

**Analisis Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya
Saing UMKM dalam Mengatasi Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Sebagai Salah Satu
Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana (S.E.) Pada Program Studi
Ekonomi Syariah**



Oleh:

M.TAUFIK

2016010057

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG
2025 M/1445 H**

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul "ANALISIS STRATEGI ALOKASI DANA ZAKAT PRODUKTIF BAGI PENINGKATAN DAYA SAING UMKM DALAM MENGATASI KEMISKINAN DI KABUPATEN SIJUNJUNG" yang disusun oleh **M. Taufik**, NIM 2016010057 telah diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang, pada hari **Rabu**, tanggal **13 Agustus 2025**, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana program strata satu (S1) pada Prodi Ekonomi Syariah

Padang, 13 Agustus 2025

Tim Penguji

Sekretaris

Kotem


Dr. H. Hari Candra, MA
NIP. 197906242009121004



Dr. Almizan, MA
NIP. 198502152016031005

Anggota

Penguji II

Penguji


Aslan Deri Ichsandi, S.H., M.H
NIP. 198011272009011007



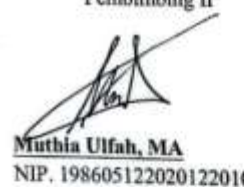
Dr. Anton Akbar, M. Ag
NIP. 197201122003011007

Pembimbing

Pembimbing II

Pembimbing I


Dr. H. Hari Candra, MA
NIP. 197906242009121004



Muthia Ulfah, MA
NIP. 198605122020122010

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Imam Bonjol Padang



Prof. Ahmad Wira, M.Ag, M.Si, Ph.D
NIP. 197112011996031002

SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **"Analisis Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya Saing UMKM dalam Mengatasi Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung"** yang disusun oleh **M. Taufik, NIM 2016010057** telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat diajukan ke Sidang Munaqasah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 04 Agustus 2025

Pembimbing I



Dr. H. Hari Candra, MA
NIP. 197906242009121004

Pembimbing II



Muthia Ulfah, MA
NIP. 198605122020122010

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Analisis Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya Saing UMKM dalam Mengatasi Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung"** adalah benar hasil karya saya, sudah diuji tes plagiasi dan bukan merupakan tiruan atau dipublikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasi dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar keserjanaan saya.

Padang, 04 Agustus 2025

Menyatakan,



M. Taufik
NIM. 2016010057

ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah “Analisis Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya Saing UMKM dalam Mengatasi Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung” yang disusun oleh M. TAUFIK, NIM 2016010057, Prodi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi dari pentingnya dana zakat produktif untuk membantu UMKM mendapatkan modal usaha agar bisa mandiri dan mengurangi kemiskinan. Oleh karena itu, penelitian ini ingin mengetahui bagaimana strategi alokasi dana zakat produktif bisa lebih efektif dalam memberdayakan UMKM dan mengubah penerima zakat menjadi pelaku ekonomi mandiri. Strategi pembagian dana zakat produktif bisa membantu meningkatkan daya saing Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) serta mengurangi kemiskinan di Kabupaten Sijunjung. Masalah utama adalah kesulitan dalam mengatur dana zakat supaya tepat sasaran dan efektif. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang diterapkan oleh BAZNAS membantu UMKM berkembang lewat peningkatan produksi, inovasi, jaringan usaha, dan daya saing. Dana zakat juga membantu menurunkan angka kemiskinan dan membangun inklusi keuangan. Program pelatihan dan pendampingan memperkuat hasilnya walaupun masih ada tantangan seperti kesiapan mental penerima dana dan keterbatasan sumber daya. Penelitian menyarankan agar pendampingan UMKM juga memasukkan pelatihan manajemen dan teknologi digital untuk hasil yang lebih baik dan keberlanjutan jangka panjang.

Kata kunci: Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif, Peningkatan Daya saing, Mengurangi Kemiskinan, UMKM

ABSTRACT

The title of this research is “Analysis of the Productive Zakat Fund Allocation Strategy to Improve the Competitiveness of Micro, Small, and Medium Enterprises (UMKM) in Overcoming Poverty in Sijunjung Regency,” conducted by M. Taufik, student ID 2016010057, Department of Sharia Economics, Faculty of Economics and Islamic Business, Imam Bonjol State Islamic University (UIN) Padang. This study is motivated by the importance of productive zakat funds in helping MSMEs obtain business capital so that they can become independent and reduce poverty. Therefore, this research aims to understand how the strategy for allocating productive zakat funds can be more effective in empowering MSMEs and transforming zakat recipients into independent economic actors. The strategy of distributing productive zakat funds can help increase the competitiveness of MSMEs as well as reduce poverty in Sijunjung Regency. The main issue is the difficulty in managing zakat funds so that they are targeted appropriately and effectively. This study uses a qualitative method through interviews, observations, and document studies. The results show that the strategy implemented by BAZNAS helps MSMEs develop through increased production, innovation, business networks, and competitiveness. Zakat funds also help reduce poverty rates and build financial inclusion. Training and mentoring programs strengthen the outcomes, although challenges remain, such as the mental readiness of fund recipients and limited resources. The study recommends that MSME mentoring also include management and digital technology training to achieve better results and long-term sustainability.

Keywords: Productive Zakat Fund Allocation Strategy, Competitiveness Improvement, Poverty Reduction, UMKM

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, zat yang Maha Pengasih dan Penyayang. Dengan limpahan rahmat-Nya, setiap langkah kecil ini akhirnya sampai pada tujuan. Karya sederhana ini hamba persembahkan kepada Untuk ayahanda tercinta, Syahlul S.Pd.I, dan ibunda tercinta, Jusmaini, semoga Allah membalas setiap doa, pengorbanan, serta kasih tulus tanpa batas yang Ayah dan Ibu berikan. Semoga Allah SWT menjaga dan membahagiakan Ayah dan Ibu di dunia serta mengumpulkan kita bersama di surga-Nya kelak.

Untuk abang, M. Gilfon Sumbara, dan adik saya rizki hidayatullah terima kasih atas semangat, inspirasi, dan motivasi yang senantiasa menguatkan. Semoga setiap kebaikan dan dukungan yang Abang dan adik berikan menjadi amal jariyah yang mengalir tanpa henti.

Untuk kawan-kawan seperjuangan trimakasih atas kebersamaan, dukungan, serta doa yang tak pernah putus. Semoga persaudaraan ini selalu berada dalam limpahan ridha dan rahmat Allah. Untuk Riska Atari trimakasih atas semangat yang telah diberikan serta dukungan penuh dalam pembuatan skripsi ini hingga selesai.

Untuk diriku sendiri, terima kasih sudah bertahan, bersabar, dan berusaha di jalan ilmu. Semoga setiap lelah dan ujian ini menjadi jalan menuju keberkahan dan menjadi wasilah untuk mendekatkan diri kepada-Nya. Segala hasil dan capaian ini hanyalah titipan dari Allah. Semoga skripsi ini menjadi amal kebaikan dan membawa manfaat bagi sesama.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Analisis Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya Saing UMKM dalam Mengatasi Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung**”. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, teladan umat yang telah membimbing kita menuju kebahagiaan di dunia dan akhirat. Dengan izin dan kemudahan dari Allah SWT serta dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat dibuat dengan baik.

Melalui kata pengantar ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang, Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd, beserta jajaran Wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Wakil Rektor II UIN Imam Bonjol, Bapak Dr. Testru Hendra, M.Ag, selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan arahan selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Bapak H. Ahmad Wira, M.Ag, Ph.D, beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.

4. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Bapak Aslan Deri Ichsandi, S.H., M.H, dan Sekretaris Jurusan, Bapak Almizan, M.A.
5. Pembimbing I, Bapak H. Hari Candra, M.A, yang telah dengan sabar memberikan ilmu, bimbingan, dan arahan selama penyusunan skripsi ini.
6. Pembimbing II, Ibu Muthia Ulfah M.A., yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan serta masukan konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Para penguji skripsi, Bapak Dr. Anton Akbar, M.Ag dan Bapak Aslan Deri Ichsandi, SH, MH, yang dengan penuh perhatian memberikan kritik dan saran demi penyempurnaan karya ini.
8. Seluruh dosen dan staf pengajar, staf AKAMA, beserta pegawai perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang, yang telah memberikan akses dan fasilitas berupa referensi yang sangat membantu penulisan skripsi ini.
9. Teman-teman, atas kebersamaan, semangat, dan dukungan selama perjalanan studi ini. Semoga Allah memudahkan langkah kita semua.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT semata.

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Sistematika Penulisan	10
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Kajian Teori.....	12
1. Alokasi Dana Zakat Produktif.....	12
a. Definisi Alokasi Dana Zakat Produktif.....	12
b. Peran Alokasi Dana Zakat Produktif.....	13
c. Strategi Implementasi dan Mekanisme Dana Zakat Produktif.....	16
d. Tantangan Alokasi Dana Zakat Produktif.....	20
e. Karakteristik Pengalokasian Dana Zakat Produktif.....	24
f. Distribusi Zakat Produktif untuk Pengembangan Ekonomi.....	28
2. Daya Saing UMKM.....	31
a. Definisi Daya Saing UMKM.....	31
b. Indikator Keberhasilan Peningkatan Daya Saing UMKM.....	32
c. Strategi Peningkatan Daya Saing UMKM untuk Mengurangi Kemiskinan.....	34
d. Karakteristik Daya Saing UMKM.....	48
e. Peran Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya Saing UMKM.....	40

f. Kelayakan Bisnis Pelaku UMKM (BAZNAS).....	43
g. Monitoring dan Evaluasi Penerima Dana Zakat Produktif bagi UMKM.....	45
h. Daya Saing UMKM bagi Peningkatan Ekonomi Mustahik.....	46
i. Perubahan Sosial Pelaku UMKM.....	48
B. Penelitian Terdahulu.....	52
C. Kerangka Berfikir.....	56
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	57
A. Jenis Penelitian dan Lokasi Penelitian.....	57
B. Sumber Data Penelitian.....	57
C. Teknik Pengumpulan Data.....	57
D. Teknik Analisis Data.....	60
E. Teknik Penjamin Keabsahan Data.....	61
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	63
A. Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM.....	63
1. Model Pengelolaan Dana Zakat Produktif	63
2. Mekanisme Alokasi Dana Zakat Produktif	66
3. Pendampingan dan Pembinaan UMKM	70
4. Kendala dan Tantangan dalam Alokasi Dana Zakat Produktif	74
5. Upaya Mengatasi Kendala Dalam Alokasi Dana Zakat Produktif	77
B. Dampak Sosial dan Ekonomi dari Peningkatan Daya Saing UMKM.....	81
1. Peningkatan Pendapatan dan Kesejahteraan Rumah Tangga Mustahik	82
2. Perubahan Sosial	84

3. Pemberdayaan Ekonomi Lokal Pelaku UMKM	86
4. Peran UMKM dalam Penyerapan Tenaga Kerja dan Pengurangan Pengangguran.....	89
BAB V PENUTUP.....	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkat Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung.	6
Tabel 1.2 Jumlah Pelaku UMKM yang Berhasil Mengembangkan Usaha nya.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikiran Analisis Strategi Alokasi Dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Daya Saing UMKM dalam Mengatasi Kemiskinan di Kabupaten Sijunjung.....	56
--	----