems* 36, No. 3 (2020): 449–63. <https://doi.org/10.1108/Ijoes-03-2020-0032>.
- Gonibala, Nirfandi Dkk. “Analisis Pengaruh Modal Dan Biaya Produksi Terhadap Pendapatan Umkm Di Kota Kitamobagu.” *Berkala Ilmiah Efisiensi* 19, No. 01 (2019): 56–67.
- Hair, Joseph F, Jeffrey J. Risher, Marko Sarstedt, And Christian M. Ringle. “When To Use And How To Report The Result Of Pls-Sem.” *European Business Review* 31, No. 1 (2019): 2–24. <https://doi.org/10.1108/Ebr-11-2018-0203>.
- Harahap, Lenni Khotimah. “Analisis Sem (Structural Equation Modelling) Dengan Smartpls (Partial Least Square).” *Fakultas Sains Dan Teknologi Uin Walisongo Semarang*, No. 1 (2020): 1.
- Hartono, J And Abdilah W, *Partial Least Square – Alternatif Structural Equation Modeling (Sem) Dalam Penelitian Bisnis (Yogyakarta: C.V Andi Offset, 2015).*, N.D.
- Hendry Wijaya Dan Emi Susanti. “Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Musi Banyuasin (Studi Kasus Dinas Pertambangan Dan Energi Kabupaten Musi Banyuasin).” *Fakultas Ekonomi* 2, No. 01 (2017).
- Imam Ghozali And Hengki Latan. *Partial Least Square: Konsep, Teknik Dan Aplikasi Menggunakan Program Smartpls 3.0 (Untuk Penelitian Empiris)*. Semarang: Badan Penerbit-Undip, 2015.
- Hendry Wijaya Dan Emi Susanti. “Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Musi Banyuasin (Studi Kasus Dinas Pertambangan Dan Energi Kabupaten Musi Banyuasin).” *Fakultas Ekonomi* 2, No. 01 (2017).
- John A. Pearce Dan Richard B. Robinson. “Strategic Management Formulation, Implementation, And Control, Twelfth Edition, Mcgrawhill, New York.,”

2011.

- Jumardi, Rio. "Evaluasi E-Learning Menggunakan Pendekatan Technology Acceptance Model." *Journal Of Technopreneurship And Information System (Jtis)* 3, No. 2 (2020): 34–41. <https://doi.org/10.36085/jtis.V3i2.887>.
- Kristiyono, Jokhanan. "Budaya Internet: Perkembangan Teknologi Informasi Dan Komunikasi Dalam Mendukung Penggunaan Media Di Masyarakat." *Scriptura* 5, No. 1 (2015): 23–30. <https://doi.org/10.9744/scriptura.5.1.23-30>.
- Mahdani, Said, Prodi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi, Universitas Teuku, Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Teuku, Et Al. "Strategi Digitalisasi Dan Inovasi Umkm Untuk Mendorong Pemulihan Ekonomi Lokal Di Aceh Pasca Covid-19 Dalam Konteks Ancaman Resesi Global" 2, No. 1 (2025): 1295–1305.
- Memon, Aftab Hameed, And Ismail Abdul Rahman. "Sem-Pls Analysis Of Inhibiting Factors Of Cost Performance For Large Construction Projects In Malaysia: Perspective Of Clients And Consultants." *The Scientific World Journal* 2014 (2014). <https://doi.org/10.1155/2014/165158>.
- Mokodompit, Mona Permatasari, Syarifuddin Syarifuddin, And Sutiana Mutia. "Identifikasi Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Umkm." *Jurnal Profita* 12, No. 2 (2019): 242. <https://doi.org/10.22441/profita.2019.V12.02.005>.
- Nasution, Fahmi Natigor, And Ahmad Rafiki. "Islamic Work Ethics, Organizational Commitment And Job Satisfaction Of Islamic Banks In Indonesia." *Rausp Management Journal* 55, No. 2 (2020): 195–205. <https://doi.org/10.1108/Rausp-01-2019-0011>.
- Nedzinskas, Šarunas, Asta Pundziene, Solveiga Buožiute-Rafanavičiene, And Margarita Pilkiene. "The Impact Of Dynamic Capabilities On Sme Performance In A Volatile Environment As Moderated By Organizational Inertia." *Baltic Journal Of Management* 8, No. 4 (2013): 376–96. <https://doi.org/10.1108/Bjm-01-2013-0003>.
- Nguyen, Hang T.T., Hanh Song Thi Pham, And Susan Freeman. *Dynamic Capabilities In Tourism Businesses: Antecedents And Outcomes. Review Of Managerial Science*. Vol. 17. Springer Berlin Heidelberg, 2023. <https://doi.org/10.1007/S11846-022-00567-Z>.
- Nugroho, Arif Julianto Sri, Anis Marjukah, Abdul Haris, Agung Nugroho Jati, And Gunawan Budi Santoso. "Moderation Islamic Spiritual Values In Social Entrepreneurship Learning Models." *Al-Hayat: Journal Of Islamic Education* 8, No. 2 (2024): 523. <https://doi.org/10.35723/Ajie.V8i2.456>.
- Ontorael, Rizal. "Analisis Pengaruh Faktor Lingkungan Eksternal Dan Internal Terhadap Kinerja Usaha," 2017, 1–173. <https://repository.ub.ac.id/id/eprint/2788>.
- Ontorael, Rizal. "Analisis Pengaruh Faktor Lingkungan Eksternal Dan Internal Terhadap Kinerja Usaha," 2017, 1–173.

[Http://Repository.Ub.Ac.Id/Id/Eprint/2788](http://Repository.Ub.Ac.Id/Id/Eprint/2788).

- Pranatawijaya, Viktor Handrianus, Widiatry Widiatry, Ressa Priskila, And Putu Bagus Adidyana Anugrah Putra. "Penerapan Skala Likert Dan Skala Dikotomi Pada Kuesioner Online." *Jurnal Sains Dan Informatika* 5, No. 2 (2019): 128–37. <https://doi.org/10.34128/jsi.v5i2.185>.
- Prof. Dr. Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2013.
- Pt, D I, Indofood Cbp, And Sukses Makmur. "Capabilities Terhadap Inovasi Perusahaan" 1 (N.D.): 5–22.
- Qolbi, Tazkiyah Ainul, Salmia Salmia, And Teguh Adimarta. "The Implementation Of Islamic Spiritual Values In Entrepreneurship At Plut Kumkm Partners In Yogyakarta." *Al-Falah : Journal Of Islamic Economics* 5, No. 2 (2020): 191. <https://doi.org/10.29240/Alfalah.v5i2.1920>.
- Rahadi, Dedi Rianto. "Pengantar Partial Least Squares Structural Equation Model (Pls-Sem) 2023." *Cv. Lentera Ilmu Madani*, No. Juli (2023): 146.
- Remedios Hernández-Linares, Franz W. Kellermanns, And María Concepción López-Fernández. "Dynamic Capabilities And Sme Performance: The Moderating Effect Of Market Orientation." *Journal Of Small Business Management* 59, No. 1 (2021): 162–95. <https://doi.org/10.1111/jsbm.12474>.
- Rifai, Agus. "Partial Least Square-Structural Equation Modeling (Pls-Sem) Untuk Mengukur Ekspektasi Penggunaan Repositori Lembaga." *Jurnal Komunikasi Dan Informasi Perpustakaan* 14, No. 1 (2015): 56–65.
- Riyanto, Kuwat, And Sinta Sundari Heriyanti. "Optimalisasi Kinerja Umkm : Mengurai Peran Strategis Pelatihan Kewirausahaan Dan Inovasi Produk Pendahuluan" 02, No. 04 (2024): 123–31.
- Sari, Nurul Puspita. "Pengaruh Modal Intelektual Terhadap Kinerja Bisnis Pada Ukm Di Kabupaten Sidoarjo (Studi Empiris Pada Ukm Di Bidang Industri)." *Jurnal Akuntansi Unesa* 8, No. 3 (2020): 1–8.
- Sarstedt, Marko, Christian M. Ringle, And Joseph F. Hair. *Partial Least Squares Structural Equation Modeling (Pls -Sem) Using. Handbook Of Market Research*, 2021. https://doi.org/10.1007/978-3-319-57413-4_15.
- Sarwono, Jonathan. "Mengenal Pls-Sem," 2012, 3–15.
- Siska Apriliani Widiastuti, R Deni Muhammad Danial, And Resa Nurmala. "Analysis Of Dynamic Capability And Competitive Advantage In Improving Msme Performance (Survey On Msme Furniture In Gunungguruh District)." *Management Studies And Entrepreneurship Journal* 3, No. 3 (2022): 2022. <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>.
- Situmorang, James R. "Mengenal Lebih Dalam Apa Itu Kapabilitas Dinamik." *Jurnal Administrasi Bisnis* 14, No. 1 (2018): 20–27.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R & D*. 23rd Ed.

Bandung: Alfabeta, 2016.

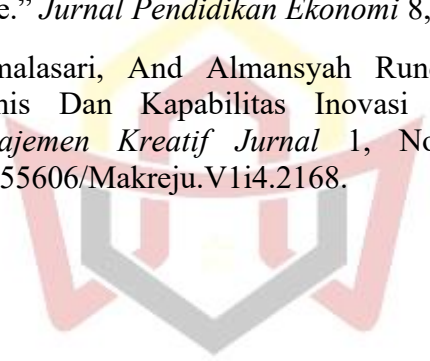
Suliah, Lia, R Deni Muhammad Danial, And Faizal Mulia Z. “Pengaruh Kapabilitas Dinamis Dan Turbulensi Lingkungan Terhadap Keunggulan Bersaing (Studi Pada Umkm Makanan Ringan Di Kota Sukabumi).” *Equity: Jurnal Ekonomi* 10, No. 1 (2022): 1–12. <https://doi.org/10.33019/Equity.V10i1.89>.

Widodo, Sri, And Anggraini Dwi Puspitasari. “Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia Untuk Mendorong Inovasi Produk Dan Kinerja Umkm.” *Eqien - Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 13, No. 02 (2024): 186–94. <https://doi.org/10.34308/Eqien.V13i02.1754>.

Yanti, Retyaningsih Ida, And Bambang Edi Warsito. “Hubungan Karakteristik Perawat, Motivasi, Dan Supervisi Dengan Kualitas Dokumentasi Proses Asuhan Keperawatan Retyaningsih Ida Yanti*, Bambang Edi Warsito ** *).” *Jurnal Manajemen Keperawatan* 1, No. 2 (2013): 107–14.

Zahara, Arsy Permatasari, R. Deni Muhammad Danial, Dan Acep Samsudin. “Strategi Diferensiasi Sebagai Upaya Mewujudkan Keunggulan Bersaing Pada Ukm Furniture.” *Jurnal Pendidikan Ekonomi* 8, No. 1 (2020): 20.

Zatia Zatia, Fitri Kumalasari, And Almansyah Rundu Wonua. “Pengaruh Kapabilitas Dinamis Dan Kapabilitas Inovasi Terhadap Keunggulan Kompetitif.” *Manajemen Kreatif Jurnal* 1, No. 4 (2023): 176–88. <https://doi.org/10.55606/Makreju.V1i4.2168>.



UIN IMAM BONJOL
PADANG