

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah penulis lakukan melalui observasi, wawancara dan dokumen mengenai manajemen strategi pada pondok pesantren ashhabul yami di kenagarian lasi kabupaten agam dapat disimpulkan bahwa :

1. **Perumusan Strategi pada Pondok Pesantren Ashhabul Yamin Kanagarian Lasi Kabupaten Agam :** dalam perumusan strategi pada pondok pesantren yaitu dengan menetapkan visi, misi serta tujuan pondok pesantren dan yang berperan penting dalam perumusan tersebut merupakan sumber daya yang utama yaitu sumber daya manusia. Sumber daya manusia berperan penting dalam menjalankan perumusan strategi yang sudah di rancang sebelumnya. dan sumber daya teknologi juga berperan penting dalam pengenalan pondok pesantren pada kalangan masyarakat luar contohnya seperti masyarakat luar pulau sumatra bahkan masyarakat luar negeri pun bisa mengetahui keberadaan pondok pesantren, dikarenakan santri pada pesantren tidak hanya berasal dari sekitar juga berasal dari luar daerah dan yang paling jauh adalah Timur Leste.
2. **Implementasi Strategi pada Pondok Pesantren Ashhabul Yamin Kanagarian Lasi Kabupaten Agam:** dalam implementasi strategi dilakukan berbagai program pendidikan dan pembinaan terhadap santri yang menyesuaikan dengan kebutuhan zaman dan karakteristik lokal, serta

juga memanfaatkan sistem informasi dalam mengolah data agar memudahkan. Program pendidikan itu seperti penguatan pendidikan agama (kitab kuning, tahfiz), pembentukan karakteristik, serta pelatihan keterampilan sebagai bekal kemandirian santri.

3. **Evaluasi Strategi pada Pondok Pesantren Ashhabul Yamin Kanagarian Lasi Kabupaten Agam:** dalam evaluasi strategi pondok pesanten melakukan evaluasi secara berkala dengan para guru baik secara formal maupun informal (pengamatan harian). Evaluasi dilakukan agar bisa mengukur keefektifan program dan mengidentifikasi masalah yang terjadi, serta evaluasi menjadi dasar dalam pengambilan langkah selektif.

B. Saran

Berdasarkan hasil analisis yang diperoleh dari data wawancara yang penulis lakukan kepada narasumber dan juga berdasarkan simpulan penelitian, maka disarankan :

1. Memberikan pelatihan kepemimpinan, manajemen, serta perencanaan strategis agar lebih siap menghadapi tantangan, dan juga terus melakukan pengkajian terhadap visi, misi, dan tujuan agar tetap relevan dengan perkembangan zaman.
2. Menambahkan pelaksanaan program pendidikan dan pembinaan yang sesuai dengan dinamika zaman, misalnya dengan memasukkan kurikulum keterampilan digital, kewirausahaan, dan kepemimpinan sosial ke dalam program harian.

3. Perlu adanya laporan hasil evaluasi tertulis dan forum evaluasi terbuka secara berkala, agar evaluasi bisa dijadikan masukan dalam menentukan langkah korektif dan inovasi baru pada pondok pesantren.



DAFTAR PUSTAKA

- A. Mukti Ali. 1987 Beberapa persoalan Agama Dewasa Ini. (Jakarta: Rajawali)
- Albi Anggito. Johan Setiawan. 2018. *metode penelitian kualitatif*. (Jawa Barat :CV Jejak)
- Almuarif. Kepada Sekolah Aliyah Pondok pesantren Ashhabul Yamin. Wawancara. Rabu, 09 Juli 2025
- Alwi. Hasan. dkk. 2004. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. (Jakarta : Departemen Pendidikan Nasional Balai Pustaka)
- Anwar. Abu 2016. *Karakteristik Pendidikan Dan Unsur-Unsur Kelembagaan Di Pesantren*. Pendidikan Islam
- Anwar. Bajari. 2015 *Metode Penelitian Komunikasi*. (Bandung: Simbiosis Rekatama)
- Amir. Haedari dkk. 2004. *Masa Depan Pesantren Dalam Tantangan Modernitas dan Tantangan Komplexitas Global*. (Jakarta: IRP Press)
- Amnillah, M., kholiq, nur, ali murad, anizir, winarni, widia, meike pesik, iren, rahman, endi, latuni, fandi, anam, chairul, & yanto niode, idris. (2023). *Manajemen strategi*. selat media patner.
- Anger. Roni Aditama. 2020 *Pengantar Manajemen Teori Dan Aplikasi*. (Publishing)
- Arief. furchan. 2012. *Pengantar Metode Penelitian Kualitatif*. (Surabaya: Usaha Nasional)
- David. R. Fred. 2004 *Manajemen Strategi Konsep*. (Jakarta: Salemba Empat)
- Departemen Agama RI. 2009 Al-Quran Dan Terjemahan Edisi Revisi. (Bandung : PT Sygma Examedia Arkanleema)
- Fitri, R., & Ondeng, S. (t.t.). *PESANTREN DI INDONESIA: LEMBAGA PEMBENTUKAN KARAKTER*.
- Glueck. William F dan Jauch. Lawrence R. 1994 *Manajemen Strategi dan Kebijakan Perusahaan*. (Jakarta: Erlangga)
- Hadi Akmal. Pimpinan Pondok pesantren Ashhabul yamin. Wawancara. Rabu, 09 Juli 2025
- Hamzah. Wiryosukarto. Amir Et Al.. 1996. *Biografi KH. Imam Zarkasih Dari Gontor Merintis Pesantren Modern* (Ponorogo: Gontor Press)

- Hitt michael. Dkk. 1997. *Manajemen Strategis*. (Jakarta: Erlangga)
- Husein. Umar. 2001 *Strategik Manajemen In Action*. (Jakarta: Granmedia Pustaka Utama)
- Isnati. M. Riski Fajriansyah. 2019. *Manajemen Strategik*. (Yogyakarta : Andi)
- Murhadi R. Werner. 2024. *Manajemen Strategi*. (Surabaya : Direktorat Penerbitt dan Publikasi Ilmiah)
- Munandar Risto. Kepada Tata Usaha Pondok pesantren Ashhabul Yamin. Wawancara. Rabu, 30 Juli 2025
- Moleong J. Lexy. 2013 *Metode Penelitian Kualitatif*. (Bandung : Remaja Rosda karaya.
- Pahleviannur. M. R.. De Grave. A.. Saputra. D. N.. dkk. 2022. *Metodologi penelitian kualitatif* . (Pradina Pustaka)
- RaesA Aidarus. Kepada sekolah Tsanawiyah Pesantren Ashhabul Yamin. Wawancara. Rabu, 09 Juli 2025
- R. Murhadi, Werner. (2024). *Manajemen Strategi*. Direktorat Penerbitan dan Publikasi Ilmiah Universitas Surabaya.
- Sadili. Samsudin. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. (Bandung: CV Pustaka Setia)
- Siswanto.2020.. *Pengantar Manajemen* (Jakarta : Bumi Aksara)
- Suharto. Babun 2011. *Dari pesantren untuk umat Reinventing Eksistensi pesantren di era Globalisasi*. (Surabaya IMTIYAS)
- Sofjan. Assauri. 2016. *Strategic Management*. (Jakarta: Rajawali Pers)
- Sulastri. Mentri. Skripsi : *Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Pesantren Sentot Alibasya Kota Bengkulu*. (Bengkulu : Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu. 2022)
- Sidik. M. A.. Cahyono. H.. & Sujino. S. (2022). Manajemen Strategi Pondok Pesantren Muhammadiyah At-Tanwir Metro Dalam Pengembangan Pendidikan Formal. *Profetik: Jurnal Mahasiswa Pendidikan Agama Islam*. 3(1). 34–37. <https://doi.org/10.24127/profetik.v3i1.3066>
- Team Penyusunan Kamus Besar. (Pusat Pembinaan dan Pengembangan Bahasa Indonesia)
- Terry. George. 2020. *Dasar-Dasar Manajemen* (Jakarta : Bumi Aksara)

Triana, E., Noviyanti, D., & Gusriani, R. Y. (2022). *Manajemen Strategi Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin*. Al-Hiwar: Jurnal Ilmu dan Teknik Dakwah. 10(2). 15. <https://doi.org/10.18592/al-hiwar.v10i2.7224>

Wahid, Abdurrahman 2001. *Menggerakkan Tradisi; Esai-Esai Pesantren* (Cet. I; Yogyakarta:KIS)

Yunus, Eddy. 2016. *Manajemen Strategis*. (Yogyakarta.CV ANDI OFFSET)

Yunus, Mukhlis. dkk. 2024. *Manajemen Strategi*. (Yogyakarta : Deepuplish Digital)

Zhahara, Yusra, Rufran Zulkarnain, and Sofino Sofino. 2021. “*Pengelolaan Lkp Pada Masa Pendmik Covid19.*” *Journal Of Lifelong Learning* 4. no. 1

