

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah penulis lakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumen mengenai strategi kepemimpinan kepala kantor wilayah kementerian agama dalam memotivasi pegawai untuk meningkatkan kinerja pada kantor wilayah kementerian agama Sumatera Barat, dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Strategi Komunikasi dalam Kepemimpinan, Strategi komunikasi yang digunakan pimpinan bersifat terbuka, dua arah, dan membangun kepercayaan. Selain itu, penggunaan media internal seperti grup WhatsApp, papan pengumuman digital, dan apel pagi.
2. Efektivitas Tim dalam Kepemimpinan, Untuk menjaga efektivitas ini, dilakukan pembinaan secara rutin, pemberian apresiasi terhadap kinerja, serta pembekalan keterampilan melalui pelatihan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penulisan dan kesimpulan yang sudah penulis paparkan sebelumnya, maka melalui skripsi ini penulis memaparkan beberapa sebagai bentuk acuan perubahan dimasa depan, sebagai berikut:

1. Strategi komunikasi dalam kepemimpinan, Pemimpin perlu memaksimalkan penggunaan berbagai saluran komunikasi, seperti pertemuan, email, dan media sosial, untuk memastikan bahwa informasi disampaikan dengan efektif dan efisien.

2. Efektifitas tim dalam kepemimpinan di Kanwil Kemenag Sumatra Barat dapat ditingkatkan dengan membangun tim yang solid dan memiliki keahlian yang relevan. Pemimpin perlu memastikan bahwa tujuan dan misi tim jelas dan sejalan dengan tujuan dan misi organisasi. Komunikasi yang efektif juga sangat penting dalam tim, sehingga semua anggota tim memahami peran dan tanggung jawab.

Kesimpulan dari penelitian ini bahwa strategi kepemimpinan di kantor wilayah kementerian agama sudah efektif, namun dapat dimaksimalkan lagi untuk perubahan dimasa depan.



DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Ahmad,Khoirul Fata, 2015, "*Kepemimpinan Dalam Perspektif Pemikiran Politik Islam*, Jurnal Review Politik.
- Badeni, 2017, *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*, (Bandung: Alfabeta).
- Bernardh Tewal dkk,2017, *Perilaku Organisasi*, (Bandung: CV. Patra Media Grafindo).
- Chusminah & R. Ati Haryati, 2019,"*Analisis Penilaian Kinerja Pegawai Pada Badan Kepegawaian Dan Umum Direktorat Jendral P2p Kementerian Kesehatan*" *Jurnal Sekretaris dan Manajemen*.
- Chairul, Yosef, Kepala bidang urusan agama islam, wawancara, Kamis, 26 Juni 2025.
- Departemen Agama RI,2009, *Al-Qur'an dan Terjemahnya Edisi Revisi*, (Bandung: PT Sygma Examedia Arkanleema).
- Dewi, 2015,*Metode Penelitian Dakwah*,(Bandung: PT Rosdakarya Offset).
- Dian Anggraini, dkk.2018, "*Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Komunikasi Kerja Terhadap Loyalitas Pegawai*", *Jurnal Ilmiah Progresif Manajemen Bisnis*.
- Djunawir ,Syafar,2017, "*Teori Kepemimpinan Dalam Lembaga Pendidikan Islam*", *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*.
- Edison, Plt. Kakanwil kemenag, wawancara, selasa 29 juli 2025.
- Edy, Sutrisno,2009, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Jakarta: Kencana).
- Ekowati, Elfi Rusdiana, 2020, *Model Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di SMK Muhammadiyah Se-Kabupaten Malang*. Tesis. Magelang: Universitas Muhammadiyah Magelang.
- Faiqatul, Husna ,2017,*Kepemimpinan islam dalam meningkatkan mutu lembaga pendidikan islam* ,jurnal misyka.
- Haris, 2012,*Metodologi penelitian ilmu sosial*, (Jakarta: Salemba humanika).
- Handari, Nawawi, 2005, *Manajemen strategik organisasi nonprofit bidang pemerintah* (Yogyakarta: Gajah mada university perss)
- Hendrawati Hamid and Kurniawaty, 2020, "*Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi, Dan Disiplin Kerja Karyawan*", *Jurnal Ilmu Dan Riset Manajemen*.
- Ismail, Mohd Mahadee, 2020, "*Kata Kunci: Persepsi, Kecurangan*", *Malaysian Journal of History, Politics, Strategic Studies*.
- Ika, Setiawan Roni, 2017, dalam penelitiannya yang berjudul "*Analisis Pengukuran Tenaga Kependidikan di Sekolah Tinggi*, *Jurnal Penelitian Manajemen Terapan*..

- Joben, Kepala bidang pendidikan agama dan keagamaan islam, wawancara, selasa, 29 Juli 2025
- Kasmir, 2016, *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori Dan Praktik)*, (Jakarta: Rajawali Pers.).
- Kibtiyah, Maryatul, 2022, *Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Disiplin Guru Di Madrasah Tsanawiyah Nurul Iman Kelurahan Ulu Gedong Kecamatan Danau Teluk Kota Jambi*. Tesis. Jambi: Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin Jambi.
- Laily, Nurul. Kepemimpinan Kyai, 2017, *Dalam Meningkatkan Kerja Sama Para Ustad Di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyo Kabupaten Pati*. Skripsi. Pati: Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
- Lestari, widya, 2024, *Analisis Mendalam Tentang Strategi Kepemimpinan Efektif*, (Surabaya: CV Garuda mas sejahtera).
- Mangkunegara, 2017, *Manajemen Sumber Daya Perusahaan*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya. 2017).
- _____, 2017, *Manajemen Sumber Daya Perusahaan*. (Bandung: PT Remaja Rosdakarya.).
- Magdalena Sihotang, S.R. (2015) dalam penelitiannya yang berjudul "*Disiplin dan Kinerja Tenaga Kependidikan Pada SMA Negeri 2 Kota Tanjung Pinang*", Skripsi, Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjung Pinang.
- Muhammad, Luthfi Ramdhani, 2019, "*Pengaruh Budaya Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Bogor*".
- Munanda, Abror, Kepala Bidang penerangan agama islam, zakat dan wakaf kanwil, kemenag sumatera barat, wawancara, Selasa, 24 Juni 2025.
- Muhammad, 2008, *Metodologi Penelitian Ekonomi Pendekatan Kualitatif*, (Jakarta: Rajawali Press).
- Panidias, Hendri, Kepala bidang madrasah, wawancara, selasa 29 Juli 2025.
- Rifa'i dan Fadhli, 2013, *Manajemen Organisasi* (Bandung: Citapustaka Media Perintis)
- Rohmat Hidayat, dkk, 2018 "*Pengaruh Motivasi Intrinsik, Komunikasi Interpersonal Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai (Kantor Kementerian Agama Kota Serang)*", Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen Tirtayasa.

- Rohman, M. Dzikri Abdul, 2018, *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Di MI Al-Ihsan Pamulang*. Skripsi. Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Rosady, Ruslan, 2003, *Metode penelitian public relation dan komunikasi*, (Jakarta: PT Grafindo Persada).
- Rosiana, Natalia Djunaedi, 2008, "*Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan*", *Jurnal Manajemen dan Star Up Bisnis*.
- Sugiyono, 2012, *Metode penelitian kuantitatif & kualitatif*, Bandung, Alfabeta).
- Wiyanta Hery, 2016, dalam penelitiannya yang berjudul "*Peran Kepala Tata Usaha dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan di SMA Negeri 1 Pleret Bantul Yogyakarta*", Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

