

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan dari teori pada Bab II dengan kenyataan yang peneliti temukan di lapangan yang dituangkan dalam Bab IV dan berdasarkan analisis yang peneliti lakukan, maka peneliti dapat menyimpulkan sebagai berikut

- 5.1.1 Praktik pengelolaan efisiensi anggaran di UIN Imam Bonjol Padang dimulai dari tahap: perencanaan sesuai dengan PMK dan Renstra UIN; pelaksanaan kegiatan; laporan kegiatan; dan pencairan anggaran. Praktik kebijakan efisiensi anggaran di UIN Imam Bonjol Padang dimulai sejak terbitnya Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025 dan ditindaklanjuti melalui Surat Edaran Kementerian Agama serta surat turunan Rektor. Penerapan ini merupakan bagian dari revisi awal RKAKL 2025 UIN Imam Bonjol Padang, proses pelaksanaannya melibatkan tahapan administratif yang terstruktur mulai dari koordinasi, revisi oleh fakultas atau unit kerja, evaluasi revisi anggaran, hingga penginputan ke Aplikasi SAKTI dan pengesahan dari kementerian terkait. Praktik efisiensi ini mencakup pengurangan kegiatan non-prioritas, digitalisasi dokumen, hingga penghapusan anggaran untuk perjalanan dinas dan seminar luar negeri. Meski membawa dampak positif dalam hal penghematan dan peningkatan kesadaran kelembagaan terhadap penggunaan anggaran, kebijakan ini juga menimbulkan berbagai dampak negatif seperti: berkurangnya bantuan untuk kegiatan pengembangan dosen dan mahasiswa, hilangnya program seperti KKN Internasional, serta menurunnya anggaran pemeliharaan kualitas sarana dan prasarana.
- 5.1.2 Praktik efisiensi anggaran di UIN Imam Bonjol Padang tidak bertentangan dengan ketentuan dalam prinsip-prinsip fikih muamalah

dan prinsip-prinsip keuangan negara, karena keduanya telah mengatur pentingnya pengelolaan anggaran yang *tauhid*, transparansi, adil, prioritas, amanah dan berorientasi pada *kemaslahatan*. Dalam fikih muamalah, hal ini tercermin melalui prinsip-prinsip seperti transparansi, *kenaslahatan*, amanah, *tauhid* (Ketuhanan), dan keadilan. Namun, prinsip *kemaslahatan* menjadi yang paling terdampak akibat kebijakan pemerintah pusat yang menyebabkan terganggunya beberapa program penting bagi civitas akademika. Dengan demikian, UIN bukan sebagai pelanggar prinsip fikih muamalah, melainkan sebagai pihak yang terdampak, sementara pelaksanaan efisiensi tetap dijalankan secara bertanggung jawab sesuai nilai-nilai syariah dan keuangan negara.

5.2 Saran

Dalam penulisan skripsi ini penulis akan memberikan saran-saran terkait dengan judul pembahasannya. Diharapkan bahwa akan berguna bagi penulis khususnya dan umumnya bagi pembaca. Adapun saran-sarannya ialah sebagai berikut:

5.1.3 Penelitian ini menemukan bahwa praktik pengelolaan efisiensi anggaran telah berjalan sesuai aturan, namun berimplikasi pada pengurangan kegiatan. Dari temuan ini, perlu adanya strategi pengelolaan yang lebih adaptif oleh pihak kampus, misalnya dengan memperkuat sistem transparansi anggaran dalam bentuk Sosialisasi anggaran yang lebih terbuka kepada civitas akademika yang berkepentingan, tanpa melanggar prinsip kerahasiaan strategis lembaga agar dapat meningkatkan pemahaman dan kepercayaan terhadap kebijakan efisiensi yang dijalankan. Serta mengoptimalkan prioritas kegiatan agar dampak negatif terhadap dosen, mahasiswa, dan sarana prasarana dapat diminimalisir.

5.2.1 Dari temuan ini dapat digunakan untuk memperkuat prinsip

kemaslahatan dengan mendorong partisipasi aktif civitas akademika dalam mengoptimalkan program yang masih tersedia secara kreatif dan efektif.

- 5.2.2 Penelitian ini menemukan bahwa pelaksanaan efisiensi anggaran di tingkat perguruan tinggi tidak terlepas dari kebijakan pusat. Dari temuan ini dapat digunakan oleh pemerintah untuk memperkuat prinsip keadilan dengan mempertimbangkan fleksibilitas dalam alokasi anggaran, sehingga kebijakan efisiensi tidak mengurangi akses civitas akademika terhadap pengembangan kualitas pendidikan.



DAFTAR PUSTAKA

Buku

Abas, Muhamad et all. 2023. *Pengantar Fiqh Muamalah*. Solok: PT Mafy Media LiterasiIndonesia.<https://share.google/W8PMHGrcEXIhMANGC>

Abdullah, Ru'fah. 2020. *fikih Muamalah*. Serang : KDT.

Abdullah. 2017. *Tafsir Ibnu Katsir Jilid 1*. Jakarta : Pustaka Imam Syafi'i.

Amin, et all. 2017. *Keuangan Negara*. Yogyakarta: Indomedia Pustaka.
<https://search.app/qg2CKnuzWgwh7SY59>.

Ad-Dimasyqi, Al-imam Abu Fida Ismail Ibn Katsir. 2000. *Tafsir Al-Qur'an al-Adzim Tafsir Ibnu Katsir juz 5*. Bandung: Sinar Baru Algesindo.
<https://share.google/K4G0RgQIPYeyMAWKL>

Al-Quran, Departemen Agama RI. 2004. *Al-Quran dan Terjemahnya*. Bandung: Al-Jumanatul Ali J-ART.

Az-Zuhaili, Wahbah. 2010. *Fiqh Islam Wa Adillatuhu 1*. Depok: Gema Insani.

Bariroh, Muflihatul et all. 2021. *Fikih Muamalah Kontemporer*. Tulungagung: AkademiaPustaka. <https://share.google/SJ5cGzRfH2ZsZn9tC>

Bagong, Suyanto. 2005. *Metode Penelitian Sosial*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.

Bustari. 2018. *Pedoman Perencanaan Dan Penganggaran 2019-2023 UIN Imam Bonjol Padang*. Padang: UIN Imam Bonjol Padang

Departemen Pendidikan Nasional. 2008. *"Kamus Besar Indonesia"*. Jakarta: Pusat Bahasa.

Daniel, Moehar. 2002. *Metode Penelitian Sosial Ekonomi*. Jakarta: Bumi Aksara.

Ghazali, Rahman Abdul. 2010. *Fikih Muamalah*. Jakarta: Prenadamedia Grup.

Haroen, Nasrun. 2007. *Fiqh Muamalah*. Jakarta: Gaya Media Pratama.

Huda, Nurul et all. 2012. *Keuangan Publik Islam*. Jakarta:KDT.

Khoerudin, Koko et all. 2019. *Fikih Mu'amalah Teori dan Implementasi*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

- Mukhyi, Abdul Mohammad. 2023. *Metodologi Penelitian Panduan Praktis Penelitian Yang Efektif*. Malang: PT. Literasi Nusantara Abadi Grup.
- Masyhuri dan M. Zainuddin. 2008. *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi, Teori dan Aplikasi*. Bandung: Alfabeta
- Mardani. 2013. *Fiqh Ekonomi Syariah*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Mustofa. 2019. *Fikih Muamalah Kontemporer*. Depok: PT Raja Grafindo.
- Muslich, Ahmad Wardi. 2010. *Fiqh Muamalat*. Jakarta: Amzah.
- Ningsih, Kurnia Aprillia 2021. *fikih Muamalah*. Depok: PT Raja Grafindo.
- Nurhendi, Sigit. 2024. *Konsep Harta dalam Islam*. Malang: PT. Literasi Nusantara Abadi Grup.
- Sa'diyah, Mahmudatus. 2022. *Pengantar Fikih Muamalah*. Jepara: UNISNU Press.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- , 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- , 2020. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sukiyat et al. 2020, *Hadis-Hadis Mu'amalah*. Yogyakarta: Kalimedia.
- Sutedi, Adrian. 2012. *Hukum Keuangan Negara*. Jakarta: Sinar Grafika.
- Rifa'i, A. 2023. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: SUKA-Press UIN.
- Yazid, Muhammad. 2017. *Fikih Muamalah: Ekonomi Islam*. Surabaya: Imtiyaz.
- Yusuf, Muri. 2017. *Metode Penelitian: Kualitatif, Kuantitatif, dan Penelitian Gabungan*. Kencana.

Karya Ilmiah

- Arif, Muhammad Firman. 2019. "Anggaran Belanja Daerah Berbasis *Maqasid Al Syari'ah*: Analisis Realisasi Anggaran Kota Palopo". *Jurnal Penelitian*

Sosial Keagamaan Vol. 13 (Edisi 1): 51.
<https://share.google/JVLcTbeoFZJbuUu6H>.

Cahyono, Anang Hendra Dwi. 2022. "Analisis Yuridis Prinsip Dan Kebijakan Keuangan Negara Darurat Dalam Penanganan Pandemi Covid-19". Jurnal Hukum Tata Negara Administrasi Dan Pidana Vol 1 (Edisi 2): 89.
<https://ejournal.uniskakediri.ac.id/index.php/klausula/article/download/2572/1718>.

Dewi, Dyah Syahira Tara. 2023 "Interpretasi Hukum Ekonomi Syariah Dalam fikih Anggaran Berdasarkan Akuntansi Syariah". Majority Science Journal (MSJ) Vol. 1 (Edisi 3): 94-102.
<https://share.google/drhLzDCPxjsIfBzbk>.

Fika. 2025, Februari 21. "Efisiensi Anggaran: Hemat atau Malah Merugikan Masyarakat". Dipetik Maret 10.2025, dari
<https://news.ums.ac.id/id/02/2025/efisiensi-anggaran-hemat-atau-malah-merugikan-masyarakat/>

Hanifah. 2025, februari 17. Tentang Program MBG Manfaatkan Alokasi dari Kebijakan Efisiensi Anggaran. Dipetik April, 08, 2025 dari
<https://mediadayak.id/program-mbg-manfaatkan-alokasi-dari-kebijakan-efisiensi-anggaran/#:~:text=Kebijakan%20efisiensi%20anggaran%20ini%20bertujuan,anggaran%20ini%20adalah%20Program%20MBG>.

Heriyanto, et all. 2021. "Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi Pada Desa Tegalluar Kecamatan Bojongsoang Kabupaten Bandung". Jurnal Masharit al-Syariah, Volume 1 (Edisi 3): 2236.
<https://share.google/K4tpKyRJ5L2u41TOT>

Megawati, A. 2019. *Konsep fikih muamalah*. Jurnal Fikih Volume 1: 1-23.
<https://share.google/by8wcii651iu13WfG>

Octavia, et all. 2025, Februari 8. "*Efisiensi Anggaran 2025: Kebijakan Prabowo dan Dampaknya Terhadap PNS Serta Ekonomi Nasional*". Dipetik Maret 10 2025 dari <https://ekonomi.feb.unesa.ac.id/post/efisiensi-anggaran-2025-kebijakan-prabowo-dan-dampaknya-terhadap-pns-serta-ekonomi-nasional>.

Rahmi, Jumiati et all. 2025. "UIN Imam Bonjol Hapus KKN Internasional Demi Efisiensi". Suara Kampus. 17 April. <https://suarakampus.com/uin-imam-bonjol-hapus-kkn-internasional-demi-efisiensi/>

- Rumasukun, Ridwan Mohamad et all. 2020. *Keuangan Negara dan Daerah*. Medan: CV Madena Tera. *Keuangan Negara & Daerah - Repository Universitas Yapis Papua* <https://search.app/1C7Gya13rNoHm2cBA>.
- Sari, Puspita Anita. 2019. "Analisis Efisiensi Bank Umum Syariah di Indonesia dengan Metode Data Envelopment Analysis". Skripsi. Jurusan Perbankan Syariah Fakultas FEBI Universitas Muhammadiyah Surakarta. Surakarta.
- Santoso, Septian Dwi. 2022. "Analisis Tingkat Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman, dan Pertanahan Kota Bekasi, Bekasi, Jawa Barat". Skripsi. Jurusan Ekonomi dan Keuangan Islam Fakultas FEBI UIN PROF.K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto. Purwokerto.
- Setya, Devi. 2024, September 25. "Israf Adalah Berlebihan, Termasuk Perbuatan Haram dalam Islam" Dipetik Mei 19.2025, dari <https://www.detik.com/hikmah/khazanah/d-7556327/israf-adalah-berlebihan-termasuk-perbuatan-haram-dalam-islam>.
- Sitepu, Novi Indriyani. 2016. *Perilaku Konsumsi Islam di Indonesia*. Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam Volume 2 (Edisi 1): 92. <https://share.google/zdOCZGURsWKUVXrf8>.
- Suryaningrum, Dewingga Gita Ayu. 2019. "Analisis Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Dana Desa di Kabupaten Bantul Tahun 2015 – 2017". Skripsi. Jurusan Ekonomi Syariaah Fakultas FEBI Universitas Syarif Sunan Kalijaga Yogyakarta. Yogyakarta.
- Suryana, Aulina Yofi. 2024. "Efektivitas Dan Efisiensi Realisasi Anggaran Dana Pembangunan Desa Menggala SAKTI Rokan Hilir Perspektif Ekonomi Syariah". Skripsi. Jurusan Ekonomi Syariaah Fakultas Syariah dan Hukum UIN Sultan Syarif Kasim Riau. Riau.
- UIN. 2025. "Visi Misi UIN IB Padang". <https://uinib.ac.id/tentang-uin/visi-misi-dan-tujuan/>
- UIN. 2025. "Sejarah UIN IB Padang". <https://uinib.ac.id/tentang-uin/sejarah-uin/>
- UIN.2025.https://lpm.uinib.ac.id/uploads/aip/2024/20240731091610_salinan_se_pedoman_pengelolaan_keuangan_blu_uinibpadang.pdf
- Yulianti, Timorita Rahmani. 2010. "Transparansi Anggaran: Suatu Upaya Efisiensi Dan Antisipasi Korupsi di Indonesia. Jurnal Ekonomi Islam" Volume 4 (Edisi 2). <https://share.google/o6amMeSN4zZy1RHI3>

Zulis, Mufadhdhal Irvan. 2025. "Efisiensi Anggaran Tidak Berpengaruh Terhadap Kegiatan Mahasiswa". DKTV. 14 April. <https://share.google/5h4hgrnJVxMbsstk>.

Peraturan Presiden

Inpres RI No. 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025

Wawancara

Aditya, Raihan (Wakil Gubernur DEMA FUSA UIN Imam Bonjol Padang) Wawancara. 12 Juni 2025.

Agung, Asmara Rina (PPK Fakultas Syariah) Wawancara. 28 Mei 2025.

Al-Hafis, Arif (Gubernur DEMA FDIK UIN Imam Bonjol Padang) Wawancara. 12 Juni 2025.

Amri, Ulil (Gubernur DEMA FTK UIN Imam Bonjol Padang) Wawancara. 12 Juni 2025.

Camelisa, Desri Ninit (Mahasiswa FEBI) Wawancara. 28 Mei 2025.

Dosen UIN Imam Bonjol Padang. Wawancara. 6 Juni 2025.

Irwan (Analisis Perencana Muda Biro AUPK UIN Imam Bonjol Padang) Wawancara. 6 Juni 2025.

Kholida, Azhariah (Wakil Dekan II Fakultas Syariah) Wawancara. 28 Mei 2025.

Liza (Analisis Perencana Pertama Biro AUPK UIN Imam Bonjol Padang) Wawancara. 2 Juni 2025.

Mardalena (Mahasiswa Fakultas Syariah) Wawancara. 28 Mei 2025.

Peserta SIBAC 2025 UIN Imam Bonjol Padang. Wawancara. 16 Juni 2025.

Ramadani, Wahyu (Auditor Ahli Muda SPI) Wawancara. 6 Juni 2025.

Syafni, Rahmiyatul (Mahasiswa Fakultas Tarbiyah dan Keuangan) Wawancara. 28 Mei 2025.